



LAPORAN KINERJA

Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari

2023



BLU
ASP200

SNI
Award

KAN
Komite Akreditasi Nasional
LP-226-IDN

Kementerian Pertanian
Direktorat Jenderal Peternakan Dan Kesehatan Hewan
Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari

Follow Us :
@bbib singosari



KATA PENGANTAR

Berdasarkan INPRES Nomor 7 Tahun 199 bahwa setiap instansi pemerintah sebagai unsur penyelenggara pemerintah negara, berkewajiban mempertanggungjawabkan tugas pokok dan fungsinya serta kewenangan pengelolaan sumber daya dan kebijakan yang dipercayakan kepadanya berdasarkan tolok ukur perencanaan strategis. Penyajian laporan ini brdasarkan pada keputusan Kepala Lembaga Administrasi Negara Nomor 239/XI/6/8/2003 tentang Pedoman Penyusunan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Pertanian Nomor 65/Kpts/HK.030/3/2005 tentang Petunjuk Teknis Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Istansi Pemerintah di lingkungan Kementerian Pertanian.

Rangkaian Laporan Kinerja (LAKIN) berisikan perencanaan kinerja, perjanjian kinerja, pengukuran capaian kinerja, analisis capaian kinerja dan akuntabilitas keuangan yang telah dicapai oleh Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari pada Tahun 2023.

Dengan tersusunnya Laporan Kinerja (LAKIN) diharapkan menjadi landasan bagi BBIB Singosari untuk selalu meningkatkan kualitas kinerjanya pada tahun mendatang. Pada kesempatan ini kami menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan LAKIN BBIB Singosari Tahun 2022.

Singosari, Januari 2024

Kepala,



drh. Akbar, MP.

NIP. 197511032008011016

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|---------|
| KATA PENGANTAR..... | i |
| DAFTAR ISI | ii |
| DAFTAR TABEL | vi |
| DAFTAR GAMBAR..... | x |
| DAFTAR LAMPIRAN | xii |
| IKHTISAR EKSKUTIF | xiv |
| BAB I. PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| Penjelasan Umum Organisasi | 1 |
| Isu Strategis..... | 2 |
| 1.2 Tujuan Pelaporan Kinerja | 14 |
| 1.3 Organisasi dan Fungsi-Fungsi..... | 15 |
| 1.4 Sumber Daya Manusia..... | 22 |
| 1.5 Anggaran..... | 26 |
| BAB II. PERENCANAAN KINERJA..... | 27 |
| 2.1 Rencana Strategis (Renstra) Bisnis | 27 |
| a. Visi dan Misi | 27 |
| b. Tujuan | 28 |
| c. Sasaran..... | 29 |
| d. Kebijakan | 39 |
| e. Strategi..... | 39 |

| | |
|--|-----------|
| f. Program..... | 40 |
| 2.2 Indikator Kinerja Utama | 42 |
| 2.3 Perjanjian Kinerja..... | 47 |
| BAB III. AKUNTABILITAS KINERJA..... | 52 |
| A. Capaian Kinerja | 54 |
| A.1 Capaian Perjanjian Kinerja APBN..... | 54 |
| Analisis Capaian Perjanjian Kinerja APBN | 55 |
| 1. Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)..... | 55 |
| 2. Hijauan Pakan Ternak (HPT) | 62 |
| 3. Pakan Olahan dan Bahan Pakan | 72 |
| 4. Pengamatan dan Identifikasi Penyakit Hewan..... | 78 |
| 5. Lembaga yang Teredukasi Akses Pembiayaan, Investasi, Jaringan Pemasaran dan Ekspor | 82 |
| 6. Benih Ternak Unggul..... | 86 |
| 7. Ternak Ruminansia Potong..... | 94 |
| 8. Sarana Balai Perbibitan Ternak | 102 |
| 9. Layanan Dukungan Manajemen Internal..... | 107 |
| 10. Layanan Manajemen Kinerja Internal | 110 |
| A.2 Capaian Kontrak Kinerja BLU..... | 113 |
| B. Kinerja Anggaran | 113 |
| 1. Serapan Anggaran..... | 113 |
| 2. Akuntabilitas Keuangan..... | 114 |
| 3. Efisiensi Penggunaan Anggaran | 115 |

| | |
|---|-----|
| C. Capaian Kinerja Lainnya..... | 118 |
| 1. Distribusi Semen Beku | 119 |
| 2. Bimbingan Teknis Manajemen IB..... | 123 |
| 3. Pengujian Mutu Semen..... | 125 |
| 4. Layanan Masyarakat..... | 127 |
| 5. Jasa Instruktur/Juri Kontes | 130 |
| 6. Jasa Konsultasi/Narasumber/Selektor | 132 |
| 7. Penggunaan Sarana Prasarana | 135 |
| 8. Jasa Penelitian | 137 |
| 9. Tempat Uji Kompetensi | 139 |
| 10. Penjualan Pakan Ternak | 141 |
| 11. Penjualan Benih Hijauan Pakan Ternak | 143 |
| 12. Penjualan Pupuk | 145 |
| 13. Jasa Teknisi Lapang | 146 |
| 14. Jasa Lokasi Fotografi dan Video Komersial | 148 |
| 15. Deposit Semen Beku Embrio | 150 |
| 16. Kerja Sama | 150 |
| 16.1 Kerjasama Dalam Negeri | 150 |
| 16.2 Kerjasama Luar Negeri..... | 153 |
| 17. Prestasi Balai | 155 |
| D. Hambatan dan Kendala..... | 156 |
| E. Upaya dan Tindak Lanjut..... | 158 |
| BAB IV. PENUTUP..... | 160 |

| | |
|---------------------|-----|
| 1. Kesimpulan | 160 |
| 2. Saran..... | 161 |
| LAMPIRAN | 162 |

DATAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1. Evaluasi Analisa Resiko Terhadap Isu Positif Strategis BBIB Singosari Tahun 2022 | 2 |
| Tabel 2. Evaluasi Analisa Resiko Terhadap Isu Negatif Strategis BBIB Singosari Tahun 2022 | 5 |
| Tabel 3. Penetapan Analisa Resiko Terhadap Isu Positif dan Negatif Strategis BBIB Singosari Tahun 2023 | 10 |
| Tabel 4. Komposisi Pegawai PNS/CPNS berdasarkan tingkat pendidikan tahun 2012 – 2023 | 23 |
| Tabel 5. Komposisi Sumber Daya Manusia PNS/CPNS Berdasarkan Golongan Tahun 2023 | 23 |
| Tabel 6. Komposisi Jumlah Pegawai PNS/CPNS dan Non PNS Tahun 2023 | 24 |
| Tabel 7. Data Pegawai Non PNS Berdasarkan Pendidikan dan Lokasi Penempatan Tahun 2023 | 24 |
| Tabel 8. Data Pegawai Non PNS Berdasarkan Jabatan pada Tahun 2023 | 25 |
| Tabel 9. Jumlah Pagu dan Realisasi Anggaran APBN/BLU BBIB Singosari Tahun 2023 | 26 |
| Tabel 10. Identifikasi Visi, Misi, Tujuan, Indikator tujuan, Sasaran Strategis Bisnis dan Indikator Sasaran Strategis Bisnis Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari | 33 |
| Tabel 11. Kebijakan dan strategi yang dilakukan oleh BBIB Singosari | 40 |
| Tabel 12. Indikator Kinerja Utama Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari | 43 |
| Tabel 13. Identifikasi perubahan dan justifikasi revisi perjanjian kinerja BLU TA 2023 .. | 50 |
| Tabel 14. Capaian Perjanjian Kinerja dengan Esselon I Tahun 2023 | 54 |
| Tabel 15. Nilai Persepsi, Nilai Interval, Nilai Interval Konversi, Mutu Pelayanan dan Kinerja Unit Pelayanan | 56 |
| Tabel 16. Capaian Indeks Kepuasan Masyarakat atas layanan Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari (BBIB Singosari) yang diberikan | 57 |

| | |
|---|----|
| Tabel 17. Perbandingan Capaian Indeks Kepuasan Masyarakat tahun 2023 dengan tahun sebelumnya | 57 |
| Tabel 18. Capaian Indeks Kepuasan Masyarakat Atas Layanan yang diberikan dengan Target Jangka Menengah..... | 58 |
| Tabel 19. Nilai per Unsur Kinerja Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) atas layanan Publik BBIB Singosari Tahun 2023 | 59 |
| Tabel 20. Kegiatan Pendukung Penilaian IKM Tahun 2023 | 61 |
| Tabel 21. Target dan Capaian Produksi Hijauan Pakan Ternak (HPT) Tahun 2022 dan 2023 | 63 |
| Tabel 22. Perbandingan kinerja pengelolaan kebun HPT terhadap komoditas utama HPT antar tahun 2019-2023 | 66 |
| Tabel 23. Produktivitas HPT per hektar per tahun dari 2018-2022..... | 69 |
| Tabel 24. Nilai efisiensi indikator kinerja kegiatan Hijauan Pakan Ternak tahun 2023 | 70 |
| Tabel 25. Perbandingan realisasi terhadap target kinerja pakan olahan dan bahan pakan ternak tahun 2023..... | 73 |
| Tabel 26. Capaian kinerja penyediaan pakan olahan dan bahan pakan tahun 2019-2023 .. | 75 |
| Tabel 27. Nilai Efisiensi Indikator Kinerja Kegiatan Pakan Olahan dan Bahan Pakan Tahun 2023..... | 77 |
| Tabel 28. Perbandingan realisasi terhadap target kinerja pengamatan dan identifikasi penyakit hewan tahun 2023..... | 79 |
| Tabel 29. Nilai Efisiensi Indikator Kinerja Kegiatan pengamatan dan identifikasi penyakit hewan Tahun 2023..... | 81 |
| Tabel 30. Identifikasi target dan realisasi kegiatan lembaga yang tereduksi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor tahun 2023 | 83 |
| Tabel 31. Nilai Efisiensi Indikator Kinerja lembaga yang tereduksi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor Tahun 2023 | 85 |
| Tabel 32. Produksi Semen Beku per Bangsa sampai dengan Desember 2023..... | 87 |
| Tabel 33. Jumlah Produksi Semen Beku per Bangsa Tahun 2022 dan 2023 | 88 |
| Tabel 34. Produksi Semen Beku dan Populasi Pejantan Tahun 2019 s.d 2023 | 89 |

| | |
|---|-----|
| Tabel 35. Produksi Semen Beku per Bangsa Tahun 2019 s.d 2023 Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari..... | 90 |
| Tabel 36. Perhitungan Nilai Efisien Indikator Kinerja Kegiatan Benih Ternak Unggul Tahun 2023 | 91 |
| Tabel 37. Produksi Semen Beku dan Populasi Pejantan per Bangsa Tahun 2019 s.d 2023 | 92 |
| Tabel 38. Target dan Realisasi Bantuan Ternak Indukan Sapi Lokal/Sapi Persilangan Lainnya Berdasarkan Kelompok Ternak Penerima Manfaat Tahun 2023..... | 95 |
| Tabel 39. Target dan Realisasi Bantuan Ternak Indukan Sapi Lokal/Sapi Persilangan Lainnya Berdasarkan Lokasi Kabupaten Penerima Manfaat Tahun 2023..... | 97 |
| Tabel 40. Target dan Realisasi Bantuan Ternak Ruminansia Potong Tahun 2022 dan 2023 | 98 |
| Tabel 41. Target dan Realisasi Bantuan Ternak ke Masyarakat Tahun 2020 s.d 2023..... | 99 |
| Tabel 42. Perhitungan Nilai Efisien Indikator Kinerja Kegiatan Pengembangan Ternak Ruminansia Potong Tahun 2023..... | 100 |
| Tabel 43. Identifikasi target dan realisasi fisik dan anggaran sarana balai perbibitan ternak tahun 2023..... | 103 |
| Tabel 44. Nilai Efisiensi Indikator Kinerja Kegiatan Sarana Balai Perbibitan Ternak Tahun 2023 | 106 |
| Tabel 45. Perbandingan realisasi terhadap target kinerja dukungan manajemen internal tahun 2023..... | 107 |
| Tabel 46. Nilai Efisiensi Indikator Kinerja Kegiatan Dukungan Manajemen Internal Tahun 2023 | 109 |
| Tabel 47. Perbandingan realisasi terhadap target kinerja Layanan Manajemen Kinerja Internal tahun 2023 | 110 |
| Tabel 48. Nilai Efisiensi Indikator Kinerja Kegiatan Layanan Manajemen Kinerja Internal Tahun 2023..... | 112 |
| Tabel 49. Capaian Perjanjian Kinerja BLU BBIB Singosari Tahun 2023 | 113 |
| Tabel 50. Perhitungan Efisiensi Penggunaan Anggaran Tahun 2023 | 116 |
| Tabel 51. Realisasi fisik layanan BBIB Singosari Tahun 2023 | 118 |

| | |
|--|-----|
| Tabel 52. Realisasi Distribusi Semen BBIB Singosari s/d 31 Desember 2023..... | 120 |
| Tabel 53. Capaian Produksi, Distribusi dan Stock Semen Beku tahun 2019 – 2023..... | 123 |
| Tabel 54. Perkembangan Kerjasama Dalam Negeri Tahun 2023..... | 150 |
| Tabel 55. Perkembangan Kerjasama Luar Negeri Tahun 2023 | 154 |

DATAR GAMBAR

| | |
|--|-----|
| Gambar 1. Sumber Daya Manusia PNS Berdasarkan Golongan Tahun 2023 | 25 |
| Gambar 2. Sumber Daya Manusia PNS Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023..... | 25 |
| Gambar 3. Perjanjian Kinerja awal Tahun 2023 antara Direktur Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan dengan Kepala BBIB Singosari..... | 47 |
| Gambar 4. Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2023 antara Direktur Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan dengan Kepala BBIB Singosari..... | 48 |
| Gambar 5. Perjanjian Kinerja Tahun 2023 antara Direktur Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI dengan Kepala BBIB Singosari..... | 49 |
| Gambar 6. Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2023 antara Direktur Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI dengan Kepala BBIB Singosari..... | 50 |
| Gambar 7. Perbandingan Kinerja Luas Lahan dan Produksi HPT Tahun 2022 dan 2023 .. | 64 |
| Gambar 8. Perbandingan kinerja produksi jenis hijauan pakan ternak tahun 2022 terhadap kinerja tahun 2023 | 64 |
| Gambar 9. Kemampuan Produksi Hijauan Pakan Ternak Per Hektar Lahan Tahun 2019 s.d 2023 | 68 |
| Gambar 10. Capaian Ketersediaan Pakan Olahan terhadap Populasi Pejantan Sapi dan Kambing Tahun 2019 s.d 2023 | 74 |
| Gambar 11. Realisasi distribusi semen beku per bulan tahun 2023 | 120 |
| Gambar 12. Realisasi Distribusi Semen Beku Per Bangsa Tahun 2023 | 121 |
| Gambar 13. Distribusi Semen Beku BBIB Singosari pada Tahun 2019 – 2023..... | 122 |
| Gambar 14. Capaian Layanan Bimbingan Teknis Manajemen IB Tahun 2023..... | 124 |
| Gambar 15. Target dan Realisasi Bimbingan Teknis Manajmen IB Tahun 2019 – 2023. | 125 |
| Gambar 16. Capaian Layanan Uji Mutu Semen Per Bulan Tahun 2023..... | 126 |
| Gambar 17. Target dan Realisasi Jumlah Layanan Uji Mutu Semen Tahun 2019-2023 .. | 127 |
| Gambar 18. Capaian Layanan Masyarakat Per Bulan Tahun 2023..... | 128 |

| | |
|---|-----|
| Gambar 19. Target dan Realisasi Fisik Layanan Masyarakat Tahun 2019-2023..... | 130 |
| Gambar 20. Capaian Realisasi Fisik Instruktur/ Juri Kontes Ternak per bulan tahun 2023 | 131 |
| Gambar 21. Target dan Realisasi Layanan Instruktur/Juri Kontes 2019-2023 | 132 |
| Gambar 22. Capaian Layanan Jasa Konsultasi/Narasumber/Selektor Per Bulan..... | 133 |
| Gambar 23. Capaian Layanan Jasa konsultasi/Narasumber/Selektor Tahun 2019-2023.. | 134 |
| Gambar 24. Capaian Layanan penggunaan Sarana dan Prasarana Per Bulan | 135 |
| Gambar 25. Capaian Layanan Penggunaan sarana Prasarana Tahun 2019-2023..... | 136 |
| Gambar 27. Capaian Layanan Jasa Penelitian Per Bulan Tahun 2023..... | 137 |
| Gambar 28. Capaian Layanan Jasa Penelitian Tahun 2019-2023 | 138 |
| Gambar 29. Capaian Layanan Tempat Uji Kompetensi Per Bulan Tahun 2023..... | 139 |
| Gambar 30. Capaian Layanan Jasa Penelitian Tahun 2020-2023 | 140 |
| Gambar 31. Capaian Layanan Penjualan Pakan Ternak Per Bulan Tahun 2023 | 141 |
| Gambar 32. Target dan realisasi penjualan pakan ternak tahun 2020 s.d 2023 | 143 |
| Gambar 33. Target dan Realisasi Fisik Penjualan Benih HPT tahun 2020 s.d 2023 | 144 |
| Gambar 34. Capaian Layanan Penjualan Pupuk Per Bulan Tahun 2023 | 145 |
| Gambar 35. Target dan Realisasi Fisik Penjualan Pupuk Organik tahun 2020 s.d 2023 .. | 146 |
| Gambar 36. Capaian Layanan Teknisi Lapang Per Bulan Tahun 2023 | 147 |
| Gambar 37. Target dan Realisasi Fisik Jasa Tenaga Teknisi Lapang Tahun 2020 s.d 2023 | 148 |
| Gambar 38. Target dan realisasi Fisik Jasa Lokasi Fotografi Dan Video Komersial tahun 2020 s.d 2023 | 149 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|-----|
| Lampiran 1. Perjanjian Kinerja Awal Antara Direktur Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan dengan Kepala Balai Tahun 2023..... | 163 |
| Lampiran 2. Revisi Perjanjian Kinerja Antara Direktur Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan dengan Kepala Balai Tahun 2023..... | 167 |
| Lampiran 3. Perjanjian Kinerja BLU Awal Antara Direktur Jenderal Perbendaharaan dengan Kepala Balai Tahun 2023 | 171 |
| Lampiran 4. Revisi Perjanjian Kinerja BLU Antara Direktur Jenderal Perbendaharaan dengan Kepala Balai Tahun 2023 | 173 |
| Lampiran 5. Peta Kebun Rumput BBIB Singosari..... | 175 |
| Lampiran 6. Laporan Populasi Sapi dan Produksi Hijauan Pakan Ternak (HPT) BBIB Singosari Tahun 2023 | 176 |
| Lampiran 7. Data Populasi Pejantan Kambing Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari Bulan Desember Tahun 2023 | 177 |
| Lampiran 8. Laporan Rekapitulasi Produksi Semen Beku per Bangsa tahun 2023 | 178 |
| Lampiran 9. Rekapitulasi Produksi Semen Beku Per Bangsa Per Bulan Tahun 2023..... | 179 |
| Lampiran 10. Capaian Sasaran Mutu Produksi Semen BBIB Singosari Tahun 2023 | 180 |
| Lampiran 11. Stock Semen Beku Balai Besar Inseminasi Buatan (BBIB) Singosari S/D 31 Desember 2023 | 181 |
| Lampiran 12. Lokasi Distribusi Semen Beku per Propinsi Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari per Desember 2023 | 183 |
| Lampiran 13. Realisasi Distribusi Semen Beku BLU Per Bangsa Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari Per 31 Desember 2023 | 185 |
| Lampiran 14. Rekapitulasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sampai dengan 31 Desember 2023 | 187 |
| Lampiran 15. Alokasi Anggaran Rupiah Murni Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari Per 31 Desember 2023 | 189 |
| Lampiran 16. Alokasi Anggaran Badan Layanan Umum Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari Per 31 Desember 2023..... | 190 |

| | |
|--|-----|
| Lampiran 17. Alokasi Anggaran Total Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari Per 31 Desember 2023 | 191 |
| Lampiran 18. Realisasi Anggaran APBN s/d Tanggal 31 Desember 2023..... | 192 |
| Lampiran 19. Realisasi Anggaran BLU s/d Tanggal 31 Desember 2023 | 193 |
| Lampiran 20. Realisasi Anggaran APBN dan BLU s/d Tanggal 31 Desember 2023 | 194 |
| Lampiran 21. Perbandingan realisasi anggaran APBN dan BLU per Bulan 2023..... | 195 |
| Lampiran 22. Laporan Target dan Realisasi Kinerja Layanan BLU Tahun 2023 | 196 |
| Lampiran 23. Laporan Penerimaan Bukan Pajak (PNBP) Tahun 2023 | 197 |
| Lampiran 24. Rekapitulasi Perbandingan Penerimaan per Bulan Tahun Anggaran 2023 | 198 |

IKHTISAR EKSEKUTIF

Akuntabilitas merupakan pertanggungjawaban dari amanah dan mandat yang melekat pada suatu kementerian/lembaga. Dengan landasan pemikiran tersebut, maka tujuan penyusunan Laporan Kinerja Balai Besar Inseminasi Buatan (BBIB) Singosari Tahun 2023 adalah penyampaian pertanggungjawaban atas pencapaian Rencana Strategis BBIB Singosari tahun 2020- 2024 maupun Perjanjian Kinerja 2023. LAKIN merupakan alat kendali, alat penilai kinerja secara kuantitatif dan sebagai wujud akuntabilitas pelaksanaan tugas dan fungsi BBIB Singosari menuju terwujudnya good governance, yang didasarkan pada peraturan perundang-undangan yang berlaku dan kebijakan yang transparan, serta dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat.

Berdasarkan Peraturan Menteri Pertanian Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2023 tentang Organisasi dan tata Kerja Unit Pelaksana Teknis Lingkup Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan, Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari mempunyai tugas melaksanakan produksi, pemasaran, pengujian dan pemantauan mutu semen ternak unggul, serta penyusunan dan penguatan metode inseminasi buatan. BBIB Singosari ditetapkan sebagai satker BLU pada tahun 2010 sesuai Surat Keputusan Menteri Keuangan Nomor : 54/KMK.05/2010 tanggal 5 Februari 2010 tentang Penetapan Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari pada Kementerian Pertanian sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum secara penuh. Berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan RI Nomor 39/PMK.05/2019 tanggal 2 April 2019 tentang Tarif Layanan BLU Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari pada Kementerian Pertanian, bahwa uraian lebih lanjut tentang jenis dan tarif layanan dijelaskan melalui Surat Keputusan Kepala Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari Nomor: B-14027/HK.160/F2.A/06/2023 tanggal 14 Juni 2023 tentang Tarif Layanan dan Tarif Layanan Penunjang Serta Tata Cara Pengenaan Tarif Pada Badan Layanan Umum Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari. Berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan dan Surat Keputusan Kepala BBIB Singosari tersebut diatas, maka jumlah layanan BLU BBIB Singosari sebanyak 15 (lima belas) layanan, yaitu :

1. Layanan Penjualan Semen Beku

BBIB Singosari melayani penjualan semen beku dari pejantan unggul yang dimiliki dan berupaya melakukan inovasi sesuai permintaan konsumen dengan menerapkan Sistem manajemen mutu SNI.ISO 9001 : 2015, produk sesuai standar SNI 01-4869.1.2008 dan produk telah diuji di laboratorium uji mutu yang terakreditasi dan menerapkan sistem mutu sesuai SNI ISO/IEC 17025 : 2008 dengan peralatan produksi yang terkalibrasi serta menggunakan pengencer standar internasional.

2. Deposit Semen Beku/Embryo

Deposit semen beku merupakan layanan penyimpanan dan perawatan semen beku/embrio dalam kontainer berisi nitrogen cair dengan jumlah 1-1.000 dosis per hari dan berlaku tarif kelipatan.

3. Bimbingan Teknis Manajemen Inseminasi Buatan

Bimbingan teknis dilaksanakan baik peserta Dalam Negeri dan Luar Negeri, bersifat kelompok (Inseminator sapi/kerbau, Inseminator kambing, PKB dan ATR) dan bersifat perorangan/magang (Produksi Semen Beku, Handling Semen, *Bull Master*, Selektor, *Recording*, Potong Kuku, Pembuatan Hay/Silase dan Manajemen Perkantoran).

4. Pengujian Mutu Semen

Pengujian mutu semen diberlakukan untuk pelanggan internal dan eksternal BBIB Singosari. Semen yang diuji terdiri dari semen segar, semen cair dan semen beku.

Jenis pengujian mutu semen segar terdiri dari pH (derajat keasaman), motilitas semen (pergerakan progresif sel spermatozoa), konsentrasi semen (jumlah sel spermatozoa), livabilitas sel sperma (persentase hidup sel sperma) dan abnormalitas sel sperma. Jenis pengujian mutu semen cair dan beku terdiri dari motilitas semen (pergerakan progresif sel spermatozoa), konsentrasi semen (jumlah sel spermatozoa), livabilitas sel sperma (persentase hidup sel sperma) dan abnormalitas sel sperma.

5. Layanan Masyarakat

Kegiatan layanan masyarakat berlaku untuk pelanggan dari Dalam dan Luar Negeri. Untuk Dalam Negeri terdiri dari paket I (SD, TK, Play Group), paket II (siswa SMP dan SMA), paket III (umum di hari kerja), paket IV (umum dihari libur), paket eduwisata kolaborasi (edukola) dihari kerja dan paket eduwisata kolaborasi

(edukola) dihari libur. Untuk Luar Negeri terdiri dari kunjungan umum dihari kerja, kunjungan umum dihari libur, paket eduwisata kolaborasi (edukola) dihari kerja dan paket eduwisata kolaborasi (edukola) dihari libur.

6. Lokasi *Fotografi / Video Comercial*

Layanan penyediaan *fotografi/video commercial* merupakan layanan dengan menyediakan sarana tempat untuk pengambilan foto atau merekam video untuk keperluan komersial. Pihak pengguna layanan *fotografi/video commercial* dari Dalam dan Luar Negeri. Peralatan dan tenaga teknis pengambilan gambar/video disediakan oleh pihak pengguna layanan. Waktu pelaksanaan dibatasi maksimal selama 6 jam.

7. Jasa Instruktur/ Juri Kontes Ternak

Jasa Instruktur/ Juri Kontes Ternak merupakan layanan penilaian performan dari kelompok ternak ruminansia baik jantan maupun betina. Bentuk layanan berupa penilaian dan pemeringkatan ternak berdasarkan performan individu secara kuantitatif dan kualitatif. Kegiatan dapat dilaksanakan di pulau Jawa, luar pulau Jawa dan Luar Negeri. Tarif yang diberikan belum termasuk biaya transport, akomodasi, konsumsi.

8. Jasa Konsultasi/ Narasumber/ Selektor Ternak

Ruang lingkup jasa Konsultasi/ Narasumber/ Selektor Ternak meliputi bidang pemeliharaan ternak, pengawetan pakan, pemuliaan ternak/breeding, penanganan reproduksi ternak, penanganan semen beku dan manajemen perkantoran. Kegiatan ini melayani di pulau Jawa, luar pulau Jawa dan Luar Negeri. Bentuk layanan berupa konsultasi teknis dan non teknis serta praktek. Tarif yang diberikan belum termasuk biaya transport, akomodasi, konsumsi dan asuransi kesehatan.

9. Penggunaan Sarana dan Prasarana

Bentuk layanan yang diberikan berupa penyewaan ruangan/gedung serta sarana dan prasarana lainnya yang diperuntukkan bagi pelanggan internal dan eksternal. Adapun jenis sarana dan prasarana yang disewakan antara lain:gedung auditorium, ruang makan, gedung workshop, asrama I, asrama II, guest house, kandang karantina.

10. Jasa Penelitian

Ruang lingkup jasa penelitian meliputi bidang produksi ternak, nutrisi ternak, kualitas semen, processing semen, kesehatan hewan, pemuliaan ternak dan ekonomi ternak. Bentuk layanan yang diberikan adalah penyediaan ruangan, penyediaan alat dan penyediaan tenaga sumber daya manusia. Jasa penelitian yang diberlakukan tarif meliputi penelitian S1 dan jasa penelitian pasca sarjana/program kampus/institusional.

11. Tempat Uji Kompetensi (TUK)

Bentuk layanan berupa penyediaan sarana dan prasarana dalam pelaksanaan uji kompetensi yang bekerjasama dengan Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP). Uji kompetensi yang dilaksanakan untuk ruang lingkup (skema sertifikasi) Ruminansia Besar Inseminator, Pemeriksa Kebuntingan (PKB) dan Asisten Teknis Reproduksi (ATR).

12. Penjualan Pakan Ternak

Layanan penjualan pakan ternak berupa hasil hijauan pakan ternak dan atau olahan hijauan pakan ternak yang dibuat oleh BBIB Singosari. Jenis penjualan pakan ternak meliputi hay, silase, rumput segar, dan *green concentrate indigofera*.

13. Penjualan Benih/Bibit Pakan Ternak

Layanan penjualan benih/bibit pakan ternak berupa benih dan bibit pakan ternak yang dibuat oleh BBIB Singosari. Jenis penjualan benih/bibit pakan ternak meliputi benih indigofera, bibit indigofera, bibit *BD (Brachiaria Decumbens)*, bibit Rumput Gajah dan bibit rumput odot.

14. Penjualan Pupuk

Pupuk yang dijual merupakan pupuk kandang yang berasal dari kotoran sapi dan kotoran kambing.

15. Layanan Jasa Teknis Lapang

Layanan jasa teknis lapang merupakan bentuk layanan teknis yang diberikan untuk layanan Inseminasi Buatan (IB), Pemeriksaan Kebuntingan (PKB) dan Asisten Teknik Reproduksi (ATR).

Penetapan kinerja Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari tahun 2023 adalah :

A. Perjanjian Kinerja dengan Direktur Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan yang berisi indikator kinerja antara lain:

1. Indeks Kepuasan Masyarakat atas layanan Balai Besar Inseminasi Buatan (BBIB) Singosari yang diberikan
2. Hijauan Pakan Ternak
3. Pakan Olahan dan Bahan Pakan
4. Pengamatan dan Identifikasi Penyakit Hewan
5. Lembaga yang tereduksi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor
6. Benih Ternak Unggul
7. Ternak Ruminansia Potong
8. Sarana Balai Perbibitan Ternak
9. Layanan Dukungan Manajemen Internal
10. Layanan Manajemen Kinerja Internal

B. Kontrak Kinerja dengan Direktur Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan

RI yang berisi indikator kinerja utama antara lain:

1. Realisasi PNBPN BLU
2. Rasio Pendapatan BLU terhadap Biaya Operasional
3. Realisasi Pendapatan BLU dari Optimalisasi aset
4. Penilaian Maturity Rating BLU
5. Persentase Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan BLU
6. Jumlah Layanan Produksi Semen Beku
7. Jumlah Layanan Penjualan Semen Beku
8. Jumlah Peserta Layanan Bimbingan Teknis Manajemen Inseminasi Buatan
9. Jumlah Layanan Eduwisata
10. Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (Skala 1 – 4)
11. Persentase penyelesaian rekomendasi hasil monev dari Direktorat PK BLU secara Tepat Waktu yang Memadai dan sesuai dengan ketentuan

C. Monev Kinerja Penganggaran berisi Rincian output (RO) kegiatan antara lain:

1. Lembaga yang teredukasi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor (lembaga)
2. Hijauan Pakan Ternak (ton)
3. Pakan Olahan dan bahan pakan (ton)
4. Pengamatan dan identifikasi penyakit hewan (sampel)
5. Ternak yang didata dan ditandai (Unit)
6. Benih ternak unggul (dosis)
7. Ternak ruminansia potong (ekor)
8. Sarana Balai perbibitan ternak (unit)
9. Prasarana Balai perbibitan ternak (unit)
10. Layanan BMN (layanan)
11. Layanan perkantoran (layanan)
12. Layanan perencanaan dan penganggaran (dokumen)
13. Layanan pemantauan dan evaluasi (dokumen)
14. Layanan manajemen keuangan (dokumen)

Parameter kinerja tersebut masing-masing mempunyai target yang harus ditetapkan yang selanjutnya akan diukur tingkat capaian kinerjanya dengan cara membandingkan antara target kinerja dengan capaian realisasinya.

Pencapaian kinerja akuntabilitas bidang keuangan pada umumnya berhasil dengan baik. Untuk membiayai operasional tahun 2023, BBIB Singosari memperoleh dana sebesar Rp. 90.566.427.000,- dengan realisasi sebesar Rp. 87.315.124.051,- atau 96,419% terdiri dari anggaran APBN sebesar Rp. 34.797.230.000,- dengan realisasi sebesar Rp. 32.500.128.681,- atau 93,40% yang terdiri dari realisasi belanja gaji sebesar Rp. 5.804.752.212,- (98,81%), realisasi belanja barang sebesar Rp. 26.599.246.469,- (92,29%) dan realisasi belanja modal sebesar Rp. 96.130.000,- (94,26%). Anggaran BLU sebesar Rp. 55.769.197.000,- dengan realisasi sebesar Rp. 54.814.995.370,- atau 98,29%, yang terdiri dari realisasi belanja barang sebesar Rp. 44.153.541.671,- (98,13%) dan realisasi belanja modal sebesar Rp. 10.661.453.699,- (98,95%).

Target Penerimaan Negara Bukan Pajak tahun 2023 sebesar Rp 27.000.000.000,- dengan realisasi sebesar Rp. 34.541.544.849,- atau 127,93% terdiri dari Penerimaan Umum sebesar Rp 757.332.734,- dan penerimaan BLU sebesar Rp 33.784.212.115,- atau 125,13%.

Surplus BBIB Singosari sampai dengan 31 Desember 2023 sebesar Rp. 59.907.574.617,- terdiri dari surplus tahun 2010 sebesar Rp. 501.072.980,- surplus tahun 2011 sebesar Rp. 1.986.862.679,- surplus tahun 2012 sebesar Rp. 1.439.535.359,- surplus tahun 2013 sebesar Rp. 3.008.687.805,- surplus tahun 2014 sebesar Rp. 7.886.209.204,- surplus tahun 2015 sebesar Rp. 11.773.774.378,- surplus tahun 2016 sebesar Rp. 11.379.968.209,- surplus tahun 2017 sebesar Rp. 14.550.809.338,- surplus tahun 2018 sebesar Rp. 10.296.746.280,- surplus tahun 2019 sebesar Rp. 9.587.297.032,- surplus tahun 2020 sebesar Rp. 10.695.231.530, surplus 2021 sebesar Rp. 4.959.498.054, pada tahun 2022 terjadi minus sebesar Rp. 7.586.654.405,- akibat penggunaan saldo awal BLU sebesar Rp. 10.640.000.000 yang digunakan untuk pembiayaan peningkatan layanan BLU, sedangkan pada tahun 2023 juga terjadi minus sebesar Rp. 21.030.783.255,-. Surplus menunjukkan bahwa usaha yang dilakukan adalah sehat. Surplus dapat digunakan sebagai modal tahun berikutnya dan dapat digunakan untuk melengkapi aset yang dimiliki atau kegiatan lain sesuai RBA. Pada

tahun 2023 BBIB Singosari mengalami minus dikarenakan adanya penambahan anggaran BLU melalui penggunaan saldo awal BLU sebesar Rp. 28.769.197.000,- dan belum diimbangi dengan jumlah penerimaan sehingga terjadi minus.

Target Produksi Semen Beku tahun 2023 sebesar 3.325.000 Dosis dan terealisasi sebesar 3.551.184 dosis atau 106,80%. Apabila dibandingkan dengan capaian tahun sebelumnya terjadi peningkatan sebesar 6,48% dari realisasi tahun 2022 sebanyak 3.335.141 dosis. Peningkatan jumlah produksi dari tahun sebelumnya disebabkan oleh program replacement pejantan yang tepat melalui pengadaan pejantan serta optimalisasi pemanfaatan pejantan yang ada dalam penampungan semen.

Target distribusi semen beku tahun 2023 sebanyak 3.000.000 Dosis dan terealisasi sebesar 3.008.899 dosis atau 100,30%. Apabila dibandingkan dengan capaian tahun sebelumnya terjadi penurunan sebesar 9,99% dari realisasi tahun 2022 sebanyak 3.309.708 dosis. Penurunan penjualan semen beku dari tahun sebelumnya dikarenakan beberapa hal antara lain: 1) Alokasi anggaran dari program SIKOMANDAN mengalami penurunan; 2) Stock semen beku pada beberapa daerah masih melimpah akibat penyakit PMK tahun 2022 berdampak pada penurunan populasi akseptor; 3) Adanya kebijakan bahwa pelaksanaan kegiatan IB hanya bisa dilakukan pada akseptor yang telah dipasang penandaan. Sementara tidak semua peternak pada daerah tertentu tidak mau dilakukan penandaan pada ternak yang dimiliki.

Sebagai bentuk pengakuan dari pihak luar atas kinerja Balai, maka BBIB Singosari telah mendapatkan penghargaan yang diperoleh pada tahun 2023 antara lain:

- a. Peringkat I terkait Pengguna Kartu Kredit Pemerintah (KKP) dari KPPN wilayah Malang
- b. Peringkat 3 Satker Terbaik Pengelolaan Anggaran TW 2 dari KPPN wilayah Malang
- c. Penghargaan SNI Award perak kategori Jasa Menengah & Kontributor Lebih dari 10 Tahun SNI dari Badan Standardisasi Nasional (BSN)
- d. Piagam penghargaan Keterbukaan Informasi Publik peringkat 2 kategori Unit Kerja Eselon 2
- e. Penghargaan Website Terbaik pada ajang Keterbukaan Informasi Publik
- f. Petugas PPID Terbaik pada ajang Keterbukaan Informasi Publik

Sedangkan pengembangan kerja sama telah dilaksanakan secara intensif dalam rangka perluasan pasar baik di dalam maupun di luar negeri. BBIB Singosari telah melaksanakan Kerja sama dalam negeri sebanyak 21 kegiatan kerjasama dalam negeri antara lain 10 kerjasama dengan Instansi Pendidikan dan 11 kegiatan kerjasama dengan Instansi Pemerintah/Swasta/BUMN/Lembaga/Organisasi. Sedangkan perkembangan kerjasama luar negeri selama tahun 2023 sebanyak 5 kegiatan, antara lain:

1. Permohonan kerjasama pengembangan SDM dengan PICA terkait development partner dalam kegiatan capacity building
2. Workshop Management of Artificial Insemination Program (IsDB).
3. Tindak Lanjut Kerjasama Sole Agent Myternak Trading Malaysia sebagai sole agent layanan BBIB Singosari di Malaysia.
4. Training Course on Frozen Semen Production and Handling (Jordan) terkait pelatihan teknis terkait produksi dan handling semen beku.
5. Optimalisasi Program Inseminasi Buatan pada Ternak Untuk Mendukung Ketahanan Pangan di Negara-Negara Afrika (LDKPI).

BBIB Singosari dalam melaksanakan tugas dan fungsi Tahun Anggaran 2023 telah berjalan dengan baik, namun masih dijumpai beberapa hambatan/kendala sebagai berikut :

- a. Ketersediaan semen beku yang belum optimal
 - 1) Beberapa stock semen beku (pejantan, rumpun, jumlah) yang tersedia belum dapat memenuhi kebutuhan pelanggan sehingga berdampak pada pelanggan beralih pada produsen lain
 - 2) Pemetaan dan perencanaan kebutuhan yang belum mengakomodir distribusi dan produksi semen beku pada rumpun-rumpun ternak tertentu (Sapi Limousin, Simental, Madura, Brahman, Belgian Blue, Glacian Blonde, Brangus, Angus, Wagyu, Red Brahman, Red Angus, Jersey, Black Limousin; Kerbau Belang, Kerbau Sungai, Kerbau Rawa, Kerbau Murah, Domba Dorper, Domba Sapudi, Domba Awasi, Domba Marino; Kambing Peranakan Etawa, Kambing Senduro dan Kambing Boer);
 - 3) Terdapat beberapa pejantan yang produktivitasnya rendah
 - 4) Tidak semua semen segar dari pejantan dapat dilakukan proses sexing, sehingga permintaan pelanggan tidak dapat terpenuhi

- 5) Keterbatasan sarana dan prasarana untuk produksi semen beku.
 - 6) Tingginya kasus kematian pejantan pada tahun 2023 menyebabkan produksi semen beku tidak dapat optimal
- b. Kurangnya sinkronisasi antara penetapan sasaran mutu dengan Renstra.
Penetapan sasaran mutu balai mengacu pada kontrak kinerja dan bukan mengacu Renstra Tahun 2020 – 2024.
- c. Pengelolaan Sumber Daya Manusia
Jumlah pegawai yang pensiun atau mutasi lebih banyak di bandingkan dengan penambahan pegawai berdampak pada :
- Berkurangnya jumlah SDM sehingga beban kerja meningkat;
 - Penyelesaian pekerjaan tidak optimal; dan
 - Keselamatan dan keamanan kerja tidak optimal.
- d. Jaringan/ Instalasi Listrik
- 1) Dengan bertambahnya sarana dan prasarana diperlukan penambahan daya listrik.
 - 2) Instalasi listrik yang telah berumur sehingga perlu adanya peremajaan sehingga berdampak pada kerusakan alat.
 - 3) Jaringan CCTV belum tersedia pada beberapa tempat strategis sehingga berdampak pada kurang optimalnya pemantauan keamanan.
 - 4) Jaringan internet belum stabil karena kondisi geografis sehingga berdampak pada kurang optimalnya kinerja balai.
- e. Bimbingan Teknis
- 1) Keterbatasan sarana prasarana (kapasitas kamar, kendaraan dan ruang kelas terbatas) sehingga tidak bisa mengakomodir semua permintaan Bimtek.
 - 2) Lokasi RPH yang jauh dari kantor BBIB Singosari sehingga pelaksanaan kegiatan di RPH kurang efektif.
 - 3) Ketersediaan jumlah betina yang dijadikan praktek di RPH masih sangat terbatas.
 - 4) Keterbatasan SDM pelaksana Bimtek (Narasumber, Instruktur dan fasilitator) sehingga kegiatan Bimtek kurang optimal.
- f. Pengelolaan Barang Milik Negara (BMN).
- 1) Keterbatasan gudang penyimpanan peralatan dan mesin yang sudah tidak berfungsi sehingga menurunkan nilai lelang

- 2) Kondisi iklim (kelembaban tinggi) sehingga gedung dan bangunan mudah rusak
 - 3) Belum semua lahan dilakukan pemagaran sehingga rawan pencurian
 - 4) Proses penghapusan barang milik negara dari Kementerian Pertanian dan Kementerian Keuangan memerlukan waktu yang lama (eksternal).
 - 5) Jumlah bangunan yang terlalu banyak, mengakibatkan meningkatnya beban pemeliharaan.
 - 6) Kualitas dan kuantitas alat mesin pertanian masih kurang untuk mendukung produksi pakan secara efisien.
- g. Pelayanan Masyarakat
- 1) Objek kunjungan layanan kurang variatif sehingga minat masyarakat berkurang
 - 2) Keterbatasan sarana dan prasarana layanan masyarakat sehingga pelaksanaan layanan tidak maksimal
- h. Pengelolaan Sumber Air
- 1) Sumber air yang berasal dari lereng gunung Arjuna sangat tergantung dengan kondisi alam sehingga apabila terjadi gangguan alam (longsor dan banjir), maka distribusi air akan terhambat.
 - 2) Instalasi air yang belum mampu mengakomodir apabila salah satu sumber air mengalami kerusakan, sehingga berdampak tidak terpenuhinya kebutuhan air pada beberapa titik.
 - 3) Sebagian besar lahan HPT masih tergantung dari air hujan sehingga produksi HPT tidak dapat tersedia kontinyu sepanjang tahun akibat penyediaan sumber air dari sumur bor belum mengakomodir untuk kebutuhan lahan HPT.

Untuk mengatasi kendala yang ada, BBIB Singosari melakukan upaya sebagai berikut :

1. Melakukan replacement pejantan secara terarah dan terprogram sesuai dengan kebutuhan pengguna (konsumen) serta optimalisasi penampungan terhadap pejantan yang ada.
2. Melakukan perbaikan manajemen pakan dan pemeliharaan terhadap pejantan yang memiliki produksi rendah.
3. Meningkatkan pengendalian penyakit dan penanganan kesehatan ternak untuk meminimalisir kasus kematian pada ternak.

4. Melakukan penyempurnaan dokumen Renstra dalam rangka sinkronisasi dengan target perjanjian kinerja dan sasaran mutu Balai.
5. Mengajukan usulan pegawai PNS ke Eselon I dan menambah pegawai untuk mengatasi kekurangan tenaga dalam menyelesaikan tugas pokok dan fungsi Balai.
6. Melakukan perbaikan sarana prasarana yang mendukung langsung kegiatan Balai antara lain: penambahan daya listrik, penambahan alat CCTV pada beberapa titik strategis dan pengadaan genset beserta rumahnya pada Laboratorium untuk kegiatan produksi semen.
7. Dalam rangka mengantisipasi keterbatasan instruktur RPH dilakukan dengan cara melibatkan instruktur dari pihak luar Balai.
8. Perlu mencari lokasi RPH yang lebih dekat dengan lokasi kantor dan memastikan kecukupan jumlah ketersediaan betina yang digunakan.
9. Dalam rangka mengantisipasi keterbatasan gudang penyimpanan peralatan dan mesin yang sudah tidak berfungsi, maka perlu diajukan usulan anggaran pembangunan gudang.
10. Telah melakukan pengadaan alat mesin pertanian untuk pengolahan lahan HPT pada tahun 2023 dan telah mengalokasikan anggaran pengadaan peralatan dan mesin pertanian untuk mendukung produksi pakan secara efisien.
11. Telah mengajukan usulan anggaran pembuatan sumur bor pada tahun 2024 dan usulan anggaran 2025 melalui anggaran SBSN.

BAB I PENDAHULUAN

1.1. LATAR BELAKANG

Penjelasan Umum Organisasi

Sesuai dengan Peraturan Menteri Pertanian Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2023 tentang Organisasi dan tata Kerja Unit Pelaksana Teknis Lingkup Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan, Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari mempunyai tugas melaksanakan produksi, pemasaran, pengujian dan pemantauan mutu semen ternak unggul, serta penyusunan dan penguatan metode inseminasi buatan. BBIB Singosari telah ditetapkan sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum secara penuh berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Nomor : 54/KMK.05/2010 tanggal 5 Pebruari 2010.

Salah satu azas penyelenggaraan *good governance* yang tercantum dalam Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 adalah azas akuntabilitas yang menentukan bahwa setiap kegiatan dan hasil akhir dari kegiatan penyelenggaraan negara harus dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat atau rakyat sebagai pemegang kedaulatan tertinggi negara sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Selain untuk memenuhi prinsip akuntabilitas, Laporan Kinerja tersebut merupakan amanat Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Laporan Kinerja BBIB Singosari tahun 2023 juga disusun sebagai salah satu bentuk pertanggungjawaban BBIB Singosari atas pelaksanaan tugas dan fungsi selama Tahun 2023 dalam rangka melaksanakan misi dan mencapai visi BBIB Singosari. Laporan Kinerja dapat digunakan sebagai upaya perbaikan untuk peningkatan kinerja di lingkungan BBIB Singosari, serta untuk mendapatkan masukan dari stakeholders demi perbaikan kinerja BBIB Singosari yang berkelanjutan.

Isu Strategis

BBIB Singosari telah melakukan pemantauan informasi tentang isu strategis baik internal maupun eksternal. Isu strategis dapat termasuk faktor positif dan negatif atau kondisi yang dipertimbangkan. Isu strategis internal dapat difasilitasi dengan mempertimbangkan masalah yang terkait dengan nilai, pengetahuan budaya, dan kinerja organisasi. Sedangkan isu strategis eksternal dapat difasilitasi dari isu yang timbul dengan mempertimbangkan hukum, teknologi, persaingan, pasar, budaya, masyarakat, dan lingkungan ekonomi, baik lokal, regional, nasional maupun Internasional. Adapun evaluasi analisa resiko isu strategis tahun 2022 baik isu positif maupun negatif sebagaimana disajikan pada Tabel 1 dan 2. Sedangkan penetapan analisa resiko isu strategis tahun 2023 baik isu positif maupun negatif sebagaimana disajikan pada Tabel 3 dan 4.

Tabel 1. Evaluasi Analisa Resiko Terhadap Isu Positif Strategis BBIB Singosari Tahun 2022

| No | Pihak Berkepentingan | Isu Positif | | | |
|----|----------------------|--|--|---|--|
| | | Deskripsi | Peluang | Risiko | Tindak Lanjut Atas Isu |
| 1 | Pembuat Kebijakan | Penetapan jumlah akseptor sebanyak 4 juta ekor untuk program Sikomandan tahun 2022. | Berpeluang pada meningkatnya distribusi semen beku sehingga meningkatkan penerimaan BLU. | Tingginya kebutuhan semen beku nasional pada program Sikomandan berpotensi tidak terpenuhinya kebutuhan semen beku pada beberapa bangsa tertentu dilapangan | <ol style="list-style-type: none"> 1. Mengoptimalkan produksi semen beku 2. Replacement pejantan asal impor 3. Menambah dan memperbaiki infrastruktur perkandangan dan penyediaan pakan |
| | | Surat Menteri Koordinator Kemaritiman dan Investasi Nomor : B-0087/MENKO/MARVES/PE.00/I/2022 tanggal 12 Januari 2022 | Peningkatan permintaan semen beku produksi dalam negeri | Peningkatan produksi semen beku tidak diikuti oleh permintaan semen beku karena kualitas pejantan masih dianggap kurang baik / | <ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatkan kualitas dan nilai jual pejantan penghasil semen beku 2. Memaksimalkan promosi yang efektif |

| No | Pihak Berkepentingan | Isu Positif | | | |
|----|----------------------|--|--|---|--|
| | | Deskripsi | Peluang | Risiko | Tindak Lanjut Atas Isu |
| | | perihal penggunaan produk dalam negeri pada pengadaan barang/jasa Pemerintah | | kurang diminati | |
| | | Program pemerintah gerakan tiga kali ekspor (Gratiex) | Kegiatan ekspor semen beku menjadi lebih mudah. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Persyaratan ekspor semen beku tidak bisa dipenuhi 2. Kesulitan pada saat proses pembayaran. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Mencari informasi untuk persyaratan ekspor semen beku 2. Perbaikan sarana prasarana untuk menunjang ekspor |
| | | Penerapan Permentan No 3 Tahun 2019 tentang Pelayanan Jasa Medik Veteriner | Meningkatnya pendapatan dari layanan TUK (Tempat Uji Kompetensi) | <ol style="list-style-type: none"> 1. Daerah tidak mengalokasikan untuk Anggaran Uji Kompetensi 2. Persaingan dengan TUK sejenis lainnya. 3. Keterbatasan jumlah skema pada TUK BBIB Singosari berdampak pada keterbatasan permintaan uji kompetensi | <ol style="list-style-type: none"> 1. Menambah skema TUK 2. Melakukan promosi TUK |

| No | Pihak Berkepentingan | Isu Positif | | | |
|----|------------------------------------|---|---|--|---|
| | | Deskripsi | Peluang | Risiko | Tindak Lanjut Atas Isu |
| 2 | Sarana Prasarana | Tersedianya gedung layanan yang mampu menunjang layanan Balai | <ol style="list-style-type: none"> 1. Peningkatan kualitas dan kuantitas layanan 2. Penerimaan pelanggan lebih terpusat (layanan satu atap) 3. Meningkatkan penerapan sistem biosecurity | Meningkatnya alokasi anggaran yang diperlukan untuk pemeliharaan gedung dan bangunan. | Memanfaatkan anggaran yang ada secara optimal untuk pemeliharaan gedung dan bangunan |
| 3 | Sumber Daya Manusia (SDM) Internal | Tersedianya Sumber Daya Manusia pegawai yang kompeten dan memenuhi standar kualifikasi yang telah ditetapkan. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Peningkatan kinerja individu sehingga berpeluang pada tercapainya target kinerja Balai. 2. Efisiensi penggunaan Sumber Daya Manusia. 3. Meningkatnya kepercayaan dari luar atas penggunaan SDM Balai | <ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatnya alokasi anggaran untuk pelaksanaan program peningkatan SDM. 2. promosi dan Mutasi pegawai kompeten ke instansi lain | <ol style="list-style-type: none"> 1. Mengoptimalkan SDM yang telah dilatih untuk menambah penerimaan pendapatan balai 2. Mengoptimalkan SDM yang telah dilatih untuk memberikan pelatihan SDM internal |

Tabel 2. Evaluasi Analisa Resiko Terhadap Isu Negatif Strategis BBIB Singosari Tahun 2022

| No | Pihak Berkepentingan | Isu Negatif | | | |
|----|----------------------|--|---|--|--|
| | | Deskripsi | Peluang | Resiko | Tindak Lanjut Atas Isu |
| 1 | a. Pembuat Kebijakan | Adanya kebijakan dari pusat terkait dengan pemblokiran anggaran pada belanja modal peralatan dan mesin serta anggaran bantuan hibah yang belum ada alokasi CPCL | Apabila terjadi refocusing anggaran sehingga persentase serapan anggaran meningkat. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Keterlambatan pengadaan barang/jasa 2. Mengganggu aktifitas produksi 3. Keterlambatan penyaluran bantuan hibah 4. Tidak tercapainya target kinerja | Melakukan buka bintang dengan dilengkapi data dukung |
| | b. Pembuat Kebijakan | Surat Menteri Koordinator Kemaritiman dan Investasi Nomor : B-0087/MENKO/MARVES/PE.00/I /2022 tanggal 12 Januari 2022 perihal penggunaan produk dalam negeri pada pengadaan barang/jasa Pemerintah | Penggunaan bahan dan alat dalam negeri | <ol style="list-style-type: none"> 1. Produk dalam negeri yang memiliki TKDN terbatas 2. Kesulitan dalam pengadaan bahandan alat produksi semen yang sebagian besar berasal dari Luar Negeri. 3. Kebutuhan pengadaan bahandan alat yang berasal dari Luar Negeri tidak mendapatkan persetujuan dari Menteri. 4. Mengganggu aktifitas produksi 5. Tidak tercapainya target | Mengajukan ijin impor yang dilengkapi dengan justifikasi bahwa produk yang akan diadakan belum tersedia di Indonesia |

| No | Pihak Berkepentingan | Isu Negatif | | | Tindak Lanjut Atas Isu |
|----|----------------------|--|--|--|--|
| | | Deskripsi | Peluang | Resiko | |
| | | | | kinerja | |
| | c. Pembuat Kebijakan | Penetapan wabah Penyakit Mulut dan Kuku di Jawa Timur dan Aceh | <ol style="list-style-type: none"> 1. Peningkatan biaya untuk menerapkan biosecurity 2. Penetapan SOP baru terkait penanggulangan PMK. 3. Peningkatan koordinasi dan konsolidasi dengan Desa/kecamatan/Kabupaten/Propinsi/karantina | <ol style="list-style-type: none"> 1. Terhentinya untuk sementara waktu beberapa layanan Balai. 2. Kontrak kinerja Balai tidak tercapai sesuai dengan target 3. Penambahan beban kerja di luar tuis 4. Memerlukan banyak anggaran yang dibutuhkan untuk penanggulangan PMK. 5. Melakukan stamping Out apabila terjadi kasus PMK di Balai. 6. Penghentian sementara tenaga kontrak apabila pejantan terdampak PMK. 7. Remunerasi tidak bisa dibayar sesuai ketentuan | Membuat SOP Biosecurity untuk setiap layanan |
| | d. Pembuat Kebijakan | Kebijakan pembatasan pengadaan pejantan yang | <ol style="list-style-type: none"> 1. Peningkatan kerja sama dengan B/BPTU | <ol style="list-style-type: none"> 1. Program replacement calon pejantan Impor | Mengajukan ijin impor yang |

| No | Pihak Berkepentingan | Isu Negatif | | | Tindak Lanjut Atas Isu |
|----|----------------------|--|---|---|---|
| | | Deskripsi | Peluang | Resiko | |
| | | berasal dari Luar Negeri | <p>HPT, BET dan pihak swasta dalam hal penyediaan pejantan dari bangsa eksotik.</p> <p>2. Peningkatan permintaan semen beku sapi lokal untuk menggantikan semen beku sapi eksotik</p> | <p>sesuai rencana tidak terlaksana</p> <p>2. Target Produksi tidak tercapai</p> <p>3. Kebutuhan pelanggan atas semen beku dari bangsa tertentu tidak terpenuhi beresiko pada penurunan realisasi fisik/penerimaan dan penurunan kepuasan pelanggan.</p> | dilengkapi dengan justifikasi bahwa produk yang akan diadakan belum tersedia di Indonesia |
| | e. Pembuat Kebijakan | Penerapan Permentan No 3 Tahun 2019 tentang Pelayanan Jasa Medik Veteriner | <p>1. Pengembangan layanan Bimbingan Teknis.</p> <p>2. Meningkatkan kerjasama dengan mitra kerja</p> | <p>1. Menurunnya peserta bimtek</p> <p>2. Menurunnya penerimaan BLU.</p> <p>3. Target tidak tercapai</p> | Menggencarkan promosi yang efektif |
| 2 | a. Pelanggan | Stock semen beku FH yang berlimpah | <p>1. Kecukupan jumlah persediaan (stock) Semen Beku FH.</p> <p>2. Menambah rumpun sapi perah lainnya yang sesuai dengan permintaan di lapangan.</p> <p>3. Pengurangan jadwal penampungan sapi FH</p> | <p>1. Tingginya biaya Operasional untuk perawatan dan penyimpanan semen beku sapi FH</p> <p>2. Target produksi tidak tercapai</p> <p>3. Usulan penghapusan</p> | Telah dilakukan pemusnahan semen beku yang tidak memenuhi standar secara bertahap |

| No | Pihak Berkepentingan | Isu Negatif | | | Tindak Lanjut Atas Isu |
|----|---------------------------------------|---|---|---|---|
| | | Deskripsi | Peluang | Resiko | |
| | | | untuk dialihkan pada melatih penampungan calon pejantan sapi (bullinvestigation test). 4. Pengembangan program semen beku sexing rumpun sapi FH 5. Semen beku FH dapat menjadi bahan promosi, bahan kajian dan bonus penjualan kepada pelanggan | semen beku memerlukan waktu yang lama dan/ tidak disetujui 4. | |
| | b. Pelanggan | Permintaan semen beku dari rumpun tertentu yang tidak bisa dipenuhi Balai | 1. Meningkatkan kerja sama dengan B/BPTU HPT, BET dan pihak swasta dalam hal penyediaan pejantan dari rumpun yang diminati pelanggan. 2. Penambahan anggaran untuk pengadaan pejantan. | 1. Pelanggan beralih ke BIB lain. 2. Penurunan nilai kepuasan dan berpotensi pada pengaduan/complain pelanggan. 3. Usulan anggaran pengadaan pejantan tidak disetujui | Melakukan replacement pejantan sesuai kebutuhan pelanggan |
| 3 | a. Sumber Daya Manusia (SDM) Internal | Jumlah SDM yang tersedia belum memenuhi kebutuhan | 1. Peningkatan efisiensi kinerja pegawai. 2. Peningkatan mekanisasi dan IT | 1. Beban kerja menjadi meningkat dan tidak sesuai dengan kompetensi 2. Penyelesaian pekerjaan | 1. Mengusulkan penambahan SDM 2. Melakukan rekrutmen |

| No | Pihak Berkepentingan | Isu Negatif | | | Tindak Lanjut Atas Isu |
|----|---------------------------------------|---|--|---|---|
| | | Deskripsi | Peluang | Resiko | |
| | | | | menjaditidak maksimal 3. Keselamatan dan keamanan kerja menjadi tidak optimal . 4. Alokasi anggaran yang cukup tinggi untuk mekanisasi alat dan IT. | tenaga non PNS |
| | b. Sumber Daya Manusia (SDM) Internal | Menpan RB Nomor: B/185/N.SM.02.03/2022 tanggal 31 Mei 2022 hal status kepegawaian di lingkungan instansi pemerintah pusat dan pemerintah daerah terkait penghapusan jenis kepegawaian selain PNS dan PPPK dan tidak melakukan rekrutment pegawai non-ASN. | 1. Penambahan Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian kerja (PPPK) 2. Penyediaan pegawai melalui pihak ketiga (outsourcing). | 1. Pemutusan kontrak untuk pegawai Non ASN 2. Peningkatan anggaran untuk penyediaan tenagaoutsourcing | Mendorong tenaga Non PNS untuk mengikuti seleksi PPPK |

Tabel 3. Penetapan Analisa Resiko Terhadap Isu Positif dan Negatif Strategis BBIB Singosari Tahun 2023

| No | Issue | Risiko | Peluang | Tingkatan Risiko dan Peluang | Rencana Tindak Lanjut | Penanggung Jawab |
|----|--|--|-------------------------------------|------------------------------|--|---|
| 1. | Beberapa Pegawai sering terlambat | Terhambatnya proses pelayanan kepada pelanggan | - | Rendah | Memberikan pembinaan kepada yang bersangkutan oleh atasan langsung | Sub Koordinator Kepegawaian dan Tata Usaha |
| 2. | Belum semua pegawai memenuhi standar kualifikasi SDM | Pelaksanaan kegiatan kurang optimal | - | Rendah | Membuka kesempatan untuk peningkatan kualifikasi melalui program pelatihan dan tugas belajar | Sub Koordinator Kepegawaian dan Tata Usaha |
| 3. | Jumlah SDM yang tersedia belum mencukupi | 1. Beban kerja beberapa personil akan bertambah 2. Target kinerja tidak terpenuhi secara maksimal | - | Tinggi | 1. Mengusulkan penambahan SDM 2. Merencanakan digitalisasi dan mekanisasi | 1. Sub Koordinator Kepegawaian Tata Usaha 2. Sub Bagian Program dan Keuangan |
| 4. | Mayoritas pegawai berusia muda | - | Dapat menunjang produktivitas balai | Rendah | Melibatkan pegawai berusia muda dalam setiap kegiatan | Sub Koordinator Kepegawaian dan Tata Usaha |
| 5. | Beberapa peralatan mesin pertanian sudah berusia tua | 1. Membutuhkan biaya perawatan yang tinggi 2. Produksi kurang optimal | | tinggi | Mengusulkan pengadaan alat dan mesin pertanian secara berkelanjutan | 1. Koordinator Yantek 2. Sub Koordinator Rumah Tangga dan BMN |
| 6. | Kondisi beberapa kandang tidak sesuai standard | Berpengaruh terhadap kesehatan dan produktivitas ternak | | tinggi | Mengusulkan standardisasi perkandangan secara menyeluruh | 1. Koordinator Yantek 2. Sub Bagian Program dan Keuangan |

| No | Issue | Risiko | Peluang | Tingkatan Risiko dan Peluang | Rencana Tindak Lanjut | Penanggung Jawab |
|-----|--|--|--|------------------------------|--|---|
| 7. | Jumlah produksi semen beku dari rumpun tertentu masih kurang | Permintaan masyarakat tidak terpenuhi | - | Tinggi | 1. Mengidentifikasi pasar semen beku 2. Pengadaan pejianan sesuai kebutuhan | 1. Koordinator Pemasaran dan Informasi 2. Koordinator Yantek |
| 8. | Kondisi prasarana ruang kerja yang belum memadai | 1. Lingkungan kerja kurang nyaman | | Sedang | Mengusulkan renovasi prasarana yang kurang nyaman | 1. Sub Koordinator Rumah Tangga dan BMN 2. Sub Bagian Program dan Keuangan |
| 9. | Masih terdapat lahan yang belum memiliki pagar | Tingkat kehilangan hijauan pakan ternak cukup tinggi | | Tinggi | Menuntaskan pemagaran lahan dan perbaikan jalan panen | 1. Sub Koordinator Rumah Tangga dan BMN 2. Sub Bagian Program dan Keuangan |
| 10. | Tempat pelayanan yang sudah terintegrasi | | Meningkatkan kualitas layanan balai kepada pengguna jasa | sedang | Mengoptimalkan pemeliharaan tempat pelayanan | Sub Koordinator Rumah Tangga dan BMN |
| 11. | Tersedianya lahan yang memadai | | Tersedianya peluang untuk pengembangan usaha | sedang | Merencanakan inkubator bisnis | Koordinator Pemasaran dan Informasi |

| No | Issue | Risiko | Peluang | Tingkatan Risiko dan Peluang | Rencana Tindak Lanjut | Penanggung Jawab |
|-----|--|---|---------|------------------------------|---|--|
| 12. | Mengarahkan pengadaan barang kepada penyedia tertentu | Terjadinya pelanggaran terhadap aturan persaingan usaha | - | Tinggi | Melaksanakan uji kelayakan rekan bisnis | Pejabat Pembuat Komitmen |
| 13 | Barang yang diserahkan tidak sesuai dengan spesifikasi | 1. Penggunaan barang tidak optimal 2. Terjadinya keterlambatan serah terima barang | - | Tinggi | 1. Peningkatan komitmen tim pemeriksa barang melalui penandatanganan pakta integritas 2. Melakukan penolakan terhadap barang yang diserahkan | Pejabat Pembuat Komitmen |
| 14 | Adanya mutasi pegawai yang meminta untuk diloloskan menjadi pegawai di BBIB | Pegawai yang diterima berpotensi memiliki masalah | | Tinggi | Melakukan uji kelayakan terhadap pegawai yang baru pindah | Sub Koordinator Kepegawaian dan Tata Usaha |
| 15 | Masih rendahnya kesadaran beberapa pegawai dalam menggunakan alat pelindung diri | Bisa berpotensi terjadinya cacat atau kematian | | Tinggi | Menetapkan sanksi bagi pegawai yang lalai | Sub Koordinator Kepegawaian dan Tata Usaha |

| No | Issue | Risiko | Peluang | Tingkatan Risiko dan Peluang | Rencana Tindak Lanjut | Penanggung Jawab |
|----|---|---|---------|------------------------------|---|--|
| 16 | Adanya potensi penularan penyakit zoonosis | Bisa berpotensi terganggunya kesehatan dan menyebabkan kematian | | Tinggi | <ol style="list-style-type: none"> 1. Penerapan biosecurity 2. Melakukan screening kesehatan pegawai secara rutin terhadap potensi zoonosis | <ol style="list-style-type: none"> 1. Kepala Bagian Umum 2. Koordinator Yantek |
| 17 | Berpotensi terjadinya kebakaran akibat tegangan listrik | Bisa terjadi kebakaran | | tinggi | Melengkapi Alat Pemadam Api Ringan di setiap bangunan | Sub Koordinator Rumah Tangga dan BMN |
| 18 | Kurangnya simulasi tanggap darurat | Masih banyak personil yang belum memahami proses evakuasi dalam keadaan darurat | | Tinggi | Mengusulkan pelaksanaan simulasi tanggap darurat secara berkala | Sub Koordinator Kepegawaian dan Tata Usaha |

1.2. TUJUAN PELAPORAN KINERJA

Pelaporan kinerja instansi Pemerintah merupakan perwujudan pertanggungjawaban Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari kepada Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan. Adapun tujuan penyusunan laporan ini adalah memberikan informasi kinerja yang terukur kepada Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan atas kinerja BBIB Singosari yang seharusnya dicapai pada tahun 2023. Disamping itu, laporan ini juga merupakan sarana (tools) perbaikan berkesinambungan bagi Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan dalam meningkatkan kinerjanya di tahun yang akan datang.

Penyusunan Laporan Kinerja ini menggunakan Sistematika penyusunan Laporan Kinerja sebagaimana lampiran II Peraturan Menteri PAN dan RB Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, sebagai berikut:

- | | |
|---------|---|
| BAB I | Pendahuluan |
| | Penjelasan umum organisasi dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama yang sedang dihadapi organisasi |
| BAB II | Perencanaan Kinerja |
| | Ringkasan/ikhtisar perjajjjan kinerja tahun yang bersangkutan |
| BAB III | Akuntabilitas Kinerja |
| | A. Capaian Kinerja Organisasi |
| | Capaian kinerja organisasi untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis organisasi sesuai dengan hasil pengukuran kinerja organisasi. Untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis tersebut dilakukan analisis capaian kinerja sebagai berikut: |
| | 1. Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun ini; |
| | 2. Membandingkan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun ini dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir; |
| | 3. Membandingkan realisasi kinerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi; |

4. Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternative solusi yang telah dilakukan;
5. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya;
6. Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian pernyataan kinerja.

B. Realisasi Anggaran

Menguraikan Realisasi anggaran yang digunakan dan yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja organisasi sesuai dengan dokumen Perjanjian Kinerja.

BAB IV

Penutup

Simpulan umum atas capaian kinerja organisasi serta langkah dimasa mendatang yang akan dilakukan organisasi untuk meningkatkan kinerjanya.

1.3. ORGANISASI DAN FUNGSI-FUNGSI

Sesuai dengan Peraturan Menteri Pertanian Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2023 tentang Organisasi dan tata Kerja Unit Pelaksana Teknis Lingkup Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan, Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari mempunyai tugas melaksanakan produksi, pemasaran, pengujian dan pemantauan mutu semen ternak unggul, serta penyusunan dan penguatan metode inseminasi buatan. Dalam melaksanakan tugas tersebut, BBIB Singosari menyelenggarakan fungsi sebagai berikut:

- a. Penyusunan rencana program dan anggaran, rencana strategi bisnis dan rencana bisnis anggaran, serta pemantauan, evaluasi dan pelaporan.
- b. Pelaksanaan penjangkaran dan seleksi calon pejantan ternak unggul.
- c. Pelaksanaan produksi dan pemberian saran teknis produksi semen ternak unggul.
- d. Pelaksanaan pengujian dan pemantauan mutu semen ternak unggul.
- e. Pelaksanaan penguatan metode inseminasi buatan dan produksi semen.
- f. Pelaksanaan pemeliharaan dan perawatan kesehatan pejantan ternak unggul.
- g. Pelaksanaan penyediaan, pengelolaan dan pengawasan pakan pejantan ternak unggul.
- h. Pelaksanaan pengujian keturunan dan peningkatan mutu genetik pejantan ternak unggul.
- i. Pelaksanaan bimbingan teknis bidang inseminasi buatan.

- j. Pelaksanaan kerja sama, pengelolaan dan pemanfaatan sumber daya, serta pengembangan usaha.
- k. Pelaksanaan penyimpanan, pendistribusian dan pemasaran hasil produksi.
- l. Pengelolaan prasarana dan sarana produksi.
- m. Pelaksanaan sistem manajemen mutu layanan.
- n. Pelaksanaan pemeriksaan intern.
- o. Pengelolaan informasi dan promosi hasil produksi
- p. Pelaksanaan urusan tata usaha dan rumah tangga BBIB.

Dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsi tersebut, Tiap-tiap Bagian di lingkup BBIB Singosari memiliki tugas dan fungsi sebagai berikut:

1. Dewan Pengawas

Berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 202/PMK.05/2022 tentang Perubahan atas peraturan menteri Keuangan Nomor 129/PMK.05/2020 tentang pedoman pengelolaan Badan Layanan Umum.

a. Tugas Dewan Pengawas

- Melaksanakan pengawasan terhadap tugas dan tanggung jawab Pejabat Pengelola BLU (Kepala Balai dan Kepala Bagian Umum), serta memberikan nasihat kepada Pejabat Pengelola BLU.
- Mengarahkan, memantau dan mengevaluasi pelaksanaan kebijakan strategis BLU.

b. Kewajiban Dewan Pengawas

- Menjamin pengambilan keputusan yang efektif, tepat, dan cepat serta dapat bertindak secara independent, tidak mempunyai kepentingan yang dapat mengganggu kemampuannya untuk melaksanakan tugas secara mandiri dan kritis;
- Memantau dan memastikan bahwa tata kelola telah diterapkan secara efektif dan berkelanjutan;
- Menyusun rencana kerja dan anggaran tahunan Dewan Pengawas terintegrasi dengan RBA;
- Membuat/memiliki pembagian tugas, pedoman dan tata tertib kerja yang bersifat mengikat bagi setiap anggota Dewan Pengawas;

- Memberikan pendapat dan saran secara tertulis kepada Menteri/Pimpinan Lembaga, Menteri Keuangan, dan Pejabat Pengelola BLU, tetapi tidak terbatas pada RSB dan RBA yang disusun oleh Pejabat Pengelola BLU.
 - Melaporkan kepada Menteri/Pimpinan Lembaga dan Menteri Keuangan dalam hal terjadi gejala menurunnya kinerja BLU dan/atau penyimpangan atas ketentuan peraturan perundang-undangan;
 - Menyampaikan laporan pelaksanaan tugas Dewan Pengawas yang telah dilakukan kepada Menteri/Pimpinan Lembaga dan Menteri Keuangan;
 - Memastikan bahwa temuan dan rekomendasi dari satuan pemeriksa intern, auditor, intern pemerintah, auditor ekstern, pembina BLU, dan pihak lain telah ditindaklanjuti;
 - Mengungkapkan remunerasi dan fasilitas lain pada laporan pelaksanaan tata kelola; dan
 - Mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan.
- c. Kewenangan Dewan Pengawas
- Memperoleh informasi mengenai BLU secara lengkap, tepat waktu dan terukur;
 - Mendapatkan laporan berkala atas pengelolaan BLU yang paling sedikit meliputi laporan keuangan dan laporan kinerja;
 - Mendapatkan laporan hasil pengawasan/pemeriksaan yang dilakukan oleh SPI BLU, auditor intern Pemerintah, auditor ekstern, pada pembina BLU;
 - Mengetahui kebijakan dan tindakan yang dijalankan oleh Pejabat Pengelola BLU dalam pelaksanaan kegiatan BLU;
 - Mendapatkan penjelasan dan/atau data dari Pejabat Pengelolaan BLU dan/atau Pegawai mengenai kebijakan dan pelaksanaan kegiatan BLU;
 - Mengangkat dan memberhentikan Sekretaris Dewan Pengawas dan Komite Audit;
 - Memberikan persetujuan atas pengangkatan kepala SPI;
 - Menghadirkan Pejabat Pengelola dalam rapat Dewan Pengawas;
 - Berkomunikasi secara langsung dengan SPI;
 - Meminta Pejabat Pengelola BLU untuk menghadirkan tenaga profesional dalam rapat Dewan Pengawas;

- Meminta audit secara khusus kepada aparat pengawasan intern Pemerintah dan melaporkannya kepada Menteri/Pimpinan Lembaga dan Menteri Keuangan;
- Menunjuk kantor akuntan publik; dan
- Melaksanakan kewenangan lainnya berdasarkan ketentuan peraturan perundang-undangan.

2. Bagian Umum

Bagian Umum mempunyai tugas melaksanakan penyusunan program, evaluasi, dan laporan, pengelolaan keuangan, tata usaha, kepegawaian, rumah tangga, dan penatausahaan barang milik negara. Bagian Umum menyelenggarakan fungsi sebagai berikut:

- a. Penyiapan program, evaluasi dan pelaporan;
- b. Penyiapan rencana bisnis dan anggaran;
- c. Penyiapan dokumen pelaksanaan anggaran;
- d. Pelaksanaan pengelolaan pendapatan dan belanja;
- e. Pelaksanaan pengelolaan kas;
- f. Pelaksanaan urusan akuntansi;
- g. Pelaksanaan sistem informasi manajemen keuangan;
- h. Pelaksanaan urusan tata usaha dan kepegawaian;
- i. Pelaksanaan urusan rumah tangga, perlengkapan, prasarana dan sarana produksi.

3. Satuan Pemeriksaan Intern (SPI)

- a. Uraian Tugas Satuan Pengendalian Intern
 - Menyusun dan melaksanakan rencana pengawasan intern
 - Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian intern dan sistem manajemen resiko
 - Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya.
 - Memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diawasi pada semua tingkat manajemen.
 - Membuat laporan hasil pengawasan intern dan menyampaikan laporan tersebut kepada Pemimpin BLU dan Dewan Pengawas.

- Memberikan rekomendasi terhadap perbaikan/peningkatan proses tata kelola dan upaya pencapaian strategi bisnis BLU
- Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut rekomendasi pengawqasan oleh SPI, aparat pengawasan intern Pemerintah, aparat pemeriksaan ekstern Pemerintah dan pembina BLU.
- Melakukan reviu laporan keuangan.
- Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan
- Menyusun dan memutakhirkan pedoman kerja serta sistem dan prosedur pelaksanaan tugas SPI
- Melaksanakan tugas lainnya berdasarkan penugasan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

b. Kewenangan Satuan Pengendalian Intern

- Mendapatkan akses terhadap seluruh dokumen, pencatatan, sumber daya manusia dan fisik aset BLU pada seluruh bagian dan unit kerja lainnya.
- Melakukan komunikasi secara langsung dengan pimpinan BLU dan/atau Dewan Pengawas.
- Mengadakan rapat secara berkala dan insidental dengan pimpinan BLU dan/atau Dewan Pengawas.
- Melakukan koordinasi dengan aparat pengawasan intern Pemerintah dan/atau aparat pemeriksaan ekstern Pemerintah
- Mendampingi aparat pengawasan intern Pemerintah dan/atau aparat pemeriksaan ekstern Pemerintah dalam melakukan pengawasan.

4. Kelompok Pelayanan Teknik

Kelompok Pelayanan Teknik mempunyai tugas melaksanakan pemberian pelayanan teknik pemeliharaan ternak dan peningkatan mutu genetik ternak, produksi semen ternak unggul, serta pengembangan inseminasi buatan. Dalam melaksanakan tugasnya, Kelompok Pelayanan Teknik menyelenggarakan fungsi:

- a. Pemberian pelayanan teknis pemeliharaan ternak;
- b. Pemberian pelayanan teknis kesehatan pejantan ternak unggul;
- c. Pemberian pelayanan pengawasan dan penyediaan pakan pejantan ternak unggul;
- d. Pemberian pelayanan teknis peningkatan mutu genetik ternak;

- e. Pemberian pelayanan teknis produksi semen ternak unggul;
- f. Pemberian pelayanan teknis pengembangan inseminasi buatan.

5. Kelompok Pemasaran dan Informasi

Kelompok Pemasaran dan Informasi mempunyai tugas melaksanakan kerja sama dan optimalisasi pemanfaatan sumber daya, penyimpanan dan pendistribusian hasil produksi serta pengelolaan informasi dan promosi hasil produksi. Dalam melaksanakan tugasnya, Kelompok Pemasaran dan Informasi menyelenggarakan fungsi :

- a. Penyiapan kerja sama dan optimalisasi pemanfaatan sumber daya;
- b. Pelaksanaan penyimpanan dan pendistribusian hasil produksi;
- c. Pelaksanaan urusan informasi dan promosi hasil produksi;
- d. Pelaksanaan pencatatan dan dokumentasi hasil produksi;
- e. Pemberian pelayanan purna jual;
- f. Pemberian pelayanan pemantauan mutu semen ternak unggul.

6. Sub Kelompok Program dan Keuangan

Sub Kelompok Program dan Keuangan mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan penyusunan program, evaluasi, rencana bisnis dan anggaran, dokumen pelaksanaan anggaran, pengelolaan pendapatan dan belanja, pengelolaan kas, urusan akuntansi, penerapan sistem informasi manajemen keuangan, serta penyusunan laporan.

7. Sub Kelompok Kepegawaian Dan Tata Usaha

Sub Kelompok Kepegawaian dan Tata Usaha mempunyai tugas melakukan urusan kepegawaian dan tata usaha.

8. Sub Kelompok Rumah Tangga Dan Perlengkapan

Sub Kelompok Rumah Tangga dan Perlengkapan mempunyai tugas melakukan urusan rumah tangga dan perlengkapan, serta prasarana dan sarana produksi.

9. Sub Kelompok Pemeliharaan dan Peningkatan Mutu Genetik Ternak

Sub Kelompok Pemeliharaan dan Peningkatan Mutu Genetik Ternak mempunyai tugas melakukan pemberian pelayanan teknik pemeliharaan ternak, pelayanan kesehatan

ternak dan penyediaan dan pengawasan pakan ternak serta peningkatan mutu genetik ternak.

10. Sub Kelompok Produksi Semen dan Pengembangan Inseminasi Buatan

Sub Kelompok Produksi Semen dan Pengembangan Inseminasi Buatan mempunyai tugas melakukan pemberian pelayanan teknis produksi semen ternak unggul dan pengembangan inseminasi buatan.

11. Sub Kelompok Pemasaran dan Kerja Sama

Sub Kelompok Pemasaran dan Kerja Sama mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan kerja sama dan optimalisasi pemanfaatan sumber daya, serta penyimpanan dan pendistribusian hasil produksi.

12. Sub Kelompok Informasi dan Pemantauan Mutu Semen

Sub Kelompok Informasi dan Pemantauan Mutu Semen mempunyai tugas melakukan pelaksanaan urusan informasi, dan promosi, pencatatan dan dokumentasi/ hasil produksi, pemberian pelayanan purna jual, serta pelayanan pemantauan mutu semen ternak unggul.

13. Kelompok Jabatan Fungsional

Kelompok jabatan fungsional terdiri dari jabatan fungsional Pengawas Bibit Ternak, Medik Veteriner, Paramedik Veteriner, dan Pengawas Mutu Pakan serta jabatan fungsional lain yang terbagi dalam berbagai kelompok jabatan fungsional berdasarkan bidang masing-masing.

14. Kelompok Jabatan Fungsional Pengawas Bibit Ternak

Mempunyai tugas :

- a. Melakukan Produksi dan pemberian saran teknis produksi semen ternak unggul;
- b. Melakukan pengujian dan pemantauan mutu semen ternak unggul;
- c. Melakukan pengembangan inseminasi buatan dan metoda produksi;
- d. Melakukan pemeliharaan pejantan ternak unggul;
- e. Melakukan pengujian keturunan dan peningkatan mutu genetik pejantan ternak unggul;

- f. Melakukan kegiatan fungsional lainnya sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

15. Kelompok Jabatan Fungsional Medik Veteriner dan Paramedik Veteriner

Mempunyai tugas :

- a. Melakukan produksi dan pemberian saran teknis produksi semen ternak unggul;
- b. Melakukan pengembangan inseminasi buatan dan metoda produksi;
- c. Melakukan pemeliharaan pejantan ternak unggul;
- d. Melakukan perawatan kesehatan pejantan ternak unggul;
- e. Melakukan kegiatan fungsional lainnya sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

16. Kelompok Jabatan Fungsional Pengawas Mutu Pakan

Mempunyai tugas :

- a. Melakukan pengawasan dan penyediaan pakan pejantan ternak unggul;
- b. Melakukan kegiatan fungsional lainnya sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

17. Kelompok Jabatan Fungsional lainnya

Mempunyai tugas melakukan kegiatan sesuai dengan jabatan fungsional masing-masing berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

1.4. SUMBER DAYA MANUSIA

Sampai dengan bulan Desember 2023, Sumber Daya Manusia BBIB Singosari sebanyak 148 (seratus empat puluh delapan) orang terdiri dari Pegawai Negeri Sipil (PNS) sebanyak 79 Orang, PPNPN sebanyak 34 Orang, Pegawai Harian sebanyak 31 Orang, dan Pegawai BLU sebanyak 4 Orang. Jumlah Pejabat Fungsional Tertentu di Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari sebanyak 60 (enam puluh) orang dengan rincian :

- | | |
|--------------------------------------|------------|
| a. Pengawas Mutu Pakan (Wastukan) | : 9 orang |
| b. Medik Veteriner | : 12 orang |
| c. Paramedik Veteriner | : 6 orang |
| d. Pengawas Bibit Ternak (Wasbitnak) | : 22 orang |
| e. Pranata Humas | : 4 orang |

- f. Analis Kepegawaian : 2 orang
- g. Pustakawan : 1 orang
- h. Perencana : 1 orang
- i. Pranata Komputer : 1 orang
- j. Arsiparis : 1 orang
- k. Pranata Keuangan APBN Mahir : 1 orang

SDM berdasarkan Golongan terdiri dari Golongan IV sebanyak 16 orang, Golongan III sebanyak 52 orang dan Golongan II sebanyak 11 orang. SDM berdasarkan Tingkat Pendidikan terdiri dari S3 sebanyak 1 orang, S2 sebanyak 20 orang, S1 sebanyak 34 orang, D3 sebanyak 10 orang, SLTA sebanyak 12 orang dan SLTP sebanyak 2 orang. Pada tahun 2023 jumlah pegawai PNS/CPNS sebanyak 79 orang dan bila dibandingkan tahun 2022 sebanyak 80 orang, dimana terjadi penurunan sebanyak 1 orang disebabkan adanya pegawai yang purna tugas/pensiun. Adapun data SDM BBIB Singosari selama tahun 2012-2023 sebagaimana disajikan pada Tabel 5.

Tabel 4. Komposisi Pegawai PNS/CPNS berdasarkan tingkat pendidikan tahun 2012 - 2023

| No | Pendidikan | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1 | S2, S3 | 15 | 14 | 14 | 16 | 17 | 17 | 17 | 17 | 16 | 20 | 21 | 21 |
| 2 | S1 | 21 | 19 | 19 | 21 | 21 | 20 | 24 | 29 | 29 | 25 | 29 | 34 |
| 3 | D3 | 12 | 12 | 16 | 17 | 16 | 16 | 16 | 17 | 17 | 18 | 14 | 10 |
| 4 | SMA/SMK | 31 | 25 | 30 | 31 | 31 | 26 | 19 | 18 | 16 | 14 | 13 | 12 |
| 5 | SLTP | 13 | 13 | 10 | 8 | 8 | 6 | 6 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 6 | SD | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| Jumlah | | 97 | 88 | 95 | 99 | 99 | 88 | 84 | 86 | 82 | 81 | 80 | 79 |

Tabel 5. Komposisi Sumber Daya Manusia PNS/CPNS Berdasarkan Golongan Tahun 2023

| No | Pendidikan | Golongan/ Ruang | | | | | | | | | | | | | | Jumlah | |
|----|------------|-----------------|------|------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|------|-----|-----|-----|--------|-----|
| | | IV/c | IV/b | IV/a | III/d | III/c | III/b | III/a | II/d | II/c | II/b | II/a | I/d | I/c | I/b | | I/a |
| 1. | S3 | | | 1 | | | | | | | | | | | | | 1 |
| 2. | S2 | | 4 | 9 | 5 | 2 | | | | | | | | | | | 20 |

| No | Pendidikan | Golongan/ Ruang | | | | | | | | | | | | | | Jumlah | |
|---------------|------------|-----------------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| | | IV/c | IV/b | IV/a | III/d | III/c | III/b | III/a | II/d | II/c | II/b | II/a | I/d | I/c | I/b | | I/a |
| 3. | S1 | | | 2 | 8 | 5 | 8 | 11 | | | | | | | | | 34 |
| 4. | D3 | | | | | 2 | 2 | 4 | | 2 | | | | | | | 10 |
| 5. | SLTA | | | | | 1 | 1 | 3 | 4 | 1 | 1 | 1 | | | | | 12 |
| 6. | SLTP | | | | | | | | | 2 | | | | | | | 2 |
| 7. | SD | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| Jumlah | | 0 | 4 | 12 | 13 | 10 | 11 | 18 | 4 | 5 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 79 |

Tabel 6. Komposisi Jumlah Pegawai PNS/CPNS dan Non PNS Tahun 2023

| No | Pendidikan | Jumlah (orang) |
|---------------|-------------------|----------------|
| 1 | Pegawai PNS/CPNS | 79 |
| 2 | Pegawai Non PNS | 69 |
| | a. Pegawai BLU | 4 |
| | b. PPNPN | 34 |
| | c. Pegawai Harian | 31 |
| Jumlah | | 148 |

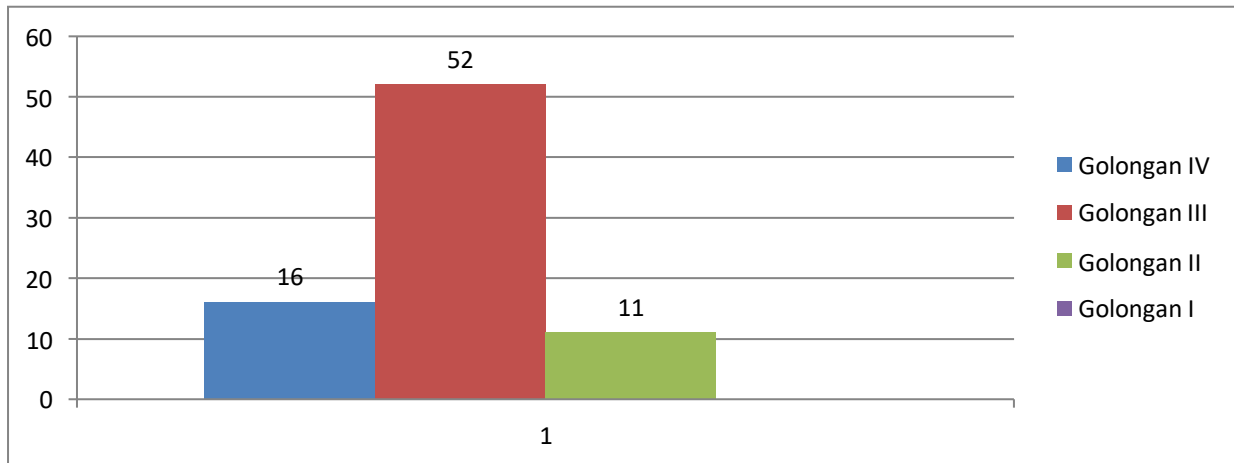
Tabel 7. Data Pegawai Non PNS Berdasarkan Pendidikan dan Lokasi Penempatan Tahun 2023

| No | Pendidikan | Lokasi Penempatan | | | | | | | | Jumlah |
|---------------|--------------------------|-------------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|---------------------|-----------|
| | | Kepeg & TU | Prog & Keu | RTP | Prod Semen | Pem Ternak | Pemasaran | Informasi | Pengaman Lingkungan | |
| 1 | S1 Akuntansi/Ekonomi | | 4 | | | | | | | 4 |
| 2 | S1 Peternakan | | | | | 1 | | | | 1 |
| 3 | S1 Sastra Inggris | | | | | | 1 | | | 1 |
| 4 | S1 Administrasi Publik | | | 1 | | | | | | 1 |
| 5 | S1 Teknologi Pertanian | | | 1 | | | | | | 1 |
| 6 | S1 Teknologi Informatika | | | | | | | 1 | | 1 |
| | S1 Matematika | 1 | | | | | | | | 1 |
| 7 | SMA | | | 2 | 1 | 4 | 2 | | 3 | 12 |
| 8 | MA | | | | | | 1 | | | 1 |
| 9 | SMK | 1 | | 7 | 10 | 12 | 1 | | 9 | 40 |
| 10 | SLTP | | | | | 2 | | | 3 | 5 |
| 11 | SD | | | | | | | | 1 | 1 |
| Jumlah | | 2 | 4 | 11 | 11 | 20 | 5 | 1 | 16 | 69 |

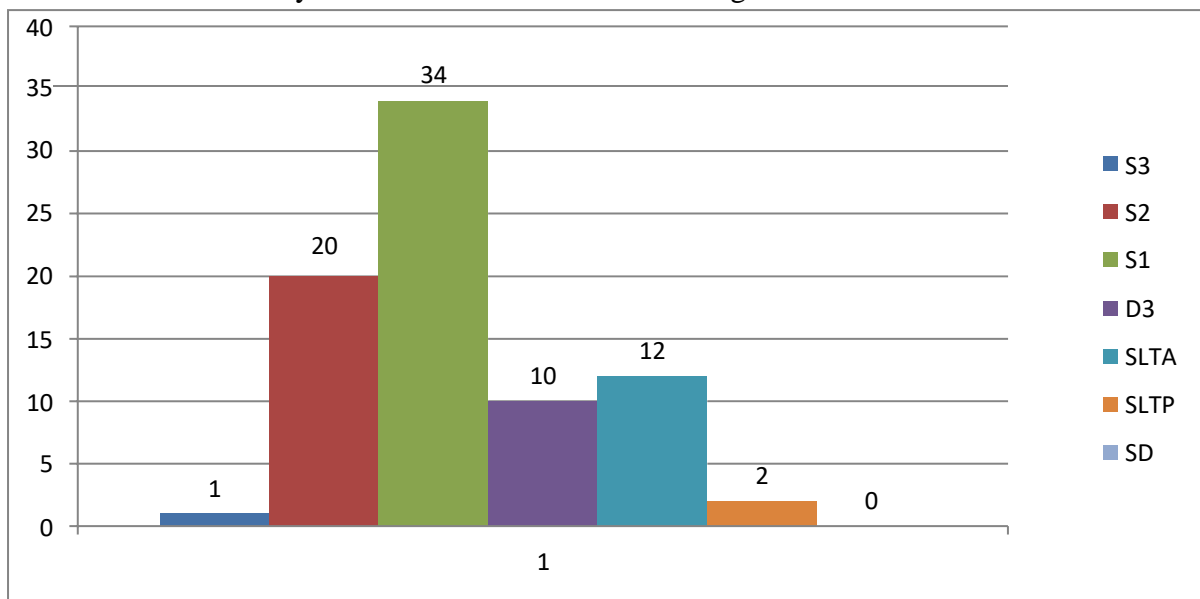
Tabel 8. Data Pegawai Non PNS Berdasarkan Jabatan pada Tahun 2023

| No | Jabatan | Jumlah |
|---------------|-----------------------------|-----------|
| 1 | Pengolah Data | 3 |
| 2 | Pengaman Lingkungan | 16 |
| 3 | Pramubakti | 21 |
| 4 | Administrasi | 4 |
| 5 | Perawatan Ternak | 11 |
| 6 | Penampungan Semen | 8 |
| 7 | Panitera | 1 |
| 8 | Tenaga Sarana dan Prasarana | 4 |
| 9 | Resepsionis | 1 |
| Jumlah | | 69 |

Gambar 1. Sumber Daya Manusia PNS Berdasarkan Golongan Tahun 2023



Gambar 2. Sumber Daya Manusia PNS Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023



1.5. ANGGARAN

Berdasarkan surat pengesahan Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran tahun anggaran 2023 Nomor: SP DIPA – 018.06.2.411956/2023 Revisi 01 tanggal 26 Desember 2022 bahwa jumlah anggaran pada awal tahun 2023 yang tercantum pada DIPA BBIB Singosari sebesar Rp 65.255.036.000,- terdiri dari anggaran APBN sebesar Rp. 38.255.036.000,- atau sebesar 58,62% dan anggaran BLU sebesar Rp. 27.000.000.000,- atau sebesar 41,38%. Selanjutnya pada Revisi DIPA Ke 18 tanggal 27 Desember 2023 terdapat pemukhtahiran data Petunjuk Operasional Kegiatan (POK) pada database RKAKL DIPA melalui penggunaan saldo awal BLU serta refocusing (pengurangan) anggaran Rupiah Murni mengakibatkan terjadinya pergeseran pagu total anggaran menjadi Rp 90.566.427.000,- terdiri dari anggaran APBN sebesar Rp. 34.797.230.000,- atau sebesar 38,42% dan anggaran BLU sebesar Rp. 55.769.197.000,- atau sebesar 61,58%. Adapun realisasi anggaran dapat dijelaskan sebagai berikut :

1. Realisasi anggaran APBN sampai dengan tanggal 31 Desember 2023 Sebesar Rp. 32.500.128.681,- atau 83,40%, yang terdiri dari realisasi belanja gaji sebesar Rp. 5.804.752.212,- (98,81%), realisasi belanja barang sebesar Rp. 26.599.246.469,- (92,29%) dan realisasi belanja modal sebesar Rp. 96.130.000,- (94,26%).
2. Realisasi anggaran BLU sampai dengan tanggal 31 Desember 2023 Sebesar Rp. 54.814.995.370,- atau 98,29%, yang terdiri dari realisasi belanja barang sebesar Rp. 44.153.541.671,- (98,13%) dan realisasi belanja modal sebesar Rp. 10.661.453.699,- (98,95%).
3. Realisasi anggaran APBN dan BLU sampai dengan tanggal 31 Desember 2023 sebesar Rp. 87.315.124.051,- dari target Rp 90.566.427.000,- atau sebesar 96,41% yang terdiri dari realisasi belanja gaji sebesar Rp. 5.804.752.212,- (98,81%), realisasi belanja barang sebesar Rp. 70.752.788.140,- (95,85%) dan realisasi belanja modal sebesar Rp. 10.757.583.699,- (98,91%).

Adapun rincian pagu dan realisasi anggaran APBN/ BLU sebagaimana disajikan pada Tabel 10.

Tabel 9. Jumlah Pagu dan Realisasi Anggaran APBN/BLU BBIB Singosari Tahun 2023

| No | Revisi | Pagu Anggaran (Rp) | | | Realisasi Anggaran (Rp) | | | % Realisasi |
|----|--------|--------------------|----------------|----------------|-------------------------|----------------|-----------------|-------------|
| | | APBN | BLU | Anggaran Total | APBN | BLU | Realisasi Total | |
| 1 | Rev 0 | 38.255.036.000 | 27.000.000.000 | 65.255.036.000 | | | | |
| 2 | Rev 18 | 34.797.230.000 | 55.769.197.000 | 90.566.427.000 | 32.500.128.681 | 54.814.995.370 | 87.315.124.051 | 96,41% |

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

2.1. RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) BISNIS

Berdasarkan Peraturan Menteri Pertanian Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2023 tentang Organisasi dan tata Kerja Unit Pelaksana Teknis Lingkup Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan, BBIB Singosari adalah Unit Pelaksana Teknis di bidang perbibitan dan bertanggung jawab kepada Direktur Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan. Sejak tanggal 5 Pebruari 2010 melalui Surat Keputusan Menteri Keuangan Nomor : 54/KMK.05/2010 telah ditetapkan sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum secara penuh yang mempunyai tugas pokok melaksanakan produksi, pemasaran dan pemantauan mutu semen ternak unggul serta pengembangan Inseminasi Buatan. Indikator Kinerja Utama (IKU) BBIB Singosari adalah : 1) Produksi semen beku APBN dan 2). Produksi semen beku BLU.

a. Visi dan Misi

Sesuai dengan Revisi I dokumen Rencana Strategis (Renstra) Bisnis tahun 2020 - 2024, visi dan misi BBIB Singosari adalah sebagai berikut :

Visi :

“Terwujudnya pusat unggulan benih ternak dan layanan BLU inovatif secara berkelanjutan untuk mendukung peternakan Indonesia yang maju, mandiri dan modern”

Misi :

Guna mewujudkan visi yang ada, maka BBIB Singosari menetapkan misi sebagai berikut:

1. Meningkatkan sumber daya dan teknologi benih ternak yang modern dan berkelanjutan;
2. Meningkatkan kuantitas dan kualitas layanan BLU yang inovatif;
3. Meningkatkan pelayanan publik yang professional dan berintegritas

b. Tujuan

Tujuan Rencana Strategis Bisnis BBIB Singosari tahun 2020 – 2024 adalah sebagai berikut:

1. Terpenuhinya kebutuhan pejantan unggul melalui program replacement secara terarah dan terencana sesuai dengan permintaan pelanggan.

Indikator Tujuan :

- a. Rencana distribusi dan produksi semen beku sesuai dengan kebutuhan pelanggan
- b. Jumlah pejantan (sapi, kambing, domba dan kerbau) untuk produksi semen beku sesuai dengan kebutuhan pelanggan

2. Tersedianya sarana prasarana yang modern untuk meningkatkan efisiensi produksi serta kualitas dan daya saing layanan.

Indikator Tujuan : Jumlah sarana dan prasarana Modern sesuai kebutuhan

3. Terpenuhinya prinsip kesejahteraan hewan dalam pemeliharaan pejantan.

Indikator Tujuan :

- a. Jumlah kandang yang memenuhi persyaratan kesejahteraan hewan dalam pemeliharaan pejantan
- b. Jumlah pakan yang mencukupi kebutuhan ternak

4. Tersedianya rujukan teknologi inseminasi buatan

Indikator Tujuan : Jumlah rujukan teknologi inseminasi buatan

5. Terpenuhinya kebutuhan semen beku dalam negeri

Indikator Tujuan : Jumlah Semen beku yang di distribusikan

6. Tersedianya aneka produk/layanan pendukung untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas layanan.

Indikator Tujuan : Jenis layanan pendukung

7. Tersedianya pengelolaan data kualitas produk dan layanan yang didukung sistem informasi yang inovatif.

Indikator Tujuan : Jumlah inovasi pada pengelolaan data kualitas produk dan layanan

8. Terwujudnya peningkatan pemasaran dan kerjasama dalam dan luar negeri.

Indikator Tujuan : Jumlah Pelanggan dan mitra Kerjasama baru dalam dan luar negeri

9. Tersedianya SDM yang kompeten dan berdaya saing untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas layanan dalam dan luar negeri.

Indikator Tujuan :

- a. Jumlah SDM yang sesuai dengan kualifikasi

- b. Nilai Self assesment
 - c. Nilai Uji kelayakan personal
10. Terwujudnya kepuasan pengguna layanan
Indikator Tujuan : Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)
11. Terwujudnya penerapan sistem tata kelola administrasi yang akuntabel, transparan, modern dengan dukungan sistem yang terintegrasi.
Indikator Tujuan :
- a. Jumlah tindak lanjut temuan hasil pemeriksaan
 - b. Penetapan status “**wajar**” oleh Kantor Akuntan Publik (KAP)

c. Sasaran

Sesuai dengan indikator tujuan yang telah ditetapkan maka selanjutnya ditetapkan sasaran strategis bisnis beserta indikatornya selama kurun waktu dari 2020-2024 adalah sebagai berikut:

1. Tersedianya rencana distribusi semen beku sesuai dengan kebutuhan pelanggan
Indikator Sasaran :
 - a. Penetapan target jumlah distribusi semen beku sapi
 - b. Penetapan target jumlah distribusi semen beku kambing
 - c. Penetapan target jumlah distribusi semen beku domba
 - d. Penetapan target jumlah distribusi semen beku kerbau
2. Tersedianya rencana produksi semen beku sesuai dengan kebutuhan pelanggan
Indikator Sasaran :
 - a. Penetapan target jumlah produksi semen beku sapi
 - b. Penetapan target jumlah produksi semen beku kambing
 - c. Penetapan target jumlah produksi semen beku domba
 - d. Penetapan target jumlah produksi semen beku kerbau
3. Terpenuhinya jumlah pejantan (sapi, kambing, domba dan kerbau) sesuai dengan kebutuhan pelanggan
Indikator Sasaran :
 - a. Penetapan target jumlah pejantan sapi
 - b. Penetapan target jumlah pejantan kambing
 - c. Penetapan target jumlah pejantan domba
 - d. Penetapan target jumlah pejantan kerbau

4. Terwujudnya sistem produksi yang efisien
Indikator Sasaran : Penetapan persentase jumlah afkir semen beku
5. Menurunnya jumlah pejantan yang sakit
Indikator Sasaran : Penetapan persentase jumlah pejantan yang sakit
6. Meningkatnya produksi hijauan pakan ternak
Indikator Sasaran : Penetapan target produksi hijauan pakan ternak
7. Meningkatnya jumlah permintaan layanan konsultasi/narasumber teknologi Inseminasi Buatan
Indikator Sasaran :
 - a. Penetapan jumlah permintaan layanan konsultasi teknologi Inseminasi Buatan.
 - b. Penetapan jumlah permintaan layanan narasumber teknologi Inseminasi Buatan.
8. Meningkatnya jumlah distribusi semen beku baik di dalam maupun di luar negeri
Indikator Sasaran : Penetapan jumlah distribusi semen beku baik di dalam maupun di luar negeri
9. Meningkatnya penerimaan dari layanan penjualan semen beku
Indikator Sasaran : Penetapan penerimaan penjualan semen beku
10. Meningkatnya realisasi fisik dari masing-masing layanan pendukung
Indikator Sasaran :
 - a. Penetapan target layanan Bimbingan Teknis Manajemen IB
 - b. Penetapan target layanan Deposit semen beku/ embrio transfer.
 - c. Penetapan target layanan masyarakat
 - d. Penetapan target layanan penggunaan sarana prasarana
 - e. Penetapan target layanan Tempat Uji Kompetensi
 - f. Penetapan target layanan Instruktur/ Juri Kontes Ternak
 - g. Penetapan target layanan jasa konsultasi/Nara sumber/ selektor
 - h. Penetapan target layanan uji mutu semen
 - i. Penetapan target layanan jasa penelitian
 - j. Penetapan target layanan lokasi fotografi/video komersial
 - k. Penetapan target layanan penjualan pakan
 - l. Penetapan target layanan bibit/benih pakan
 - m. Penetapan target layanan pupuk
 - n. Penetapan target layanan jasa teknis lapang

11. Meningkatnya jenis unit bisnis

Indikator Sasaran : Penetapan target pengembangan unit bisnis baru

12. Meningkatnya penerimaan dari layanan pendukung

Indikator Sasaran :

- a. Penetapan penerimaan layanan Bimbingan Teknis Manajemen IB
- b. Penetapan penerimaan layanan Deposit semen beku/ embrio transfer
- c. Penetapan penerimaan layanan masyarakat
- d. Penetapan penerimaan layanan penggunaan sarana prasarana
- e. Penetapan penerimaan layanan Tempat Uji Kompetensi
- f. Penetapan penerimaan layanan Instruktur/ Juri Kontes Ternak
- g. Penetapan penerimaan layanan jasa konsultasi/Nara sumber/ selektor
- h. Penetapan penerimaan layanan uji mutu semen
- i. Penetapan penerimaan layanan jasa penelitian
- j. Penetapan penerimaan layanan lokasi fotografi/video komersial
- k. Penetapan penerimaan layanan penjualan pakan
- l. Penetapan penerimaan layanan bibit/benih pakan
- m. Penetapan penerimaan layanan pupuk
- n. Penetapan penerimaan layanan jasa teknis lapang

13. Terpenuhinya standar pelayanan minimal (SPM)

Indikator Sasaran : Penetapan persentase standar pelayanan minimal

14. Meningkatnya jumlah pengguna layanan dan mitra kerjasama

Indikator Sasaran :

- a. Penetapan jumlah pengguna layanan
- b. Penetapan jumlah mitra kerjasama

15. Meningkatnya jumlah aset dari Kerjasama

Indikator Sasaran: Penetapan target penambahan aset dari kerjasama

16. Tercapainya kompetensi personal

Indikator Sasaran: Penetapan persentase pemenuhan SDM sesuai dengan standar kualifikasi

17. Tercapainya nilai self assesment sesuai target

Indikator Sasaran: Penetapan target nilai self assesment

18. Tercapainya nilai uji kelayakan personal

Indikator Sasaran: Penetapan persentase pemenuhan uji kelayakan personal

19. Tercapainya kepuasan pelanggan

Indikator Sasaran: Penetapan target nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)

20. Tuntasnya tindaklanjut hasil temuan atau ketidaksesuaian

Indikator Sasaran: Penetapan ketepatan waktu penyelesaian tindaklanjut temuan atau ketidaksesuaian

21. Ditetapkannya status wajar oleh Kantor Akuntan Publik (KAP)

Indikator Sasaran: Penetapan target status “**wajar**” laporan KAP

Tabel 10. Identifikasi Visi, Misi, Tujuan, Indikator tujuan, Sasaran Strategis Bisnis dan Indikator Sasaran Strategis Bisnis Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari

| Visi | Misi | Tujuan | Indikator Tujuan | Sasaran Strategis Bisnis | Indikator Sasaran Strategis Bisnis |
|--|--|---|---|--|---|
| Terwujudnya pusat unggulan benih ternak dan layanan BLU inovatif secara berkelanjutan untuk mendukung peternakan Indonesia yang maju, mandiri dan modern | 1. Meningkatkan sumber daya dan teknologi benih ternak yang modern dan berkelanjutan | Terpenuhinya kebutuhan pejantan unggul melalui program replacement secara terarah dan terencana sesuai dengan permintaan pelanggan. | Rencana distribusi dan produksi semen beku sesuai dengan kebutuhan pelanggan | Tersedianya rencana distribusi semen beku sesuai dengan kebutuhan pelanggan | Penetapan target jumlah distribusi semen beku sapi |
| | | | | | Penetapan target jumlah distribusi semen beku kambing |
| | | | | | Penetapan target jumlah distribusi semen beku domba |
| | | | | | Penetapan target jumlah distribusi semen beku kerbau |
| | | | | Tersedianya rencana produksi semen beku sesuai dengan kebutuhan pelanggan | Penetapan target jumlah produksi semen beku sapi |
| | | | | Penetapan target jumlah produksi semen beku kambing | |
| | | | Jumlah pejantan (sapi, kambing, domba dan kerbau) untuk produksi semen beku sesuai dengan kebutuhan pelanggan | Terpenuhinya jumlah pejantan (sapi, kambing, domba dan kerbau) sesuai dengan kebutuhan pelanggan | Penetapan target jumlah pejantan sapi |
| | | | | | Penetapan target jumlah pejantan kambing |
| | | | | | Penetapan target jumlah pejantan domba |
| | | | | | Penetapan target jumlah pejantan kerbau |

| Visi | Misi | Tujuan | Indikator Tujuan | Sasaran Strategis Bisnis | Indikator Sasaran Strategis Bisnis |
|------|--|---|--|--|---|
| | | | | | Penetapan target jumlah pejantan kerbau |
| | | Tersedianya sarana prasarana yang modern untuk meningkatkan efisiensi produksi serta kualitas dan daya saing layanan. | Jumlah sarana dan prasarana Modern sesuai kebutuhan | Terwujudnya sistem produksi yang efisien | Penetapan persentase jumlah afkir semen beku |
| | | Terpenuhinya prinsip kesejahteraan hewan dalam pemeliharaan pejantan. | Jumlah kandang yang memenuhi persyaratan kesejahteraan hewan dalam pemeliharaan pejantan | Menurunnya jumlah pejantan yang sakit | Penetapan persentase jumlah pejantan yang sakit |
| | | | Jumlah pakan yang mencukupi kebutuhan ternak | Meningkatnya produksi hijauan pakan ternak | Penetapan target produksi hijauan pakan ternak |
| | | Tersedianya rujukan teknologi inseminasi buatan | Jumlah rujukan teknologi inseminasi buatan | Meningkatnya jumlah permintaan layanan konsultasi/narasumber teknologi Inseminasi Buatan | Penetapan jumlah permintaan layanan konsultasi teknologi Inseminasi Buatan. |
| | | | | | Penetapan jumlah permintaan layanan narasumber teknologi Inseminasi Buatan. |
| | 2. Meningkatkan kuantitas dan kualitas layanan | Terpenuhinya kebutuhan semen beku dalam negeri | Jumlah Semen beku yang di distribusikan. | Meningkatnya jumlah distribusi semen beku baik di dalam maupun di luar negeri | Penetapan jumlah distribusi semen beku baik di dalam maupun di luar negeri |

| Visi | Misi | Tujuan | Indikator Tujuan | Sasaran Strategis Bisnis | Indikator Sasaran Strategis Bisnis |
|------|-------------------|---|-------------------------|---|--|
| | BLU yang inovatif | | | Meningkatnya penerimaan dari layanan penjualan semen beku | Penetapan penerimaan penjualan semen beku |
| | | Tersedianya aneka produk/layanan pendukung untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas layanan. | Jenis layanan pendukung | Meningkatnya realisasi fisik dari masing-masing layanan pendukung | Penetapan target layanan Bimbingan Teknis Manajemen IB Penetapan target layanan Deposit semen beku/ embrio transfer Penetapan target layanan masyarakat Penetapan target layanan penggunaan sarana prasarana Penetapan target layanan Tempat Uji Kompetensi Penetapan target layanan Instruktur/ Juri Kontes Ternak Penetapan target layanan jasa konsultasi/Nara sumber/ selektor Penetapan target layanan uji mutu semen Penetapan target layanan jasa penelitian Penetapan target layanan lokasi fotografi/video komersial |

| Visi | Misi | Tujuan | Indikator Tujuan | Sasaran Strategis Bisnis | Indikator Sasaran Strategis Bisnis |
|------|------|--------|------------------|--|--|
| | | | | | Penetapan target layanan penjualan pakan |
| | | | | | Penetapan target layanan bibit/benih pakan |
| | | | | | Penetapan target layanan pupuk |
| | | | | | Penetapan target layanan jasa teknis lapang |
| | | | | Meningkatnya jenis unit bisnis | Penetapan target pengembangan unit bisnis baru |
| | | | | Meningkatnya penerimaan dari layanan pendukung | Penetapan penerimaan layanan Bimbingan Teknis Manajemen IB |
| | | | | | Penetapan penerimaan layanan Deposit semen beku/ embrio transfer |
| | | | | | Penetapan penerimaan layanan masyarakat |
| | | | | | Penetapan penerimaan layanan penggunaan sarana prasarana |
| | | | | | Penetapan penerimaan layanan Tempat Uji Kompetensi |
| | | | | | Penetapan penerimaan layanan Instruktur/ Juri Kontes Ternak |

| Visi | Misi | Tujuan | Indikator Tujuan | Sasaran Strategis Bisnis | Indikator Sasaran Strategis Bisnis |
|------|------|--|--|--|---|
| | | | | | Penetapan penerimaan layanan jasa konsultasi/Nara sumber/ selektor |
| | | | | | Penetapan penerimaan layanan uji mutu semen |
| | | | | | Penetapan penerimaan layanan jasa penelitian |
| | | | | | Penetapan penerimaan layanan lokasi fotografi/video komersial |
| | | | | | Penetapan penerimaan layanan penjualan pakan |
| | | | | | Penetapan penerimaan layanan bibit/benih pakan |
| | | | | | Penetapan penerimaan layanan pupuk |
| | | | | | Penetapan penerimaan layanan jasa teknis lapang |
| | | Tersedianya pengelolaan data kualitas produk dan layanan yang didukung sistem informasi yang inovatif. | Jumlah inovasi pada pengelolaan data kualitas produk dan layanan | Terpenuhinya standar pelayanan minimal (SPM) | Penetapan persentase standar pelayanan minimal |
| | | Terwujudnya peningkatan pemasaran dan kerjasama dalam dan luar negeri. | Jumlah Pelanggan dan mitra Kerjasama baru dalam dan luar negeri | Meningkatnya jumlah pengguna layanan dan mitra kerjasama | Penetapan jumlah pengguna layanan Penetapan jumlah mitra kerjasama |

| Visi | Misi | Tujuan | Indikator Tujuan | Sasaran Strategis Bisnis | Indikator Sasaran Strategis Bisnis |
|--|--|--|---|---|--|
| | | | | Meningkatnya jumlah aset dari Kerjasama | Penetapan target penambahan aset dari kerjasama |
| | 3. Meningkatkan pelayanan publik yang professional dan berintegritas | Tersedianya SDM yang kompeten dan berdaya saing untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas layanan dalam dan luar negeri. | Jumlah SDM yang sesuai dengan kualifikasi | Tercapainya kompetensi personal | Penetapan persentase pemenuhan SDM sesuai dengan standar kualifikasi |
| Nilai Self assesment | | | Tercapainya nilai self assesment sesuai target | Penetapan target nilai self assesment | |
| Nilai Uji kelayakan personal | | | Tercapainya nilai uji kelayakan personal | Penetapan persentase pemenuhan uji kelayakan personal | |
| Terwujudnya kepuasan pengguna layanan | | Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) | Tercapainya kepuasan pelanggan | Penetapan target nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) | |
| Terwujudnya penerapan sistem tata kelola administrasi yang akuntabel, transparan, modern dengan dukungan sistem yang terintegrasi. | | Jumlah tindak lanjut temuan hasil pemeriksaan | Tuntasnya tindaklanjut hasil temuan atau ketidaksesuaian | Penetapan ketepatan waktu penyelesaian tindaklanjut temuan atau ketidaksesuaian | |
| | | Penetapan status “wajar” oleh Kantor Akuntan Publik (KAP) | Ditetapkannya status wajar oleh Kantor Akuntan Publik (KAP) | Penetapan target status “wajar” laporan KAP | |

d. Kebijakan

Kebijakan Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari dalam mewujudkan visi dan misi adalah sebagai berikut :

1. Melakukan penyediaan semen beku ternak berkualitas secara efisien
2. Melakukan optimalisasi sumber daya dan teknologi untuk meningkatkan realisasi layanan BLU
3. Meningkatkan pelayanan publik yang professional dan berintegritas
4. Meningkatkan rasio kemandirian keuangan BLU

e. Strategi

Strategi yang dilaksanakan dalam upaya mewujudkan kebijakan BBIB Singosari adalah sebagai berikut :

1. Penyediaan pejantan ternak sesuai dengan target distribusi semen beku
2. Peningkatan kapasitas produksi semen beku ternak
3. Peningkatan kompetensi sumber daya manusia sebagai komponen produksi semen beku
4. Peningkatan kualitas sarana dan prasarana penunjang produksi semen beku
5. Merencanakan target penerimaan berdasarkan realisasi layanan
6. Melakukan proses pencapaian realisasi layanan sesuai perencanaan
7. Melakukan modernisasi sarana dan prasarana layanan secara tepat sasaran
8. Meningkatkan kompetensi sumber daya manusia untuk meningkatkan kualitas layanan
9. Mengoptimalkan teknologi digital untuk meningkatkan kualitas layanan
10. Menjalankan layanan sesuai dengan standar layanan minimum dengan menerapkan nilai berAKHLAK
11. Meningkatkan kualitas layanan publik melalui penerapan sistem manajemen baru
12. Meningkatkan integritas untuk mempertahankan akuntabilitas kinerja keuangan
13. Meningkatkan kemudahan akses dan keterbukaan informasi layanan publik BLU BBIB Singosari
14. Meningkatkan efisiensi penggunaan anggaran melalui pembiayaan yang tepat sasaran
15. Meningkatkan jumlah penerimaan melalui optimalisasi layanan
16. Meningkatkan kontribusi pendanaan BLU untuk pembiayaan operasional layanan

Adapun kebijakan dan strategi yang dilakukan oleh BBIB Singosari sesuai dengan dokumen RENSTRA sebagaimana disajikan pada Tabel 12.

Tabel 11. Kebijakan dan strategi yang dilakukan oleh BBIB Singosari

| No | Kebijakan | Strategi yang Dilakukan |
|----|---|---|
| 1 | Melakukan penyediaan semen beku ternak berkualitas secara efisien | Penyediaan pejantan ternak sesuai dengan target distribusi semen beku |
| | | Peningkatan kapasitas produksi semen beku ternak |
| | | Peningkatan kompetensi sumber daya manusia sebagai komponen produksi semen beku |
| | | Peningkatan kualitas sarana dan prasarana penunjang produksi semen beku |
| 2 | Melakukan optimalisasi sumber daya dan teknologi untuk meningkatkan realisasi layanan BLU | Merencanakan target penerimaan berdasarkan realisasi layanan |
| | | Melakukan proses pencapaian realisasi layanan sesuai perencanaan |
| | | Melakukan modernisasi sarana dan prasarana layanan secara tepat sasaran |
| | | Meningkatkan kompetensi sumber daya manusia untuk meningkatkan kualitas layanan |
| | | Mengoptimalkan teknologi digital untuk meningkatkan kualitas layanan |
| 3 | Meningkatkan pelayanan publik yang professional dan berintegritas | Menjalankan layanan sesuai dengan standar layanan minimum dengan menerapkan nilai berAKHLAK |
| | | Meningkatkan kualitas layanan publik melalui penerapan sistem manajemen baru |
| | | Meningkatkan integritas untuk mempertahankan akuntabilitas kinerja keuangan |
| | | Meningkatkan kemudahan akses dan keterbukaan informasi layanan publik BLU BBIB Singosari |
| 4 | Meningkatkan rasio kemandirian keuangan BLU | Meningkatkan efisiensi penggunaan anggaran melalui pembiayaan yang tepat sasaran |
| | | Meningkatkan jumlah penerimaan melalui optimalisasi layanan |
| | | Meningkatkan kontribusi pendanaan BLU untuk pembiayaan operasional layanan |

f. Program

Program Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari terdiri dari :

1. Aspek Pelayanan

- a. Produksi semen beku sesuai SNI ISO/IEC 17025 : 2017
- b. Program optimalisasi produk/jasa (Deposit semen beku/embrio, Bimbingan Teknis manajemen IB, Pengujian Mutu Semen, Layanan Masyarakat, Lokasi Fotografi /

- Video komersial, Jasa Instruktur/Juri Kontes Ternak, Jasa Konsultasi/Narasumber/Selektor, Penggunaan Sarana dan Prasarana, Jasa Peneliti, Tempat Uji Kompetensi (TUK), Penjualan Pakan Ternak, Penjualan Benih/ Bibit Pakan Ternak, Penjualan Pupuk dan Jasa Teknis Lapang)
- c. Ekspor semen beku
 - d. Diversifikasi Produk (semen sexing (X), semen sexing (Y), semen ikan, semen Kambing Gembrong, semen Sapi Gale'an, semen Domba Sapudi, semen Domba Ekor Gemuk)
 - e. Layanan area camping ground beserta pendukungnya
 - f. Program analisa pasar dan promosi
 - g. Program pemenuhan kebutuhan pejantan unggul
 - h. Peningkatan produktifitas pejantan
 - i. Peningkatan pelayanan
2. Aspek SDM
- a. Peningkatan kualitas SDM (pelatihan, study banding, pendidikan formal dan in house training)
 - b. Bimbingan Teknis (Inseminator Sapi/Kerbau, Inseminator Kambing, Pemeriksa Kebuntingan (PKB), Asisten Teknik Reproduksi (ATR), Magang Singkat dan Magang 5 hari)
 - c. Penilaian kinerja (peningkatan remunerasi)
 - d. Pengkajian metode (metode dan hak paten)
 - e. Pengembangan metode pemasaran dan informasi
3. Aspek Pakan
- a. Pengembangan Kebun Hijauan Pakan Ternak
 - b. Pengembangan Demplot Hijauan Pakan Ternak
 - c. Peningkatan prasarana sarana pakan
 - d. Perawatan Kebun Hijauan Pakan Ternak
 - e. Pengawetan Hijauan Pakan Ternak
 - f. Pengembangan padang penggembalaan
 - g. Analisa Pakan

4. Aspek Sarana dan Prasarana
 - a. Peningkatan sarana dan prasarana
 - b. Pengadaan sarana dan prasarana teknologi informasi

5. Aspek Keuangan
 - a. Peningkatan IT Laporan keuangan
 - b. Peningkatan administrasi dan pengelolaan keuangan
 - c. Intensifikasi penerimaan dan pengelolaan dana masyarakat

2.2. INDIKATOR KINERJA UTAMA

Dalam upaya meningkatkan kinerja Balai dan mengukur pencapaian Visi, Misi dan Tujuan Balai, maka BBIB Singosari menetapkan Indikator Kinerja Utama untuk menunjukkan kontribusi masing-masing kegiatan dalam mendukung pencapaian visi dan misi tersebut. Indikator Kinerja Utama BBIB Singosari disajikan pada Tabel 11.

Tabel 12. Indikator Kinerja Utama Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari

| Visi | Misi | Sasaran Program/ Kegiatan | Indikator Kinerja | Penganggung Jawab | Kegiatan | Output | Target Output |
|--|---|--|---|----------------------------------|--|--------------|------------------|
| Terwujudnya pusat unggulan benih ternak dan layanan BLU inovatif secara berkelanjutan untuk mendukung peternakan Indonesia yang maju, mandiri dan modern | 1. Meningkatkan sumber daya dan teknologi benih ternak yang modern dan berkelanjutan. 2. Meningkatkan kuantitas dan kualitas layanan BLU yang inovatif 3. Meningkatkan pelayanan publik yang professional dan berintegritas | Terwujudnya Birokrasi Ditjen Peternakan dan Kesehatan Hewan yang Efektif, Efisien, dan Berorientasi pada Layanan Prima | 1 Indeks kepuasan masyarakat atas layanan Balai Besar Inseminasi Buatan (BBIB) Singosari yang diberikan | Kelompok Pemasaran dan Informasi | 1787 (Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya Ditjend Peternakan) | Skala Likert | 3,44 |
| | | Peningkatan produksi pakan ternak | 2 Hijauan Pakan Ternak | Kelompok Pelayanan Teknis | 1783 (Peningkatan Produksi Pakan Ternak) | Ton | 2.650 |
| | | | 3 Pakan Olahan dan Bahan Pakan | Kelompok Pelayanan Teknis | 1783 (Peningkatan Produksi Pakan Ternak) | Ton | 344 |
| | | Peningkatan layanan pengendalian dan penanggulangan penyakit hewan | 4 Pengamatan dan Identifikasi Penyakit Hewan | Kelompok Pelayanan Teknis | 1784 (Pengendalian dan Penanggulangan) | 398 | Sampel |

| Visi | Misi | Sasaran Program/ Kegiatan | Indikator Kinerja | Penganggung Jawab | Kegiatan | Output | Target Output |
|------|------|--|---|----------------------------------|---|---------|------------------|
| | | | | | Penyakit Hewan) | | |
| | | Peningkatan Pengembangan Pengolahan dan Pemasaran Hasil Ternak | 5 Lembaga yang tereduksi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor | Kelompok Pemasaran dan Kerjasama | 5891 (Pengembangan Pengolahan dan Pemasaran Hasil Ternak) | Lembaga | 1 |
| | | Peningkatan penyediaan benih dan bibit serta peningkatan produksi ternak | 6 Benih ternak unggul | Kelompok Pelayanan Teknis | 1785 (Penyediaan Benih dan Bibit serta Peningkatan Produksi Ternak) | Dosis | 3.325.000 |
| | | | 7 Ternak ruminansia potong | PPK APBN | 1785 (Penyediaan Benih dan Bibit serta Peningkatan | Ekor | 1.140 |

| Visi | Misi | Sasaran Program/ Kegiatan | Indikator Kinerja | Penganggung Jawab | Kegiatan | Output | Target Output |
|------|------|--|---------------------------------------|----------------------|---|---------|------------------|
| | | | | | Produksi Ternak) | | |
| | | | 8 Sarana Balai Perbibitan Ternak | PPK BLU | 1785 (Penyediaan Benih dan Bibit serta Peningkatan Produksi Ternak) | Unit | 1 |
| | | Peningkatan Layanan Dukungan Manajemen | 9 Layanan Dukungan Manajemen Internal | Bagian Umum | 1787 (Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya Ditjen Peternakan) | Layanan | 2 |
| | | | 10 Layanan Manajemen Kinerja Internal | Bagian Umum | 1787 (Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya | Layanan | 4 |

| Visi | Misi | Sasaran Program/ Kegiatan | Indikator Kinerja | Penganggung Jawab | Kegiatan | Output | Target Output |
|------|------|------------------------------|-------------------|----------------------|---------------------|--------|------------------|
| | | | | | Ditjen Pernakan) | | |

2.3. PERJANJIAN KINERJA

Perjanjian Kinerja atau yang disebut dengan Pedoman Penetapan Kinerja merupakan suatu dokumen pernyataan kinerja/kesepakatan kinerja/perjanjian kinerja antara atasan dan bawahan untuk mewujudkan target kinerja tertentu berdasarkan sumber daya yang dimiliki. Dalam rangka mewujudkan Manajemen Pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel, serta berorientasi pada hasil, maka Direktur Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan telah melakukan penandatanganan Perjanjian Kinerja dengan Kepala Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari yang dituangkan pada e-Perjanjian Kinerja tahun 2023. Pada bulan Januari 2023 telah dilakukan penandatanganan Perjanjian Kinerja sebagaimana disajikan pada Gambar 3. Selanjutnya pada bulan Nopember 2023 telah dilakukan revisi perjanjian kinerja dikarenakan adanya penambahan anggaran melalui penggunaan saldo awal BLU serta refocusing anggaran Rupiah Murni yang berdampak pengurangan pada beberapa kegiatan sebagaimana disajikan pada gambar 4. Gambar 3. Perjanjian Kinerja awal Tahun 2023 antara Direktur Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan dengan Kepala BBIB Singosari

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023
KEPALA BALAI BESAR INSEMINASI BUATAN (BBIB) SINGOSARI
DENGAN DIREKTUR JENDERAL PETERNAKAN DAN KESEHATAN HEWAN**

I. Kinerja Bulanan

1. Pencapaian Target Kinerja Output Kegiatan sesuai POK/DIPA alokasi **Rp 65.255.036.000,-** (Enam Puluh Lima Milyar Dua ratus Lima Puluh Lima Juta Tiga Puluh Enam Ribu Rupiah).
2. Target Penyerapan Anggaran kumulatif pada bulan: I (10,42%); II (18,75%); III (29,17%); IV (37,50%); V (47,92%); VI (56,25%); VII (64,58%); VIII (75,00%); IX (83,33%); X (91,67%); XI (95%); dan XII (98%).
3. Pelaporan Kinerja Output Fisik bulanan dalam penyerapan anggaran
4. Penyelesaian Kerugian Negara (KN): -

II. Kinerja Tahunan

| NO | Sasaran Kegiatan | Indikator | Target |
|----|--|---|--------------------|
| 1. | Terwujudnya Birokrasi Ditjen Peternakan dan Kesehatan Hewan yang Efektif, Efisien, dan Berorientasi pada Layanan Prima | Indeks kepuasan masyarakat atas layanan Balai Besar Inseminasi Buatan (BBIB) Singosari yang diberikan | 3,44 Skala Likert |
| 2. | Peningkatan produksi pakan ternak | Hijauan Pakan Ternak | 1 Unit (2.650 Ton) |
| | | Pakan Olahan dan Bahan Pakan | 1 Unit (344 Ton) |
| 3. | Peningkatan layanan pengendalian dan penanggulangan penyakit hewan | Pengamatan dan Identifikasi Penyakit Hewan | 398 Sampel |
| 4. | Peningkatan Pengembangan Pengolahan dan Pemasaran Hasil Ternak | Lembaga yang teredukasi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor | 1 Lembaga |
| 5. | Peningkatan penyediaan benih dan bibit serta peningkatan produksi ternak | Benih Ternak Unggul | 3.325.000 Dosis |
| | | Ternak Ruminansia Potong | 1.360 Ekor |
| | | Sarana Balai Perbibitan Ternak | 1 Unit |
| 6. | Peningkatan Layanan Dukungan Manajemen | Layanan Dukungan Manajemen Internal | 2 Layanan/ Dokumen |
| | | Layanan Manajemen Kinerja Internal | 4 Layanan/ Dokumen |

Gambar 4. Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2023 antara Direktur Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan dengan Kepala BBIB Singosari

**REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023
KEPALA BALAI BESAR INSEMINASI BUATAN (BBIB) SINGOSARI
DENGAN DIREKTUR JENDERAL PETERNAKAN DAN KESEHATAN HEWAN**

III. Kinerja Bulanan

5. Pencapaian Target Kinerja Output Kegiatan sesuai POK/DIPA alokasi **Rp 90.566.427.000,-** (Sembilan puluh milyar lima ratus enam puluh enam juta empat ratus dua puluh tujuh ribu rupiah),
6. Target Penyerapan Anggaran kumulatif pada bulan: I (10,42%); II (18,75%); III (29,17%); IV (37,50%); V (47,92%); VI (56,25%); VII (64,58%); VIII (75,00%); IX (83,33%); X (91,67%); XI (95%); dan XII (98%),
7. Pelaporan Kinerja Output Fisik bulanan dalam penyerapan anggaran
8. Penyelesaian Kerugian Negara (KN): -

⊕. Kinerja Tahunan

| NO | Sasaran Kegiatan | Indikator | Target |
|----|--|---|--------------------|
| 1. | Terwujudnya Birokrasi Ditjen Peternakan dan Kesehatan Hewan yang Efektif, Efisien, dan Berorientasi pada Layanan Prima | Indeks kepuasan masyarakat atas layanan Balai Besar Inseminasi Buatan (BBIB) Singosari yang diberikan | 3,44 Skala Likert |
| 2. | Peningkatan produksi pakan ternak | Hijauan Pakan Ternak | 1 Unit (2.650 Ton) |
| | | Pakan Olahan dan Bahan Pakan | 1 Unit (344 Ton) |
| 3. | Peningkatan layanan pengendalian dan penanggulangan penyakit hewan | Pengamatan dan Identifikasi Penyakit Hewan | 398 Sampel |
| 4. | Peningkatan Pengembangan Pengolahan dan Pemasaran Hasil Ternak | Lembaga yang tereduksi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor | 1 Lembaga |
| 5. | Peningkatan penyediaan benih dan bibit serta peningkatan produksi ternak | Benih Ternak Unggul | 3.325.000 Dosis |
| | | Ternak Ruminansia Potong | 1.140 Ekor |
| | | Sarana Balai Perbibitan Ternak | 1 Unit |
| 6. | Peningkatan Layanan Dukungan Manajemen | Layanan Dukungan Manajemen Internal | 2 Layanan/ Dokumen |
| | | Layanan Manajemen Kinerja Internal | 4 Layanan/ Dokumen |

Sebagai institusi yang menerapkan Badan Layanan Umum, Kepala BBIB Singosari juga melakukan penandatanganan Perjanjian Kinerja tahun 2023 dengan Direktur Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI dalam rangka mewujudkan Badan Layanan Umum yang efektif, transparan, akuntabel, serta berorientasi pada hasil. Penandatanganan perjanjian Kinerja BLU dilaksanakan pada tanggal 31 Januari 2023 dengan nomor : PRJ-120/PB/2023 dan Nomor: B-31012/HK.230/F2K/01/2023 sebagaimana disajikan pada Gambar 5. Selanjutnya pada tanggal 17 Oktober 2023 dilakukan revisi perjanjian Kinerja BLU dengan nomor: PRJ-307.1/PB/2023 dan Nomor: B-17071/HK.230/F2A/10/2023 sebagaimana disajikan pada Gambar 6. Adapun justifikasi revisi perjanjian kinerja sebagaimana disajikan pada tabel 13.

Gambar 5. Perjanjian Kinerja Tahun 2023 antara Direktur Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI dengan Kepala BBIB Singosari

PERJANJIAN KINERJA (PK)
ANTARA
**DIREKTUR JENDERAL PERBENDAHARAAN
KEMENTERIAN KEUANGAN RI**
DENGAN
**KEPALA BALAI BESAR INSEMINASI BUATAN SINGOSARI
KEMENTERIAN PERTANIAN RI**
TAHUN 2023

Nomor : PRJ- 120 /PB/2023
Nomor : B-31012/HK.230/F2K/01/2023

Dalam rangka mewujudkan Badan Layanan Umum yang efektif, transparan, akuntabel, serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini:

- Nama : Astera Primanto Bhakti
Jabatan : Direktur Jenderal Perbendaharaan, Kementerian Keuangan RI
Selanjutnya disebut sebagai **PIHAK PERTAMA**
- Nama : Akbar
Jabatan : Kepala Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari, Kementerian Pertanian RI
Selanjutnya disebut sebagai **PIHAK KEDUA**

Bersepakat bahwa untuk mencapai tujuan dimaksud, ditetapkan Perjanjian Kinerja dengan ketentuan:

- PIHAK KEDUA menyatakan kesanggupan untuk mencapai target pada Indikator Kinerja Utama sebagai berikut:


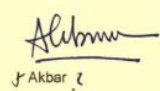
| No. | Sasaran Strategis | Uraian Indikator Kinerja Utama | Target |
|-----|---|--|--------------------|
| A. | Kinerja Pengelolaan Keuangan BLU yang efektif, efisien, akuntabel, dan modern | 1. Realisasi PNPB BLU | Rp27.000.000.000,- |
| | | 2. Rasio Pendapatan BLU Terhadap Biaya Operasional | 60% |
| | | 3. Realisasi Pendapatan BLU dari Optimalisasi aset | Rp2.000.000.000,- |
| | | 4. Penilaian Maturity Rating BLU | 100% |
| | | 5. Persentase Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan BLU | 100% |
| B. | Layanan Prima BLU | 6. Jumlah Layanan Produksi Semen Beku | 3.325.000 (dosis) |
| | | 7. Jumlah Layanan Penjualan Semen Beku | 3.350.000 (dosis) |
| | | 8. Jumlah Peserta Layanan Bimbingan Teknis Manajemen Inseminasi Buatan | 630 (orang) |
| | | 9. Jumlah Layanan Eduwisata | 1.115 (orang) |
| | | 10. Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat | 3,5 (indeks 4) |
| | | 11. Persentase penyelesaian rekomendasi hasil monitoring dan | 100% |

| No. | Sasaran Strategis | Uraian Indikator Kinerja Utama | Target |
|-----|-------------------|--|--------|
| | | evaluasi dari Direktorat Pembinaan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum secara Tepat Waktu yang Memadai dan sesuai dengan ketentuan | |

- PIHAK KEDUA bersedia menerima konsekuensi atas capaian target kinerja tersebut.
- PIHAK PERTAMA akan melakukan reviu dan evaluasi atas capaian kinerja dan dipergunakan sebagai pertimbangan pemberian remunerasi.

Jakarta, 31 Januari 2023

PIHAK PERTAMA PIHAK KEDUA

✍ Astera Primanto Bhakti
✍ Akbar

Laporan Kinerja 2023

Gambar 6. Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2023 antara Direktur Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI dengan Kepala BBIB Singosari

REVISI PERJANJIAN KINERJA (PK) ANTARA
DIREKTUR JENDERAL PERBENDAHARAAN KEMENTERIAN KEUANGAN RI
DENGAN
KEPALA BALAI BESAR INSEMINASI BUATAN SINGOSARI KEMENTERIAN PERTANIAN RI TAHUN 2023
PK-BLU 39301233

Nomor : PRJ. 307.1 /PB/2023
 Nomor : B-17071 /HK.230/F2A/10/2023

Dalam rangka mewujudkan Badan Layanan Umum yang efektif, transparan, akuntabel, serta berorientasi pada hasil dan memperhatikan perubahan Postur dan Rincian Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara Tahun Anggaran 2023 serta langkah strategis Badan Layanan Umum dalam rangka Penanganan Dampak Penyakit Mulut dan Kuku (PMK), kami yang bertandatangan di bawah ini:

- Nama : Astera Primanto Bhakti
 Jabatan : Direktur Jenderal Perbendaharaan, Kementerian Keuangan RI
 Selanjutnya disebut sebagai **PIHAK PERTAMA**
- Nama : Akbar
 Jabatan : Kepala Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari, Kementerian Pertanian RI
 Selanjutnya disebut sebagai **PIHAK KEDUA**

Bersepakat bahwa untuk mencapai tujuan dimaksud, ditetapkan perubahan Perjanjian Kinerja dengan ketentuan:

- PIHAK KEDUA menyatakan kesanggupan untuk mencapai target pada Indikator Kinerja Utama sebagai berikut:

| No. | Sasaran Strategis | Uraian Indikator Kinerja Utama | Target |
|-----|---|--|--------------------|
| A. | Kinerja Pengelolaan Keuangan BLU yang efektif, efisien, akuntabel, dan modern | 1. Realisasi PNPB BLU | Rp27.000.000.000,- |
| | | 2. Rasio Pendapatan BLU Terhadap Biaya Operasional | 55% |
| | | 3. Realisasi Pendapatan BLU dari Optimalisasi aset | Rp2.000.000.000,- |
| | | 4. Penilaian Maturity Rating BLU | 100% |
| | | 5. Persentasi Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan BLU | 100% |
| B. | Layanan Prima BLU | 6. Jumlah Layanan Produksi Semen Beku | 3.325.000 (dosis) |
| | | 7. Jumlah Layanan Penjualan Semen Beku | 3.000.000 (dosis) |

| No. | Sasaran Strategis | Uraian Indikator Kinerja Utama | Target |
|-----|-------------------|---|----------------|
| | | 9. Jumlah Layanan Eduwisata | 2.750 (orang) |
| | | 10. Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat | 3,5 (indeks 4) |
| | | 11. Persentase penyelesaian rekomendasi hasil monitoring dan evaluasi dari Direktorat Pembinaan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum secara Tepat Waktu yang Memadai dan sesuai dengan ketentuan | 100% |

- PIHAK KEDUA bersedia menerima konsekuensi atas capaian target kinerja tersebut.
- PIHAK PERTAMA akan melakukan revaluasi dan evaluasi atas capaian kinerja dan dipergunakan sebagai pertimbangan pemberian remunerasi.

Jakarta, 17 Oktober 2023

PIHAK PERTAMA
(Signature)
 Astera Primanto Bhakti

PIHAK KEDUA
(Signature)
 Akbar

Tabel 13. Identifikasi perubahan dan justifikasi revisi perjanjian kinerja BLU TA 2023

| No | Uraian Indikator Kinerja Utama | Target | | Justifikasi |
|----|---|-----------|---------------|--|
| | | Semula | Usulan Revisi | |
| 1 | Rasio Pendapatan BLU Terhadap Biaya Operasional (%) | 60% | 55% | Akibat penggunaan saldo awal BLU sebesar Rp. 28.769.197.000,- menyebabkan tingginya alokasi anggaran pada belanja barang sehingga nilai POBO akan menurun |
| 2 | Jumlah Layanan Penjualan Semen Beku (dosis) | 3.350.000 | 3.000.000 | Permintaan semen beku terjadi penurunan akibat penurunan jumlah akseptor (ternak induk) sebagai dampak dari wabah Penyakit Mulut dan Kuku yang belum berakhir sampai dengan saat |

| No | Uraian Indikator Kinerja Utama | Target | | Justifikasi |
|----|---------------------------------------|--------|---------------|--|
| | | Semula | Usulan Revisi | |
| | | | | ini, sehingga realisasi penjualan semen beku sampai dengan 30 September 2023 masih sebesar 2.224.233 dosis |
| 3 | Bimbingan Teknis Manajemen IB (orang) | 630 | 700 | Sampai dengan 30 September 2023 sudah terealisasi sebesar 638 orang |
| 4 | Layanan Masyarakat (orang) | 1.115 | 2.750 | Sampai dengan 30 September 2023 sudah terealisasi sebesar 2.726 orang |

BAB III **AKUNTABILITAS KINERJA**

Dalam rangka mencapai tujuan Balai, maka setiap periode (bulan/ triwulan/ semester/ tahun atau satuan waktu yang lebih pendek dari tujuan) ditetapkan sasaran-sasaran yang diharapkan dapat mencapai tujuan sesuai dengan indikator kinerja yang diharapkan. Oleh sebab itu, sasaran yang telah ditetapkan dapat diukur dengan jelas, terfokus pada tindakan dan hasil, yaitu kegiatan yang bersifat spesifik, terinci, dapat diukur dan dapat diwujudkan. Berdasarkan perjanjian kinerja tahun 2023, BBIB Singosari mempunyai sasaran strategis yang harus dicapai, yaitu:

1. Terwujudnya Birokrasi Ditjen Peternakan dan Kesehatan Hewan yang Efektif, Efisien, dan Berorientasi pada Layanan Prima
2. Peningkatan produksi pakan ternak
3. Peningkatan layanan pengendalian dan penanggulangan penyakit hewan
4. Peningkatan Pengembangan Pengolahan dan Pemasaran Hasil Ternak
5. Peningkatan penyediaan benih dan bibit serta peningkatan produksi ternak
6. Meningkatnya Layanan Dukungan Manajemen

Sasaran strategis tersebut masing-masing mempunyai Indikator kinerja yang selanjutnya akan diukur tingkat capaian kinerjanya dengan cara membandingkan antara target indikator kinerja utama dengan realisasinya. Adapun indikator kinerja BBIB Singosari tahun 2023 adalah sebagai berikut:

1. Indeks kepuasan masyarakat atas layanan Balai Besar Inseminasi Buatan (BBIB) Singosari yang diberikan
2. Hijauan Pakan Ternak
3. Pakan Olahan dan Bahan Pakan
4. Pengamatan dan Identifikasi Penyakit Hewan
5. Lembaga yang tereduksi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor
6. Benih Ternak Unggul
7. Ternak Ruminansia Potong
8. Sarana Balai Perbibitan Ternak
9. Layanan Dukungan Manajemen Internal
10. Layanan Manajemen Kinerja Internal

KRITERIA UKURAN KEBERHASILAN PENCAPAIAN SASARAN

Pengukuran tingkat capaian kinerja tahun 2023 dilakukan dengan cara membandingkan antara target indikator kinerja dengan realisasinya. Kriteria ukuran keberhasilan pencapaian sasaran kinerja ditetapkan berdasarkan penilaian capaian melalui metode scoring yaitu : (1). Sangat berhasil (capaian > 100%), (2). Berhasil (capaian 80-100%), (3). Cukup berhasil (capaian 60-79%) dan (4). Kurang berhasil (capaian < 60%) terhadap sasaran yang telah ditetapkan.

A. CAPAIAN KINERJA

A.1 CAPAIAN PERJANJIAN KINERJA APBN

Rincian tingkat capaian masing-masing indikator kinerja yang tertuang pada Perjanjian Kinerja dengan Esselon I disajikan pada tabel 14.

Tabel 14. Capaian Perjanjian Kinerja dengan Esselon I Tahun 2023

| No | Sasaran Program/ Kegiatan | Indikator Kinerja | | Output | Target Output | Capaian Output | | Ket. |
|----|--|-------------------|---|--------------|---------------|----------------|---------|-----------------|
| | | | | | | | | |
| 1 | Terwujudnya Birokrasi Ditjen Peternakan dan Kesehatan Hewan yang Efektif, Efisien, dan Berorientasi pada Layanan Prima | 1 | Indeks kepuasan masyarakat atas layanan Balai Besar Inseminasi Buatan (BBIB) Singosari yang diberikan | Skala Likert | 3,44 | 3,68 | 106,98% | Sangat Berhasil |
| 2 | Peningkatan produksi pakan ternak | 2 | Hijauan Pakan Ternak | Ton | 2.650 | 2.783,542 | 105,00% | Sangat Berhasil |
| | | 3 | Pakan Olahan dan Bahan Pakan | Ton | 344 | 322,1 | 94,00% | Berhasil |
| 3 | Peningkatan layanan pengendalian dan penanggulangan penyakit hewan | 4 | Pengamatan dan Identifikasi Penyakit Hewan | Sampel | 398 | 1.275 | 320,00% | Sangat Berhasil |
| 4 | Peningkatan Pengembangan Pengolahan dan Pemasaran Hasil Ternak | 5 | Lembaga yang tereduksi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor | Lembaga | 1 | 1 | 100,00% | Berhasil |
| 5 | Peningkatan penyediaan benih dan bibit serta peningkatan produksi ternak | 6 | Benih Ternak Unggul | Dosis | 3.325.000 | 3.550.947 | 106,80% | Sangat Berhasil |
| | | 7 | Ternak Ruminansia Potong | Ekor | 1.140 | 1.000 | 88,00% | Berhasil |
| | | 8 | Sarana Balai Perbibitan Ternak | Unit | 1 | 1 | 100,00% | Berhasil |
| 6 | Peningkatan Layanan | 9 | Layanan Dukungan Manajemen Internal | Layanan | 2 | 2 | 100,00% | Berhasil |

| No | Sasaran Program/ Kegiatan | Indikator Kinerja | | Output | Target Output | Capaian Output | | Ket. |
|----|---------------------------|-------------------|------------------------------------|------------------|---------------|----------------|---------|----------|
| | Dukungan Manajemen | 10 | Layanan Manajemen Kinerja Internal | Layanan/ Dokumen | 4 | 4 | 100,00% | Berhasil |

ANALISIS CAPAIAN PERJANJIAN KINERJA APBN

Analisis dan evaluasi capaian kinerja tahun 2023 BBIB Singosari dapat dijelaskan sebagai berikut :

1. INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT (IKM)

Pelayanan publik merupakan rangkaian kegiatan dalam rangka pemenuhan kebutuhan pelayanan sesuai dengan peraturan perundang-undangan bagi setiap warga negara dan penduduk atas barang, jasa dan/atau pelayanan administratif yang disediakan oleh penyelenggara pelayanan publik, Organisasi penyelenggara pelayanan publik atau Organisasi Penyelenggara merupakan satuan kerja penyelenggara pelayanan publik yang berada di lingkungan institusi penyelenggara negara. Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari (BBIB Singosari) adalah unit pelaksana teknis (UPT) Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan merupakan Badan Layanan Umum yang termasuk penyelenggaraan pelayanan publik.

Indeks kepuasan Masyarakat (IKM) diperlukan untuk mengetahui tingkat kepuasan masyarakat secara berkala dan mengetahui kecenderungan kinerja pelayanan pada masing-masing Unit Kerja Pelayanan di BBIB Singosari dari waktu ke waktu. Indeks Kepuasan Masyarakat adalah faktor dan aspek yang dijadikan pengukuran kepuasan masyarakat terhadap penyelenggaraan pelayanan publik mengacu pada peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik, dimana terdapat 9 unsur yaitu:

- 1) Persyaratan adalah syarat yang harus dipenuhi dalam pengurusan suatu jenis pelayanan, baik persyaratan teknis maupun administratif;
- 2) Sistem, mekanisme dan prosedur layanan adalah tata cara pelayanan yang dibakukan bagi pemberi dan penerima pelayanan, termasuk pengaduan;
- 3) Waktu pelayanan adalah jangka waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan seluruh proses pelayanan dari setiap jenis pelayanan;

- 4) Biaya/Tarif adalah ongkos yang dikenakan kepada penerima layanan dalam mengurus dan/atau memperoleh pelayanan dari penyelenggara yang besarnya ditetapkan berdasarkan kesepakatan antara penyelenggara dan masyarakat;
- 5) Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan adalah hasil pelayanan yang diberikan dan diterima sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan. Produk pelayanan ini merupakan hasil dari setiap spesifikasi jenis pelayanan;
- 6) Kompetensi pelaksana adalah kemampuan yang harus dimiliki oleh pelaksana meliputi pengetahuan, keahlian, keterampilan, dan pengalaman;
- 7) Perilaku pelaksana adalah sikap petugas dalam memberikan pelayanan;
- 8) Penanganan pengaduan, saran dan masukan, adalah tata cara pelaksanaan penanganan pengaduan dan tindak lanjut;
- 9) Sarana dan Prasarana, Sarana adalah segala sesuatu yang dapat dipakai sebagai alat dalam mencapai maksud dan tujuan. Prasarana adalah segala sesuatu yang merupakan penunjang utama terselenggaranya suatu proses (usaha, pembangunan, proyek). Sarana digunakan untuk benda yang bergerak (komputer, mesin) dan prasarana untuk benda yang tidak bergerak (gedung).

Tabel 15. Nilai Persepsi, Nilai Interval, Nilai Interval Konversi, Mutu Pelayanan dan Kinerja Unit Pelayanan

| Nilai Persepsi | Nilai Interval (NI) | Nilai Interval Konversi (NIK) | Mutu Pelayanan (x) | Kinerja UKPP (y) |
|----------------|---------------------|-------------------------------|--------------------|------------------|
| 1 | 1,00 – 2,5996 | 25,00 – 64,99 | D | Tidak Baik |
| 2 | 2,60 – 3,064 | 65,00 – 76,60 | C | Kurang Baik |
| 3 | 3,0644 – 3,532 | 76,61 – 88,33 | B | Baik |
| 4 | 3,532 – 4,00 | 88,31 – 100,00 | A | Sangat Baik |

Perbandingan Indeks Kepuasan masyarakat dilakukan berdasarkan PermenPAN RB Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik dan Permentan Nomor 19/PERMENTAN/OT.080/4/2018 tentang pedoman survey Kepuasan Masyarakat unit kerja Pelayanan Publik Lingkup Kementerian Pertanian. Pengumpulan data dilakukan melalui survei secara *online*. Berdasarkan penilaian tersebut, capaian Indeks kepuasan Masyarakat atas layanan Balai

Besar Inseminasi Buatan Singosari (BBIB Singosari) yang diberikan pada Tahun 2023 adalah 3,68 Skala Likert (terlampir).

1.1. Perbandingan Target dan Realisasi Tahun ini :

Indeks Kepuasan Masyarakat atas layanan Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari (BBIB Singosari) yang diberikan pada tahun 2023 adalah 3,68 Skala Likert atau mencapai 106,98% dari target yang telah ditetapkan sebesar 3,44 Skala Likert dengan kategori **Sangat Berhasil**. Dengan tercapainya nilai IKM ini maka indikator kinerja atas layanan publik BBIB Singosari masuk dalam kategori **“Sangat Baik”**

Tabel 16. Capaian Indeks Kepuasan Masyarakat atas layanan Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari (BBIB Singosari) yang diberikan

| IKU | |
|---|---------------------|
| Capaian Indeks Kepuasan Masyarakat Atas Layanan Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari (BBIB Singosari) yang diberikan | |
| Target | Realisasi |
| 3,44 (Skala Likert) | 3,68 (Skala Likert) |
| % Capaian | |
| 106,98 % | |

1.2. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2023 dengan tahun sebelumnya:

Indikator kinerja ini merupakan indikator kinerja pada Renstra Revisi II tahun 2020-2024, sehingga realisasi capaian kinerja Tahun 2023 jika dibandingkan dengan target dan realisasi tahun sebelumnya mengalami kenaikan.

Tabel 17. Perbandingan Capaian Indeks Kepuasan Masyarakat tahun 2023 dengan tahun sebelumnya

| Capaian Indeks Kepuasan Masyarakat Atas Layanan Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari (BBIB Singosari) yang diberikan pada tahun 2023 dibandingkan dengan tahun sebelumnya | | | | |
|--|--------|-----------|-----------|-----------------------|
| Tahun | Target | Realisasi | % Capaian | % Kenaikan tahun 2023 |
| 2022 | 3,44 | 3,55 | 103,19 | 3,79 % |
| 2023 | 3,44 | 3,68 | 106,98 | |

1.3. Perbandingan realisasi kinerja sampai tahun 2023 dengan target jangka menengah :

Capaian kinerja pada tahun 2023 telah berhasil mencapai sebesar 106,98% dari target jangka menengah yang jatuh pada Tahun 2024 yaitu dengan target sebesar 3,44 Skala Likert.

Tabel 18. Capaian Indeks Kepuasan Masyarakat Atas Layanan yang diberikan dengan Target Jangka Menengah

| No | Target dan Realisasi IKM | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | % Realisasi terhadap target jangka menengah |
|----|------------------------------|------|------|------|------|------|---|
| | Target IKM (Skala Likert) | 3,30 | 3,44 | 3,44 | 3,44 | 3,44 | 106,98 |
| | Realisasi IKM (Skala Likert) | 3,30 | 3,48 | 3,55 | 3,68 | - | |

1.4. Analisis penyebab keberhasilan kinerja:

Unsur pelayanan yang dinilai dari masing-masing unit kerja untuk mengetahui kualitas pelayanannya ada 9 unsur utama yaitu:

U1 = Kesesuaian persyaratan pelayanan dengan jenis layanan

U2 = Kemudahan prosedur pelayanan

U3 = Kecepatan waktu dalam memberikan pelayanan

U4 = Kewajaran biaya/ tarif dalam pelayanan

U5 = Kesesuaian produk pelayanan yang tercantum dalam standar pelayanan dengan hasil yang diberikan

U6 = Kompetensi/ kemampuan petugas dalam pelayanan

U7 = Perilaku petugas dalam pelayanan terkait kesopanan dan keramahan

U8 = Penangan pengaduan penggunaan layanan

U9 = Kualitas sarana dan prasarana

Tabel 19. Nilai per Unsur Kinerja Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) atas layanan Publik BBIB Singosari Tahun 2023

| No | Unsur SKM | Nilai per Unsur | NRR per Unsur | Nilai Indeks |
|----|---|-----------------|---------------|--------------|
| 1 | Persyaratan (U1) | 1568 | 3,66 | 0,41 |
| 2 | Sistem, Mekanisme, Prosedur (U2) | 1575 | 3,67 | 0,41 |
| 3 | Waktu Penyelesaian (U3) | 1573 | 3,67 | 0,41 |
| 4 | Biaya/Tarif (U4) | 1573 | 3,67 | 0,41 |
| 5 | Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan (U5) | 1574 | 3,67 | 0,41 |
| 6 | Kompetensi Pelaksana (U6) | 1590 | 3,71 | 0,41 |
| 7 | Perilaku Pelaksana (U7) | 1583 | 3,69 | 0,41 |
| 8 | Penanganan Pengaduan, Saran, dan Keluhan (U8) | 1627 | 3,79 | 0,42 |
| 9 | Sarana dan Prasarana (U9) | 1566 | 3,65 | 0,41 |

Mutu nilai IKM A (Sangat Baik) merupakan hasil pengukuran dengan unsur terendah adalah unsur 9 (Sarana dan Prasarana) dan unsur tertinggi adalah U8 (Penanganan Pengaduan, Saran dan Keluhan). Berdasarkan hasil penilaian dari pengguna layanan, maka dapat dijelaskan bahwa penyediaan sarana dan prasarana layanan masih mendapatkan nilai paling rendah dibandingkan dengan unsur lainnya. Artinya BBIB Singosari ke depannya harus terus menerus meningkatkan dan mengembangkan sarana prasarana yang mendukung layanan sesuai dengan persyaratan atau kebutuhan dari pelanggan. Semua masukan dan saran dari pelanggan harus ditangkap atau direspon dengan cepat termasuk di dalamnya adalah kebutuhan atas sarpras yang diharapkan. Sedangkan nilai tertinggi dari semua unsur yang ada adalah Penanganan Pengaduan, Saran dan Keluhan. Hal ini menunjukkan bahwa BBIB Singosari mampu memberikan respon yang cepat terhadap semua pertanyaan dan keluhan yang disampaikan oleh pelanggan dari berbagai kanal informasi dan komunikasi BBIB Singosari.

BBIB Singosari terus berbenah untuk meningkatkan semua unsur tersebut agar pengguna layanan mendapatkan pelayanan yang cepat, tepat, dan mudah. Pada tahun 2023, telah dilakukan penetapan Standar Pelayanan Publik (SPP) Balai Besar Inseminasi Buatan

Singosari Nomor: B-02025/SPP/HM.130/F3K/01/2023 tanggal 2 Januari 2023 perbaruan dari standar pelayanan publik yang berlaku di tahun 2021. Kemudian pada bulan Juli telah dilakukan penyempurnaan dokumen Standar Pelayanan Publik (SPP) dengan nomor: B-10025/SPP/HM.130/F3K/07/2023 tanggal 10 Juli 2023. Penyempurnaan dokumen SPP dilakukan dengan menambahkan jumlah standar pelayanan dari 12 unit menjadi 14 unit sesuai dengan persyaratan yang berlaku serta persyaratan lainnya sesuai dengan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik serta Peraturan Menteri Pertanian Nomor 78/Permentar/OT.140/12/ 2012 tentang Pedoman Penyusunan dan Penetapan Standar Pelayanan Publik Kementerian Pertanian.

Informasi terkait dengan layanan BBIB Singosari dapat diakses secara mudah melalui website : bbibsingosari.ditjenpkh.pertanian.go.id/ atau dapat mengakses portal PPID BBIB Singosari atau dapat datang langsung di Pusat Layanan Informasi BBIB Singosari.

Melalui Website yang memuat seluruh layanan publik BBIB Singosari baik data maupun informasinya selalu update dan tim informasi juga selalu membenahi setiap tampilan sehingga akan memberikan kenyamanan, kemudahan, kecepatan dan kejelasan setiap informasi bagi pengguna website BBIB Singosari. Untuk mendapat layanan yang prima tentu tidak terlepas dari kemampuan dan profesional SDM nya, maka secara periodik terjadwal peningkatan kemampuan SDM sesuai dengan bidang kegiatan masing-masing dengan melaksanakan pengembangan pengetahuan dan wawasan yang diselenggarakan dalam bentuk kegiatan workshop, bimtek dan in house training sebagai tujuan utama mengoptimalkan potensi SDM, juga pada kalanya dilakukan kegiatan yang bersifat lebih umum untuk seluruh SDM BBIB Singosari. Sarana prasarana dan SDM saling menunjang dan melengkapi, selain itu perlu adanya terobosan dan inovasi yang memberikan solusi dalam peningkatan layanan public yang semakin bermanfaat dan memuaskan pengguna layanan BBIB Singosari. BBIB Singosari memiliki inovasi berupa aplikasi Android Base yang dinamakan **SIFOYA** (Sistem Layanan Informasi) dimana pengguna layanan bisa langsung membuka aplikasi di ponsel dengan mendownload untuk mengetahui informasi terupdate dan dapat melakukan pembelian atau pengorderan berbagai layanan BBIB Singosari, sedang yang menggunakan web base : **Lagi E-Nak** (Layanan Digital Benih Ternak) melalui infolayanan.bbibnetwork.com, **Digicard Lagi E-Nak** melalui simpellink.com/bbibs **E-Bimtek** melalui bimtek.bbibnetwork.com/, **E-Learning** melalui snaicnetwork.com, **Bot Kuesioner** melalui smartbio.link/bbibs-bot. Disamping layanan digital untuk eksternal, layanaan digital internal juga sudah digunakan seperti SIMENTAL

(Sistem Manajemen Integrasi Layanan), SiCupe, SiDina, SiStobi dan SIMonKi. Dengan inovasi yang berbasis digitalisasi mendorong pengguna layanan BBIB Singosari semakin mudah, cepat dan tepat sehingga meningkatkan kepuasan masyarakat, hal tersebut bisa terbaca dari peningkatan nilai IKM yang selalu mendapat katageri “Sangat Baik”. Disamping sarana layanan yang selalu kita kembangkan, BBIB Singosari juga sangat memperhatikan dan komitmen dalam pengelolaan pengaduan dan saran dari pengguna layanan, terbukti dengan respon cepat dan tindak lanjut terhadap keluhan dan pertanyaan pengguna layanan BBIB Singosari baik melalui Media sosial (Portal PPID, IG, FB, WA, Website, kotak saran dan pengaduan) maupun yang menyampaikan langsung melalui kontak dalam acara monitoring evaluasi, public hearing, tamu kunjungan, tamu kedinasan, tamu pelanggan/ pembeli .

1.5. Analisis Efisiensi Penggunaan Sumber Daya:

Kinerja Indeks Kepuasan masyarakat atas layanan Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari (BBIB Singosari) yang diberikan didukung oleh sumber daya dari: 1) Layanan Dukungan Manajemen Internal (BBIB Singosari); dan 2) Manajemen Kinerja Internal (BBIB Singosari). Berdasarkan analisis efisiensi terhadap capaian kegiatan pendukung, nilai efisiensi sumber daya adalah sebesar 52,78% atau dapat dikatakan efisien dalam pemanfaatan sumber daya.

Tabel 20. Kegiatan Pendukung Penilaian IKM Tahun 2023

| KODE | Indikator Kinerja/ Kegiatan Pendukung | FISIK | | | | KEUANGAN | | |
|---------------|--|---------|--------|-----------|---------|----------------------|----------------------|---------------|
| | | Satuan | Target | Realisasi | % | Target | Realisasi | % |
| IKU | Indeks Kepuasan Masyarakat atas layanan Balai Besar Inseminasi Buatan (BBIB) Singosari yang diberikan | | | | | | | |
| EBA | Layanan Dukungan Manajemen Internal | | | | | | | |
| 1 | Layanan BMN | Layanan | 1 | 1 | 100,00% | 18.349.000 | 18.113.348 | 98,72% |
| 2 | Layanan Perkantoran | Layanan | 1 | 1 | 100,00% | 9.302.709.000 | 9.229.414.081 | 99,21% |
| EBD | Layanan Manajemen Kinerja Internal | | | | | | | |
| 1 | Layanan Perencanaan dan Penganggaran | Dokumen | 1 | 1 | 100,00% | 103.500.000 | 102.252.916 | 98,80% |
| 2 | Layanan Pemantauan dan Evaluasi | Nilai | 1 | 1 | 100,00% | 13.000.000 | 12.494.973 | 96,12% |
| 3 | Layanan Manajemen Keuangan | Dokumen | 2 | 2 | 100,00% | 51.122.000 | 50.814.315 | 99,40% |
| JUMLAH | | | | | | 9.488.680.000 | 9.413.089.633 | 99,20% |

1.6. Analisis kegiatan yang menunjang keberhasilan pencapaian kinerja

Peningkatan kualitas pelayanan publik di BBIB Singosari didukung sepenuhnya dengan komitmen pimpinan dan seluruh pegawai dalam pemberian pelayanan yang prima dengan berpedoman pada Standar Layanan Publik BBIB Singosari, Mahklumat Layanan, Janji Layanan yang tertuang dalam Integrasi SNI ISO 9001:2015, SNI ISO 37001:2016, dan SNI ISO 45001:2018. Diperolehnya penghargaan sebagai instansi berpredikat WBBM (Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani) yang harus dipertahankan sepanjang masa. Penerapan SPIP yang konsisten, komitmen Layanan PPID mengutamakan layanan prima, Layanan Langsung kepada stake holder pada kegiatan publik hearing, Peningkatan potensi SDM dengan menyelenggarakan Bimtek, Workshop, in haouse training teknis maupun manajemen, pembinaan mental SDM melalui outbond dan pembinaan pengembangan etika. Semua itu dengan tujuan akan memberikan layanan publik yang profesional dan berhasil guna.

2. HIJAUAN PAKAN TERNAK (HPT)

Indikator Kinerja kegiatan HPT merupakan bagian dari indikator kinerja dalam rangka penyediaan pakan hewan untuk mendukung produksi pangan strategis nasional yaitu terpenuhinya kebutuhan daging sapi dan kerbau nasional melalui penyediaan pakan bagi pejantan penghasil semen beku. Untuk mencapai indikator kinerja tersebut, diukur dengan kemampuan jumlah Hijauan Pakan Ternak (HPT) yang diproduksi/dipanen oleh BBIB Singosari selama tahun 2023. Jenis hijauan utama sebagai bahan pakan ternak berupa rumput gajah, rumput odot, Rumput BD, jagung dan leguminosa Indigofera, Kaliandra dan Glirisidia. Pemanfaatan jagung sebagai bahan pakan silase dan rumput BD dan stargrass sebagai bahan pakan hay. Sedangkan rumput gajah dan odot sebagai bahan pakan segar. Adapun leguminosa digunakan sebagai bahan pakan kambing.

2.1. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Pengelolaan Lahan HPT Tahun Berjalan

Berdasarkan pengukuran indikator kinerja, maka dapat disimpulkan bahwa indikator kinerja Hijauan Pakan Ternak masuk dalam kategori sangat berhasil, dimana selama tahun 2023 BBIB Singosari telah melakukan produksi HPT sebanyak 2.783.542 Kg dari target yang ditetapkan sebanyak 2.650.000 Kg atau terealisasi sebesar 105%.

2.2. Perbandingan Capaian Kinerja dengan Realisasi Tahun Lalu

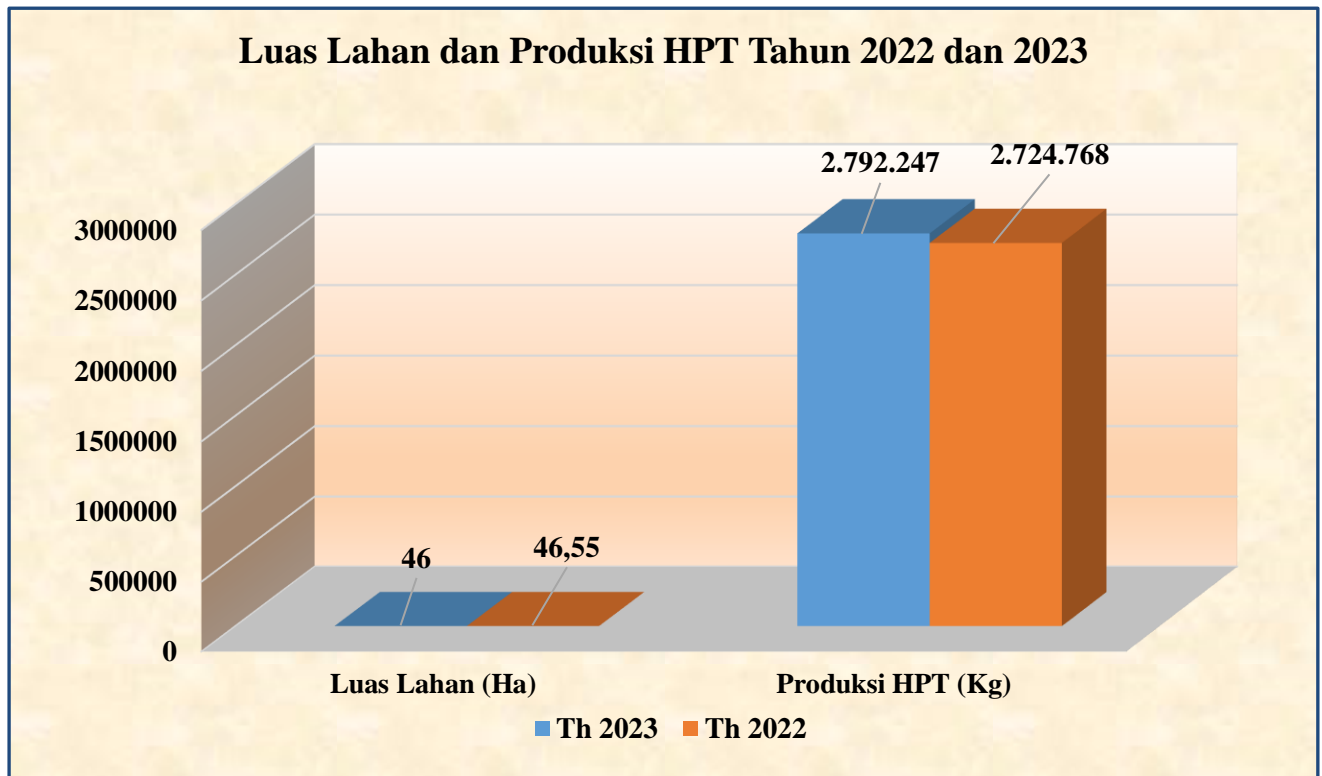
Target pengelolaan lahan HPT tahun 2023 tergantung dari kemampuan produksi Hijauan Pakan Ternak (HPT) yang dihasilkan oleh BBIB Singosari selama satu tahun, sedangkan

target pengelolaan lahan HPT tahun 2022 tergantung dari kemampuan dalam melakukan pembukaan/pengolahan lahan yang diperlukan untuk produksi HPT. Berdasarkan hal tersebut terdapat perbedaan satuan target antara tahun 2023 dengan tahun 2022. Satuan target HPT Tahun 2023 adalah Ton, sedangkan satuan target HPT Tahun 2022 adalah Ha. Namun demikian dapat dijelaskan bahwa berdasarkan jumlah yang dihasilkan untuk produksi Hijauan Pakan Ternak pada tahun 2023 sebanyak 2.792,247 Ton dari luas lahan sebesar 46 Ha, sedangkan jumlah yang dihasilkan untuk produksi Hijauan Pakan Ternak pada tahun 2022 sebanyak 2.724,768 Ton dari luas lahan sebesar 46,55 Ha. Hal ini menunjukkan bahwa pengelolaan lahan HPT pada tahun 2023 lebih efisien dibandingkan dengan tahun 2022, dimana dengan luas lahan yang lebih kecil namun produksi Hijauan Pakan Ternak pada tahun 2023 mengalami peningkatan sebesar 2,48% dibandingkan tahun 2022. Perbandingan hasil pengelolaan kebun HPT tahun 2022 dan 2023 sebagaimana disajikan pada Tabel 21 serta disajikan pada Gambar 7 dan Gambar 8.

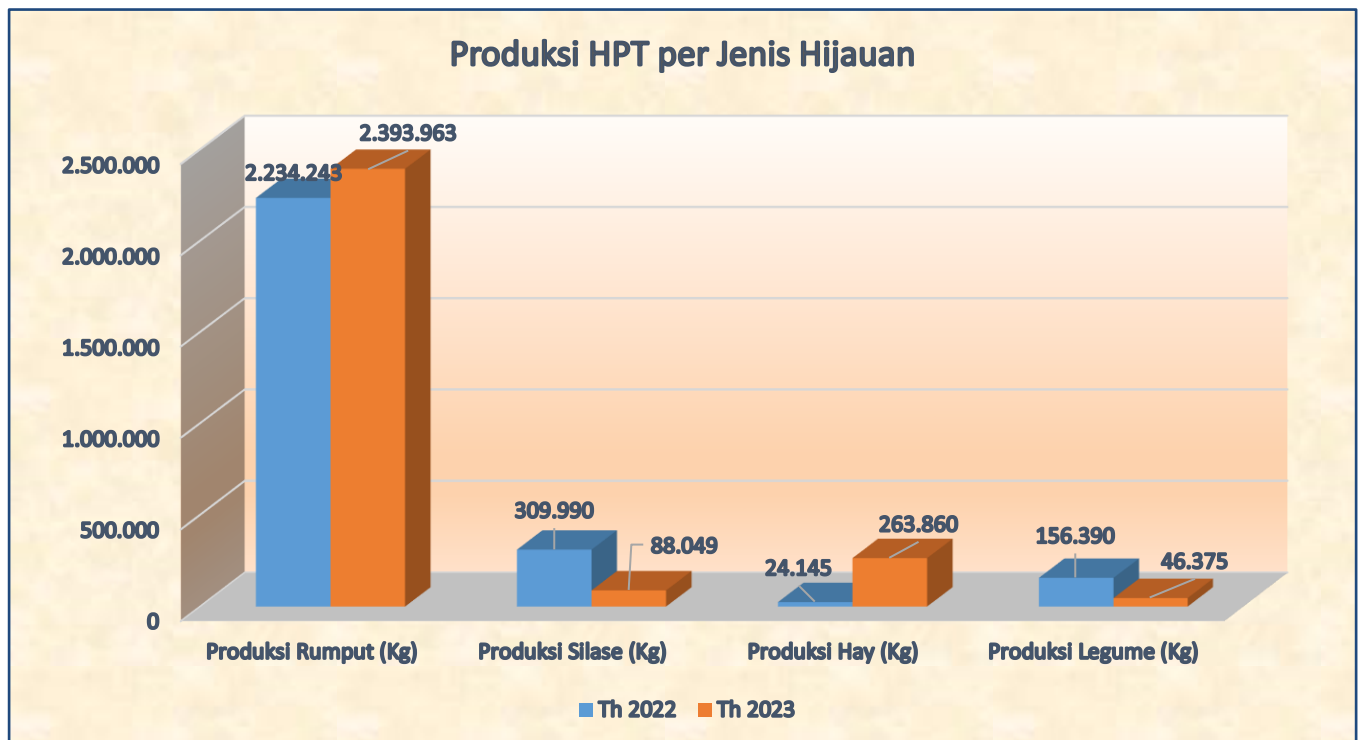
Tabel 21. Target dan Capaian Produksi Hijauan Pakan Ternak (HPT) Tahun 2022 dan 2023

| No | Indikator Kinerja | Capaian Produksi HPT Per Tahun | | | | | |
|----|--------------------------------------|--------------------------------|-----------|---------|------------|-----------|---------|
| | | Tahun 2022 | | | Tahun 2023 | | |
| | | Target | Realisasi | % | Target | Realisasi | % |
| 1 | Luas Lahan HPT (Ha) | 35 | 46,55 | 133,00% | 35 | 46 | 131,43% |
| 2 | Produksi HPT (Kg), terdiri dari : | 2.700.000 | 2.724.768 | 100,92% | 2.650.000 | 2.792.247 | 105,37% |
| | a. Produksi Rumput (Kg) | | 2.234.243 | | | 2.393.963 | |
| | b. Produksi Silase (Kg) | | 309.990 | | | 88.049 | |
| | c. Produksi Hay (Kg) | | 24.145 | | | 263.860 | |
| | d. Produksi Legume (Kg) | | 156.390 | | | 46.375 | |

Gambar 7. Perbandingan Kinerja Luas Lahan dan Produksi HPT Tahun 2022 dan 2023



Gambar 8. Perbandingan kinerja produksi jenis hijauan pakan ternak tahun 2022 terhadap kinerja tahun 2023.



2.3. Perbandingan Capaian Kinerja dengan Realisasi 5 Tahun Terakhir

Target pengelolaan lahan hijauan pakan ternak diukur berdasarkan kemampuan produksi hijauan pakan ternak. Sedangkan kemampuan produksi HPT juga dipengaruhi oleh luas lahan yang dimiliki oleh BBIB Singosari dan hingga saat ini tidak terdapat lahan yang belum dikelola di lingkungan BBIB Singosari. Untuk tahun 2023 luasan lahan HPT yang dikelola oleh BBIB Singosari sebesar 46 hektar sedangkan alokasi anggaran yang tersedia sebesar 30 hektar. Dari 46 Hektar lahan yang dikelola untuk hijauan pakan ternak, per tanggal 31 Desember 2023 BBIB Singosari mampu memproduksi sebanyak 2.792.247 Kg hijauan pakan ternak. Selama 5 (lima) tahun terakhir kemampuan produksi Hijauan Pakan Ternak di BBIB Singosari dicapai pada tahun 2019 yakni sebesar 3.471.552 Kg dengan luas lahan sebanyak 48 Ha. Sedangkan kemampuan produksi Hijauan Pakan Ternak terendah dicapai pada tahun 2022 yakni sebesar 2.724.768 Kg dengan luas lahan sebanyak 46,55 Ha. Namun demikian berdasarkan kemampuan produksi HPT per hektar, dapat diketahui bahwa kemampuan produksi HPT dicapai pada tahun 2021 dengan jumlah produksi sebanyak 86.171 per hektar dan produksi terendah dicapai pada tahun 2022 dengan jumlah produksi sebanyak 58.534 per hektar. Adapun capaian produksi Hijauan Pakan Ternak (HPT) beserta pengelolaan luas lahan selama 5 (lima) tahun terakhir sebagaimana disajikan pada Tabel 17.

Tabel 22. Perbandingan kinerja pengelolaan kebun HPT terhadap komoditas utama HPT antar tahun 2019-2023.

| No. | Indikator Kinerja | 2019 | | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | |
|--------------------------------------|----------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| | | Luas Lahan (Ha) | Produksi HPT (Kg) | Luas Lahan (Ha) | Produksi HPT (Kg) | Luas Lahan (Ha) | Produksi HPT (Kg) | Luas Lahan (Ha) | Produksi HPT (Kg) | Luas Lahan (Ha) | Produksi HPT (Kg) |
| 1 | Produksi Rumput (Kg) | 48 | 2.823.453 | 47 | 2.271.267 | 35 | 2.479.383 | 46,55 | 2.234.243 | 46 | 2.393.963 |
| 2 | Produksi Silase (Kg) | | 464.390 | | 478.970 | | 378.185 | | 309.990 | | 88.049 |
| 3 | Produksi Hay (Kg) | | 85.770 | | 77.460 | | 74.679 | | 24.145 | | 263.860 |
| 4 | Produksi Legume (Kg) | | 97.939 | | 97.065 | | 83.729 | | 156.390 | | 46.375 |
| Luas Lahan dan Produksi Total | | 48,00 | 3.471.552 | 47,00 | 2.924.762 | 35,00 | 3.015.976 | 46,55 | 2.724.768 | | 2.792.247 |
| Kemampuan Produksi Per Ha | | 72.324 | | 62.229 | | 86.171 | | 58.534 | | 60.701 | |

2.4. Analisis Penyebab dan Alternatif Solusi

Realisasi produksi hijauan pakan ternak pada tahun 2023 secara kuantitas total tercapai diatas target yang telah ditetapkan namun apabila dibandingkan selama 5 (lima) tahun terakhir nampak terjadi penurunan. Kondisi ini diakibatkan oleh:

- 1) Musim kemarau yang berkepanjangan selama tahun 2023 menyebabkan produksi Hijauan Pakan Ternak tidak dapat optimal. Perlu diketahui bahwa sebagian besar lahan HPT yang dimiliki oleh BBIB Singosari adalah lahan tadah hujan sehingga pada saat puncak musim kemarau tidak dapat melakukan produksi.
- 2) Pemanenan HPT (Rumput dan Leguminosa) secara illegal oleh oknum masyarakat menjadi semakin meningkat seiring dengan musim kemarau yang berkepanjangan dimana peternak juga mengalami kesulitan mencari sumber pakan hijauan.
- 3) Terbatasnya tenaga pemanenan dan pengolahan HPT serta kinerja dalam menyediakan HPT dalam jumlah yang lebih besar baik untuk pakan maupun konservasi bahan pakan.

Adapun solusi yang telah dilakukan ditahun 2023 sebagai berikut:

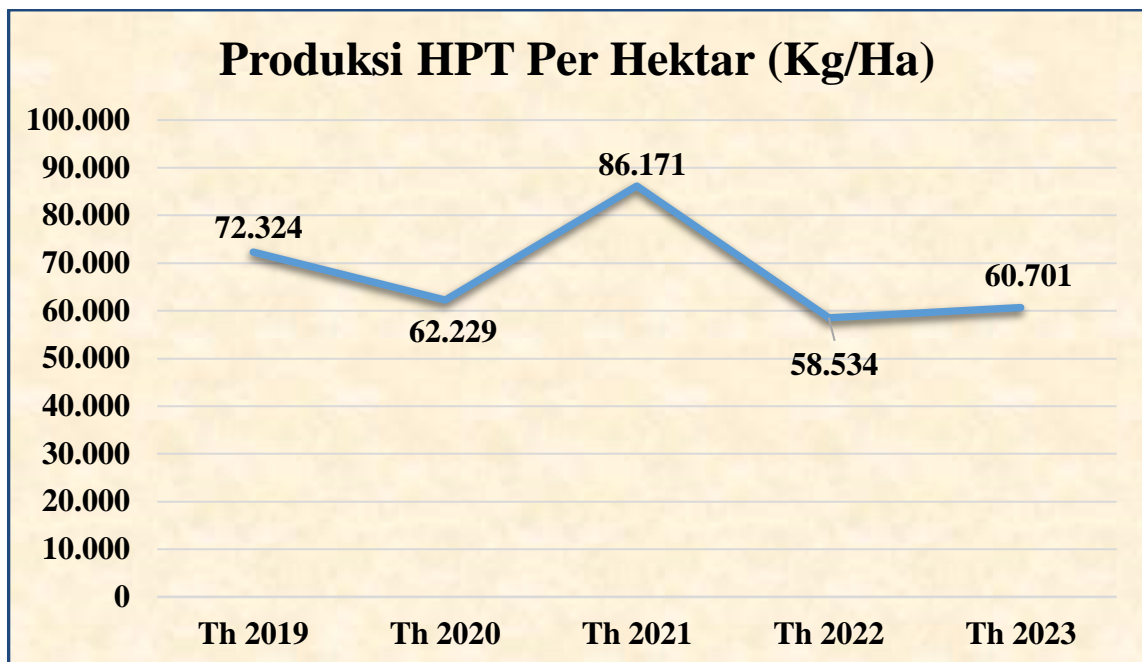
- 1) Perlu diusulkan anggaran pembuatan sumur bor untuk mengairi lahan HPT yang tidak mendapatkan pasokan air dari limbah kandang sehingga dapat berproduksi sepanjang tahun.
- 2) Bekerjasama dengan pihak kepolisian atau Kostrad dalam keterlibatan pada pengamanan aset pakan.
- 3) Terdapat wacana pembuatan jalan khusus bagi pihak luar yang akan menuju ke lokasi lahan diatas sehingga pihak luar nantinya tidak melewati akses secara langsung di lahan HPT.
- 4) Alih fungsi lahan HPT dari rumput gajah seluas 3 Ha dikonversi menjadi lahan jagung.
- 5) Mekanisasi alat pertanian dalam mengolah lahan HPT untuk mengatasi kekurangan atau keterbatasan tenaga pengelola lahan HPT.

2.5. Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Berdasarkan luasan lahan sebesar 46 Hektar yang dikelola untuk hijauan pakan ternak, sepanjang tahun 2023 diproduksi sebanyak 2.792.247 Kg Hijauan Pakan Ternak dibandingkan produksi tahun 2022 sebanyak 2.724.768 Kg hijauan pakan ternak dari lahan seluas 46,55 Ha. Artinya apabila dibandingkan dengan tahun sebelumnya telah terjadi peningkatan produksi HPT serta peningkatan efisiensi penggunaan lahan untuk produksi.

Namun demikian apabila berdasarkan data 5 (lima) tahun terakhir nilai efisiensi tertinggi dalam penggunaan lahan terjadi pada tahun 2021 dimana mampu memproduksi HPT sebanyak 86.171 Kg per hektar. Adapun nilai efisiensi produksi HPT per hektar selama tahun 2019 s.d 2023 sebagaimana disajikan pada Gambar 9.

Gambar 9. Kemampuan Produksi Hijauan Pakan Ternak Per Hektar Lahan Tahun 2019 s.d 2023



Perubahan pada pola pakan pejantan berdampak besar terhadap penurunan produksi hijauan pakan ternak dimana penggunaan rumput gajah dalam ransum mengalami penurunan untuk disubstitusi dengan hay guna meningkatkan kualitas ransum serta mengurangi volume pakan yang diberikan tanpa mengurangi kualitas pakan untuk menjaga performa pejantan serta produksi semen beku.

Dari penjelasan diatas maka perlu diukur efisiensi atau efektivitas dari penggunaan sumber daya untuk kegiatan pengelolaan kebun rumput sebagai berikut:

a. Efisiensi Penggunaan Lahan Terhadap Produksi Hijauan Pakan Ternak

Sumberdaya Lahan merupakan sumber daya utama dalam pengelolaan lahan hijauan pakan ternak. Untuk itu perlu dibandingkan produktivitas lahan terhadap produksi hijauan pakan ternak yang dihasilkan selama 5 tahun terakhir sebagaimana disajikan pada Tabel 17.

Tabel 23. Produktivitas HPT per hektar per tahun dari 2018-2022

| No | Indikator Kinerja | Tahun | | | | |
|----|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| 1 | Luas lahan HPT (Hektar) | 48 | 47 | 35 | 46,55 | 46 |
| 2 | Produksi HPT (Kg) | 3.471.552 | 2.924.762 | 3.015.976 | 2.724.768 | 2.792.247 |
| 3 | Rotasi panen (kali) | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 4 | Produksi HPT/Hektar (Kg/Ha) | 72.324 | 62.229 | 86.171 | 58.534 | 60, .701 |

Secara umum tidak terdapat perbedaan yang nyata akibat pengaruh luas lahan terhadap produktivitas per hektar. Selama 5 (lima) tahun terakhir dapat diketahui bahwa nilai efisiensi produktivitas HPT per hektar dicapai paling tinggi pada tahun 2021 yakni sebesar 86.171 Kg/Ha.

- b. Efisiensi Penggunaan Anggaran Terhadap Produksi hijauan Pakan Ternak
- Penggunaan anggaran dalam pengembangan kebun HPT cukup bervariasi setiap tahunnya mengikuti luas kebun HPT yang dikerjakan. Efisiensi penggunaan anggaran dibandingkan dengan total produksi hijauan pakan ternak per hektar sebagaimana disajikan pada Tabel 24.

Tabel 24. Nilai efisiensi indikator kinerja kegiatan Hijauan Pakan Ternak tahun 2023

| Uraian | Output | | | | Anggaran (PAKi) | Realisasi (RAKi) | % | Biaya Per Output | Capaian Keluaran (Cki) | (PAKi x Cki) | (PAKi x Cki) - RAKi | Efisiensi | Nilai Efisiensi (%) |
|----------------------|--------|--------|-----------|---------|-----------------|------------------|--------|------------------|------------------------|----------------|---------------------|-----------|---------------------|
| | Satuan | Target | Realisasi | % | | | | | | | | | |
| Hijauan Pakan Ternak | Ton | 2.650 | 2.792,247 | 105,37% | 677.350.000 | 668.861.330 | 98,75% | 239.542 | 1,05 | 713.708.869,98 | 44.847.539,98 | 6,28 | 65,71 |

Pengukuran efisiensi dilakukan dengan membandingkan penjumlahan dari selisih antara perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran dan realisasi anggaran keluaran dengan penjumlahan dari perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran. Sedangkan Nilai efisiensi diperoleh dengan asumsi bahwa minimal yang dicapai oleh BBIB Singosari dalam rumus efisiensi sebesar -20% dan nilai paling tinggi sebesar 20%. Oleh karena itu, perlu dilakukan transformasi skala efisiensi agar diperoleh skala nilai yang berkisar antara 0% sampai dengan 100%. Berdasarkan Tabel diatas dapat dijelaskan bahwa efisiensi indikator kinerja kegiatan Hijauan Pakan Ternak sebesar 6,28% dengan nilai efisiensi sebesar 65,71%. Nilai efisiensi menunjukkan ukuran tingkat penggunaan sumber daya anggaran dalam proses pencapaian output. Nilai efisien pada indikator ini cukup tinggi dengan semakin hemat/sedikit penggunaan sumber daya. Proses yang efisien ditandai dengan perbaikan proses sehingga penggunaan anggaran secara efisien mampu menghasilkan output maksimal.

2.6. Analisis Program Atau Kegiatan yang Menunjang Keberhasilan ataupun Kegagalan Pencapaian Kinerja

Analisis Program dan kegiatan yang menunjang keberhasilan maupun kegagalan pencapaian kinerja tahun 2023 terangkum dalam permasalahan dan tindak lanjut dibawah ini.

a) Permasalahan

Secara umum output kegiatan pada tahun 2022 ini sedikit lebih tinggi dari capaian kinerja tahun sebelumnya namun demikian dalam kurun waktu 5 (lima) tahun cenderung mengalami penurunan. Kondisi ini disebabkan oleh beberapa hal berikut:

1. Berkurangnya sumberdaya manusia usia produktif dalam kegiatan produksi HPT,
2. Masifnya pemanenan illegal oleh oknum warga imbas dari keterbatasan sumber pakan ternak akibat kemarau berkepanjangan
3. Terlambatnya proses peremajaan alat mesin pertanian
4. Perubahan cuaca.

b) Tindak lanjut

1. Keterbatasan jumlah tenaga panen dapat ditindaklanjuti melalui pengadaan peralatan dan mesin pertanian (mekanisasi pertanian) untuk meningkatkan efisiensi penggunaan tenaga kerja.
2. Telah melibatkan unsur aparat kepolisian dalam hal pengamanan rumput HPT.
3. Melakukan usulan pengadaan peralatan dan mesin pertanian terhadap peralatan lama yang sudah tidak layak sebagai bentuk peremajaan serta melakukan usulan alokasi anggaran peralatan dan mesin pertanian yang modern (mekanisasi) untuk meningkatkan efisiensi penggunaan tenaga kerja serta peningkatan output kegiatan.
4. Melakukan optimalisasi lahan melalui pemanfaatan lahan tidur (tidak produktif) agar dapat digunakan untuk pengembangan dan produksi HPT.
5. Telah direalisasikan pengadaan alat mesin pertanian berupa Silage Baller Machine dan mesin traktor plus pada tahun 2023 untuk mempermudah dan meningkatkan efisiensi panen HPT.
6. Pada tahun 2024 telah diusulkan pengadaan peralatan dan mesin untuk pengolahan lahan HPT berupa mesin pengayak kompos, mesin Gyro Tedder,

manure spreader, mesin mixer TMR sapi, mesin hay baller, Self Propeled Forage Harvester.

3. PAKAN OLAHAN DAN BAHAN PAKAN

Pakan ternak merupakan salah satu faktor penting dalam kegiatan budidaya peternakan karena menentukan keberhasilan usaha peternakan. Demikian halnya dengan usaha kegiatan pemeliharaan pejantan sapi, pemberian pakan ternak berkualitas mempengaruhi kemampuan produktifitas pejantan sapi. Meskipun pejantan sapi berasal dari bibit yang memiliki sifat genetik unggul, tetapi jika tidak diimbangi dengan pemberian pakan yang berkualitas, maka berbagai kelebihannya tidak akan memberikan nilai tambah secara signifikan.

Penggunaan pakan konsentrat tidak boleh berlebih, selain karena secara alamiah ternak ruminansia merupakan hewan memamah biak, penggunaan pakan konsentrat akan menjadi tidak efisien jika diberikan berlebih atau tidak sesuai dengan kebutuhan ternak. Diperlukan strategi khusus untuk dapat melakukan efisiensi dalam suatu usaha peternakan agar bisa menekan biaya pakan dengan cara menyusun formula pakan yang tepat sehingga dapat mengurangi penggunaan pakan konsentrat. Ternak memerlukan zat makanan yang baik untuk pertumbuhan, hidup pokok, produksi dan reproduksi. Oleh karena itu BBIB Singosari perlu menyediakan pakan penguat tambahan dalam bentuk konsentrat dalam rangka optimalisasi produksi semen beku. Penyediaan pakan konsentrat di BBIB Singosari sampai dengan saat ini masih melalui pengadaan barang/jasa dikarenakan belum dapat melakukan produksi sendiri sehingga indikator capaian kinerja pakan olahan dan bahan pakan diukur melalui jumlah realisasi pengadaan konsentrat dengan target sebesar 344 Ton.

3.1. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun Berjalan

Realisasi pakan olahan dan bahan pakan berupa konsentrat pada tahun 2023 tercapai sebanyak 322,1 Ton dari target 344 Ton. Adapun kinerja pakan olahan dan bahan pakan ternak tahun 2023 sebagaimana disajikan pada Tabel 25.

Tabel 25. Perbandingan realisasi terhadap target kinerja pakan olahan dan bahan pakan ternak tahun 2023

| No. | Indikator Kinerja | 2023 | | Persentase (%) |
|-----|--|--------|-----------|----------------|
| | | Target | Realisasi | |
| 1 | Pakan Olahan dan Bahan Pakan (Ton) | 344 | 325,1 | 94,51 |
| 2 | Pemanfaatan pakan olahan dan bahan pakan (Ton) | 344 | 345,798 | 100,52 |

Berdasarkan pengukuran indikator kinerja, maka dapat disimpulkan bahwa indikator kinerja Pakan Olahan dan Bahan Pakan masuk dalam kategori berhasil karena target utama terealisasi 94,51 % dari target yang telah ditetapkan tahun 2023. Realisasi pengadaan barang berupa konsentrat tahun 2023 tidak dapat tercapai 100% dikarenakan alokasi anggaran yang ada pada rupiah murni hanya cukup untuk pengadaan konsentrat sejumlah 319.100 Kg, sedangkan pengadaan konsentrat yang bersumber dari anggaran BLU sejumlah 6.000 Kg.

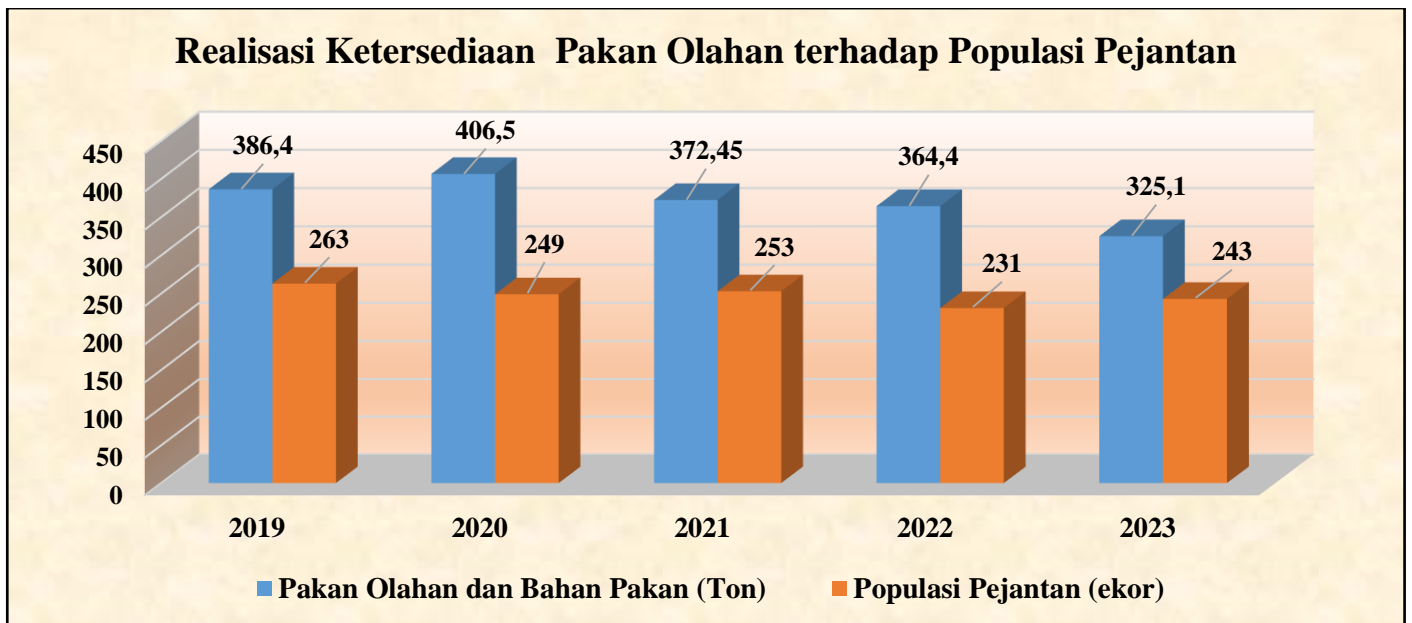
3.2. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun Berjalan Terhadap Realisasi Kinerja Tahun Lalu

Realisasi penyediaan pakan olahan dan bahan pakan ternak pada tahun 2023 sejumlah 325,1 ton dan pada tahun 2022 sejumlah 364,4 ton sehingga terjadi penurunan sebesar 10,78%. Pada sisi lain, jumlah populasi pejantan sapi dan kambing pada akhir tahun 2023 mengalami peningkatan sebesar 5,19% yakni sebanyak 243 ekor apabila dibandingkan dengan tahun 2022 sebanyak 231 ekor. Peningkatan jumlah populasi pejantan sapi dan kambing pada tahun 2023 disebabkan oleh penambahan jumlah populasi pejantan sapi sebanyak 59 ekor dan kambing sebanyak 5 ekor serta pengurangan pejantan melalui kegiatan afkir/potong paksa/mati pada pejantan sapi sebanyak 45 ekor dan pejantan kambing sebanyak 8 ekor. Penambahan jumlah pejantan sapi impor terjadi pada akhir tahun anggaran sehingga penurunan jumlah pengadaan pakan konsentrat untuk pejantan masih bisa tercukupi sampai dengan akhir tahun anggaran.

3.3. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun Berjalan dengan Realisasi Kinerja 5 Tahun Terakhir

Realisasi kinerja pakan olahan dan bahan pakan tahun 2023 selama 5 (lima) tahun terakhir adalah yang paling rendah realisasinya mengingat ketersediaan alokasi anggaran juga terbatas. Capaian realisasi pengadaan pakan olahan dan bahan pakan tertinggi terjadi pada tahun 2020 yakni sebesar 406.500 Kg, setelah tahun 2020 pengadaan pakan konsentrat terus mengalami penurunan dimana pada tahun 2021 terealisasi sebanyak 372.450 Kg, tahun 2022 sebanyak 364.400 Kg dan pada tahun 2023 sebanyak 325.100 Kg. Adapun realisasi jumlah pakan konsentrat dan jumlah populasi pejantan selama 5 (lima) tahun terakhir sebagaimana disajikan pada Gambar 9.

Gambar 10. Capaian Ketersediaan Pakan Olahan terhadap Populasi Pejantan Sapi dan Kambing Tahun 2019 s.d 2023



3.4. Analisis Penyebab Penurunan Realisasi Kinerja Tahun 2023 Serta Alternatif Solusi

Realisasi pengadaan pakan olahan dan bahan pakan pada tahun 2023 mengalami penurunan dibandingkan dengan tahun 2022. Hal ini sangat tergantung dari ketersediaan anggaran yang ada, dimana pada tahun 2023 jumlah alokasi anggaran untuk pengadaan konsentrat sebesar Rp. 3.043.000.000,- yang bersumber dari anggaran Rupiah Murni sebesar Rp. 3.010.000.000,- dan bersumber dari anggaran BLU sebesar Rp. 33.000.000,- sedangkan pada tahun 2022 jumlah anggaran untuk pengadaan konsentrat sebesar Rp.

3.047.825.000,- yang bersumber dari anggaran Rupiah Murni sebesar Rp. 2.057.840.000,- dan bersumber dari anggaran BLU sebesar Rp. 989.985.000,- atau mengalami penurunan sebesar 0,16%. Meskipun alokasi anggaran untuk pengadaan pakan olahan dan bahan pakan pada tahun 2023 mengalami penurunan yang tidak terlalu banyak dibandingkan tahun 2022 yakni turun sebesar 0,16%, namun realisasi fisik pada tahun 2023 mengalami penurunan yang cukup tinggi yakni sebesar 10,78%. Hal ini mengindikasikan bahwa harga satuan pakan olahan pada tahun 2023 mengalami peningkatan yang cukup tinggi dibandingkan dengan tahun sebelumnya sehingga realisasi fisik mengalami penurunan yang cukup besar.

3.5. Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Dalam pemenuhan penyediaan pakan olahan dan bahan pakan berupa konsentrat perlu dilakukan analisis terhadap efisiensi penggunaan sumberdaya berupa anggaran. Analisis efisiensi sebagai berikut.

a. Tingkat Capaian Kinerja

Capaian kinerja pada tahun 2023 lebih rendah dibandingkan capaian kinerja pada tahun 2022 meskipun jumlah alokasi anggaran juga mengalami penurunan pada tahun sebelumnya. Apabila dibandingkan selama 5 tahun terakhir, capaian kinerja pakan olahan dan bahan pakan masih cenderung berfluktuatif tergantung dari ketersediaan anggaran dan harga satuan barang. Namun demikian, tingkat capaian kinerja secara umum masuk dalam kategori sangat baik kecuali pada tahun 2023 dalam kategori Baik dikarenakan realisasi fisik tidak dapat tercapai 100% . Tingkat capaian kinerja pada tahun 2019-2023 sebagaimana disajikan pada Tabel 26.

Tabel 26. Capaian kinerja penyediaan pakan olahan dan bahan pakan tahun 2019-2023

| Tahun | Pagu Anggaran (Rp) | Target (ton) | Realisasi (ton) | Tingkat Capaian Kinerja (%) | Kriteria |
|-------|--------------------|--------------|-----------------|-----------------------------|-------------|
| 2019 | 2.759.400.000 | 375 | 386,4 | 103,0 | Sangat baik |
| 2020 | 2.741.200.000 | 398 | 406,5 | 102,0 | Sangat baik |
| 2021 | 2.658.150.000 | 365 | 372,45 | 102,04 | Sangat baik |
| 2022 | 3.054.985.000 | 230 | 364,4 | 158,43 | Sangat baik |
| 2023 | 3.043.000.000 | 344 | 325,1 | 94,51 | Baik |

b. Efisiensi Penggunaan Anggaran Terhadap Bahan Olahan dan Bahan Pakan

Penggunaan anggaran dalam pengadaan bahan olahan dan bahan pakan cukup bervariasi setiap tahunnya mengikuti kebutuhan dan harga satuan yang setiap tahun cenderung terus mengalami perubahan. Efisiensi penggunaan anggaran dibandingkan dengan total pengadaan bahan olahan dan bahan pakan sebagaimana disajikan pada Tabel 27.

Tabel 27. Nilai Efisiensi Indikator Kinerja Kegiatan Pakan Olahan dan Bahan Pakan Tahun 2023

| Uraian | Output | | | | Anggaran (PAKi) | Realisasi (RAKi) | % | Biaya Per Output | Capaian Keluaran (Cki) | (PAKi x Cki) | (PAKi x Cki) - RAKi | Efisiensi | Nilai Efisiensi (%) |
|------------------------------|--------|--------|-----------|--------|-----------------|------------------|--------|------------------|------------------------|------------------|---------------------|-----------|---------------------|
| | Satuan | Target | Realisasi | % | | | | | | | | | |
| Pakan Olahan dan bahan Pakan | Ton | 344 | 325,10 | 94,51% | 3.043.000.000 | 3.042.467.000 | 99,98% | 9.358.557 | 0,95 | 2.875.811.918,60 | -166.655.081,40 | -5,80 | 35,51 |

Pengukuran efisiensi dilakukan dengan membandingkan penjumlahan dari selisih antara perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran dan realisasi anggaran keluaran dengan penjumlahan dari perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran. Sedangkan Nilai efisiensi diperoleh dengan asumsi bahwa minimal yang dicapai oleh BBIB Singosari dalam rumus efisiensi sebesar -20% dan nilai paling tinggi sebesar 20%. Oleh karena itu, perlu dilakukan transformasi skala efisiensi agar diperoleh skala nilai yang berkisar antara 0% sampai dengan 100%. Berdasarkan Tabel diatas dapat dijelaskan bahwa efisiensi indikator kinerja kegiatan Pakan Olahan dan Bahan Pakan sebesar -5,80% dengan nilai efisiensi sebesar 35,51%. Nilai efisiensi menunjukkan ukuran tingkat penggunaan sumber daya anggaran dalam proses pencapaian output. Nilai efisien pada indikator ini cukup tinggi dengan semakin hemat/sedikit penggunaan sumber daya. Proses yang efisien ditandai dengan perbaikan proses sehingga penggunaan anggaran secara efisien mampu menghasilkan output maksimal. Berdasarkan data diatas dapat dijelaskan bahwa indikator efisiensi punya nilai minus yang dikarenakan nilai persentase capaian fisik pengadaan pakan konsentrat dibawah nilai 100% sementara nilai serapan anggaran hampir mendekati nilai 100%.

3.6. Analisis Program/Kegiatan yang Menunjang Peningkatan/Penurunan Kinerja

Beberapa kegiatan yang berpengaruh terhadap penurunan/peningkatan realisasi kinerja penyediaan pakan olahan dan bahan pakan.

- a. Populasi ternak yang dinamis.
- b. Ketersediaan alokasi anggaran dari Rupiah Murni
- c. Penganggaran dari Badan Layanan Umum BBIB Singosari dapat digunakan untuk menutupi kekurangan-tersediaan pakan olahan dan bahan pakan.

4. PENGAMATAN DAN IDENTIFIKASI PENYAKIT HEWAN

Sapi pejantan unggul memegang peranan penting dalam pelaksanaan kegiatan inseminasi buatan di Indonesia. Dalam memperoleh pejantan unggul, telah diterbitkan regulasi bagi produsen semen beku yaitu harus sesuai dengan Peraturan Menteri Pertanian nomor 10/PERMENTAN/PK.210/3/2016 tentang Penyediaan dan Peredaran Semen Beku Pada Ternak Ruminansia. Regulasi tersebut diantaranya mengatur terhadap pejantan unggul harus bebas dari 12 penyakit menular strategis dan telah lolos dari uji performan. Dalam perjalanannya pejantan unggul dipertahankan status kesehatan dan status reproduksinya agar dapat diproduksi secara optimum. Status kesehatan dan kualitas semen sapi pejantan unggul dipengaruhi oleh manajemen pemeliharaan dan manajemen pakan, dan kedua hal tersebut dapat mempengaruhi performa fisik, fisiologis dan reproduksi sapi pejantan. Oleh karena itu BBIB Singosari senantiasa melaksanakan kegiatan pengamatan dan identifikasi penyakit hewan melalui pemeriksaan penyakit terhadap semua pejantan untuk memastikan bahwa pejantan terbebas dari penyakit yang dipersyaratkan serta apabila ada pejantan yang positif untuk selanjutnya dilakukan tindakan dalam rangka penanganan secara cepat dan tepat. Parameter capaian indikator kinerja pengamatan dan identifikasi penyakit hewan dalam hal ini adalah jumlah pemeriksaan sampel yang diujikan/dilakukan pemeriksaan penyakit dengan target sebanyak 398 sampel.

4.1. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun Berjalan

Realisasi pengamatan dan identifikasi penyakit hewan pada tahun 2023 tercapai sebanyak 1.275 sampel dari target 398 sampel. Adapun kinerja pengamatan dan identifikasi penyakit hewan tahun 2023 sebagaimana disajikan pada Tabel 28.

Tabel 28. Perbandingan realisasi terhadap target kinerja pengamatan dan identifikasi penyakit hewan tahun 2023

| No. | Indikator Kinerja | 2022 | | Persentase (%) |
|-----|---|--------|-----------|----------------|
| | | Target | Realisasi | |
| 1 | Menyediakan Sampel Untuk Identifikasi Penyakit (Sampel) | 398 | 1.275 | 320,35% |
| 2 | Menyediakan Pejantan Siap tampung dan Bebas Penyakit (ekor) | 161 | 170 | 105,59% |

Berdasarkan pengukuran indikator kinerja, maka dapat disimpulkan bahwa indikator kinerja pengamatan dan identifikasi penyakit hewan masuk dalam kategori sangat berhasil karena target utama terealisasi 320,35% dari target yang telah ditetapkan tahun 2023. Artinya BBIB Singosari telah secara rutin mengirimkan sampel untuk dilakukan pengujian baik pada sapi maupun kambing dalam rangka pencegahan penyakit dan memastikan bahwa semua pejantan yang ada sudah terbebas dari semua penyakit yang dipersyaratkan. Kegiatan ini dilakukan melalui pengiriman sampel pada ternak sapi dan kambing untuk dilakukan pemeriksaan penyakit oleh pihak luar. Jenis pemeriksaan penyakit sesuai yang tertuang pada RKAKL terdiri dari :

1. Pengiriman dan pengujian sampel penyakit hewan parasiter.
2. Pengiriman dan pengujian sampel penyakit hewan Bakteriologi.
3. Pengiriman dan pengujian sampel penyakit hewan Serologi.
4. Pengujian Bioteknologi (PCR)

4.2. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun Berjalan Terhadap Realisasi Kinerja Tahun Lalu

Pengamatan dan identifikasi penyakit hewan pada tahun 2023 sejumlah 1.275 sampel dan pada tahun 2022 sejumlah 4.295 sampel sehingga terjadi penurunan yang sangat signifikan sebesar 236,86%. Meskipun jumlah pengiriman sampel pada tahun 2023 lebih sedikit dibandingkan dengan tahun 2022, namun secara umum realisasi penyediaan sampel untuk pengamatan dan identifikasi penyakit hewan sudah melebihi target yang telah ditetapkan. Pada tahun 2022 jumlah pengiriman sampel untuk pemeriksaan penyakit sangat tinggi disebabkan oleh terjadinya wabah Penyakit Mulut

dan Kuku (PMK) serta penyakit LSD sehingga program surveilans dan pengambilan sampel banyak dilakukan, namun pada tahun 2023 dengan relatif terkendalinya wabah PMK dan LSD maka pengambilan sampel untuk pengujian mengalami penurunan mendekati normal.

4.3. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun Berjalan dengan Realisasi Kinerja 5 Tahun Terakhir

Indikator kinerja pengamatan dan identifikasi penyakit hewan baru dituangkan pada perjanjian kinerja tahun 2022. Sedangkan pada tahun sebelumnya belum terdapat indikator kinerja tersebut sehingga hal ini belum dapat dilakukan evaluasi capaian kinerja selama 5 (lima) tahun terakhir.

4.4. Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan

Secara umum, keberhasilan maupun kegagalan kinerja pada perjanjian kinerja ini bergantung pada alokasi anggaran, jumlah ternak, jumlah atau periode surveilans dalam satu tahun, serta jumlah ulangan pengujian.

4.5. Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Dalam pemenuhan pengamatan dan identifikasi penyakit hewan perlu dilakukan analisis terhadap efisiensi penggunaan sumberdaya berupa anggaran. Efisiensi penggunaan anggaran dibandingkan dengan total kegiatan pengamatan dan identifikasi penyakit hewan sebagaimana disajikan pada Tabel 29.

4.6. Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian kinerja

Secara umum output kegiatan pada tahun 2023 ini dipengaruhi oleh beberapa hal berikut:

- a. Populasi ternak yang dinamis.
- b. Alokasi anggaran
- c. Program pemantauan dan pencegahan terhadap PMK dan LSD meningkatkan realisasi penyediaan sampel melalui kegiatan pengujian semen beku terhadap PMK.

Tabel 29. Nilai Efisiensi Indikator Kinerja Kegiatan pengamatan dan identifikasi penyakit hewan Tahun 2023

| Uraian | Output | | | | Anggaran (PAKi) | Realisasi (RAKi) | % | Biaya Per Output | Capaian Keluaran (Cki) | (PAKi x Cki) | (PAKi x Cki) - RAKi | Efisiensi | Nilai Efisiensi (%) |
|--|--------|--------|-----------|---------|-----------------|------------------|--------|------------------|------------------------|------------------|---------------------|-----------|---------------------|
| | Satuan | Target | Realisasi | % | | | | | | | | | |
| Pengamatan Dan Identifikasi Penyakit Hewan | Sampel | 398 | 1.275 | 320,35% | 329.700.000 | 327.690.104 | 99,39% | 257.012 | 3,20 | 1.056.199.748,74 | 728.509.644,74 | 68,97 | 222,44 |

Pengukuran efisiensi dilakukan dengan membandingkan penjumlahan dari selisih antara perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran dan realisasi anggaran keluaran dengan penjumlahan dari perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran. Sedangkan Nilai efisiensi diperoleh dengan asumsi bahwa minimal yang dicapai oleh BBIB Singosari dalam rumus efisiensi sebesar -20% dan nilai paling tinggi sebesar 20%. Oleh karena itu, perlu dilakukan transformasi skala efisiensi agar diperoleh skala nilai yang berkisar antara 0% sampai dengan 100%. Berdasarkan Tabel diatas dapat dijelaskan bahwa efisiensi indikator kinerja kegiatan pengamatan dan identifikasi penyakit hewan sebesar 68,97% dengan nilai efisiensi sebesar 222,44%. Nilai efisiensi menunjukkan ukuran tingkat penggunaan sumber daya anggaran dalam proses pencapaian output. Nilai efisien pada indikator ini cukup tinggi dengan semakin hemat/sedikit penggunaan sumber daya. Proses yang efisien ditandai dengan perbaikan proses sehingga penggunaan anggaran secara efisien mampu menghasilkan output maksimal.

4.7. Analisis Program/Kegiatan yang Menunjang Peningkatan/Penurunan Kinerja

Beberapa kegiatan yang berpengaruh terhadap penurunan/peningkatan realisasi kinerja penyediaan pakan olahan dan bahan pakan.

- a. Populasi ternak yang dinamis,
- b. Penganggaran dari Badan Layanan Umum BBIB Singosari dapat digunakan untuk menutupi kekurangan tersedianya pakan olahan dan bahan pakan.

5. LEMBAGA YANG TEREDUKASI AKSES PEMBIAYAAN, INVESTASI, JARINGAN PEMASARAN DAN EKSPOR

Strategi pemasaran produk adalah usaha dalam memasarkan sebuah produk, barang, atau jasa dengan cara tertentu untuk memperkenalkan produk secara lebih luas ke masyarakat. sehingga penjualan akan meningkat. BBIB Singosari secara aktif melaksanakan kegiatan promosi dan informasi terkait dengan layanan BLU kepada seluruh masyarakat secara luas baik secara langsung maupun secara tidak langsung. Pemberian informasi dan promosi layanan dan kegiatan tuisi Balai secara langsung dilakukan melalui penyebaran bahan informasi, kegiatan pameran, pertemuan teknis, public hearing, layanan purna jual (kunjungan langsung ke lapangan). Kegiatan promosi ini menjadi sangat penting sebagai salah satu strategi marketing untuk mengetahui kebutuhan pasar, permasalahan yang ada terkait dengan produk dan layanan Balai serta yang paling penting untuk mengetahui tingkat kepuasan pengguna layanan terhadap produk/layanan Balai. Target volume keluaran lembaga yang tereduksi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor pada tahun 2023 sebanyak 1 lembaga. Sedangkan komponen anggaran lembaga yang tereduksi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor hanya ada 1 komponen yaitu promosi dan pendampingan pelaku usaha ekspor.

5.1. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun Berjalan

Realisasi lembaga yang tereduksi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor pada tahun 2023 tercapai sebanyak 1 lembaga. Adapun kinerja lembaga yang tereduksi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor tahun 2023 sebagaimana disajikan pada Tabel 30.

Tabel 30. Identifikasi target dan realisasi kegiatan lembaga yang tereduksi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor tahun 2023

| No. | Indikator Kinerja | 2022 | | Persentase (%) |
|-----|--|--------|-----------|----------------|
| | | Target | Realisasi | |
| | Promosi dan Pendampingan Pelaku Usaha Ekspor | | | |
| 1 | Belanja Bahan Promosi/Pameran (Kegiatan) | 1 | 1 | 100,00 |
| 2 | Belanja Barang Non Operasional Lainnya dalam rangka Promosi/Pameran (Kegiatan) | 1 | 1 | 100,00 |
| 3 | Belanja Perjalanan Dinas Biasa dalam rangka koordinasi/Pertemuan/ Pameran (OH) | 2 | 2 | 100,00 |

Berdasarkan pengukuran indikator kinerja, maka dapat disimpulkan bahwa indikator kinerja lembaga yang tereduksi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor masuk dalam kategori berhasil karena target utama terealisasi 100% dari target yang telah ditetapkan tahun 2023.

5.2. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun Berjalan Terhadap Realisasi Kinerja Tahun Lalu

Indikator kinerja lembaga yang tereduksi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor baru dituangkan pada perjanjian kinerja tahun 2023. Sedangkan pada tahun sebelumnya belum terdapat indikator kinerja tersebut sehingga hal ini belum dapat dilakukan evaluasi antara capaian kinerja tahun berjalan dengan tahun lalu.

5.3. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun Berjalan dengan Realisasi Kinerja 5 Tahun Terakhir

Indikator kinerja lembaga yang tereduksi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor baru dituangkan pada perjanjian kinerja tahun 2023. Sedangkan pada tahun sebelumnya belum terdapat indikator kinerja tersebut sehingga hal ini belum dapat dilakukan evaluasi antara capaian kinerja tahun berjalan dengan 4 (empat) tahun sebelumnya.

5.4. Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan

Secara umum, keberhasilan maupun kegagalan kinerja pada perjanjian kinerja ini bergantung pada ketersediaan alokasi anggaran dan event kegiatan yang diselenggarakan oleh pihak luar dalam hal penyelenggaraan pameran.

5.5. Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Dalam pemenuhan lembaga yang teredukasi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor perlu dilakukan analisis terhadap efisiensi penggunaan sumberdaya berupa anggaran. Efisiensi penggunaan anggaran dibandingkan dengan total kegiatan lembaga yang teredukasi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor sebagaimana disajikan pada Tabel 31.

5.6. Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian kinerja

Secara umum output kegiatan pada tahun 2023 ini dipengaruhi oleh beberapa hal berikut:

- a. Ketersediaan alokasi anggaran
- b. Jenis media yang akan digunakan untuk melakukan promosi
- c. Jumlah penyelenggaraan kegiatan pameran/promosi oleh pihak luar

Tabel 31. Nilai Efisiensi Indikator Kinerja lembaga yang tereduksi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor Tahun 2023

| Uraian | Output | | | | Anggaran (PAKi) | Realisasi (RAKi) | % | Biaya Per Output | Capaian Keluaran (Cki) | (PAKi x Cki) | (PAKi x Cki) - RAKi | Efisiensi | Nilai Efisiensi (%) |
|---|---------|--------|-----------|---------|-----------------|------------------|--------|------------------|------------------------|---------------|---------------------|-----------|---------------------|
| | Satuan | Target | Realisasi | % | | | | | | | | | |
| lembaga yang tereduksi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor | Lembaga | 1 | 1 | 100,00% | 50.000.000 | 49.974.500 | 99,95% | 49.974.500 | 1,00 | 50.000.000,00 | 25.500,00 | 0,05 | 50,13 |

Pengukuran efisiensi dilakukan dengan membandingkan penjumlahan dari selisih antara perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran dan realisasi anggaran keluaran dengan penjumlahan dari perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran. Sedangkan Nilai efisiensi diperoleh dengan asumsi bahwa minimal yang dicapai oleh BBIB Singosari dalam rumus efisiensi sebesar -20% dan nilai paling tinggi sebesar 20%. Oleh karena itu, perlu dilakukan transformasi skala efisiensi agar diperoleh skala nilai yang berkisar antara 0% sampai dengan 100%. Berdasarkan Tabel diatas dapat dijelaskan bahwa efisiensi indikator kinerja kegiatan lembaga yang tereduksi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor sebesar 0,05% dengan nilai efisiensi sebesar 50,13%. Nilai efisiensi menunjukkan ukuran tingkat penggunaan sumber daya anggaran dalam proses pencapaian output. Nilai efisien pada indikator ini cukup tinggi dengan semakin hemat/sedikit penggunaan sumber daya. Proses yang efisien ditandai dengan perbaikan proses sehingga penggunaan anggaran secara efisien mampu menghasilkan output maksimal.

5.7. Analisis Program/Kegiatan yang Menunjang Peningkatan/Penurunan Kinerja

Beberapa kegiatan yang berpengaruh terhadap penurunan/peningkatan realisasi kinerja penyediaan pakan olahan dan bahan pakan.

- a. Ketersediaan alokasi anggaran
- b. Jenis media yang akan digunakan untuk melakukan promosi
- c. Jumlah penyelenggaraan kegiatan pameran/promosi oleh pihak luar

6. BENIH TERNAK UNGGUL

Salah satu tujuan swasembada daging adalah penghematan devisa negara. Upaya untuk mewujudkan program tersebut melalui peningkatan populasi ternak nasional yang salah satunya melalui pemanfaatan teknologi Inseminasi Buatan (IB). Balai Inseminasi Buatan (BIB) adalah instansi pemerintah yang memproduksi semen beku sapi perah dan sapi potong. BBIB Singosari merupakan salah satu Unit Pelaksana Teknik (UPT) dibawah Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan yang mempunyai tugas pokok melaksanakan produksi dan pemasaran semen beku ternak unggul serta pengembangan IB. Keberhasilan IB ditentukan oleh beberapa faktor, salah satunya adalah kualitas semen yang digunakan. Produksi semen beku BBIB Singosari terdiri dari semen beku sapi dan kambing. Jaminan layanan produk semen beku sesuai dengan SNI.ISO/IEC 17025:2017 yang telah diuji di Laboratorium Uji Mutu yang menerapkan sistem mutu. Kemampuan produksi semen beku pada masing-masing bangsa dan kondisi tertentu individu menyebabkan kemampuan produksi berbeda beda. Proyeksi potensi produksi semen beku berdasarkan dari program replacement pejantan yang telah ditetapkan sebelumnya. Sedangkan program replacement pejantan yang dilakukan berdasarkan dari proyeksi penjualan atau berdasarkan kebutuhan pasar dari masing-masing bangsa yang ada. Adapun indikator utama capaian benih ternak unggul dalam perjanjian kinerja ini adalah jumlah produksi semen beku yang dihasilkan oleh BBIB Singosari selama tahun 2023 dengan target sebesar 3.325.000 dosis.

6.1. Perbandingan Target dan Realisasi Tahun Berjalan

Berdasarkan pengukuran indikator kinerja, maka dapat disimpulkan bahwa sasaran produksi semen beku masuk dalam kategori sangat berhasil karena BBIB Singosari pada tahun 2023 berhasil memproduksi semen beku sebanyak 3.551.184 dosis atau 106,80%

dari target yang telah ditetapkan sebesar 3.325.000 dosis. Salah satu faktor keberhasilan BBIB Singosari dalam memproduksi semen beku adalah optimalisasi pemanfaatan pejantan serta program replacement pejantan sesuai dengan kebutuhan pasar. Adapun produksi semen beku per bangsa sebagaimana disajikan pada Tabel 32.

Tabel 32. Produksi Semen Beku per Bangsa sampai dengan Desember 2023

| No. | Jenis | Bangsa | Jumlah (Dosis) | Persentase (%) |
|---|--------------------|-----------------|------------------|----------------|
| A | Sapi Potong | | | |
| 1 | | Bali | 188.568 | 5,31% |
| 2 | | Ongole | 159.332 | 4,49% |
| 3 | | Simental | 1.130.063 | 31,82% |
| 4 | | Limosin | 1.401.343 | 39,46% |
| 5 | | Madura | 15.576 | 0,44% |
| 6 | | Angus | 122.576 | 3,45% |
| 7 | | Brahman | 151.725 | 4,27% |
| 8 | | Belgian Blue | 4.667 | 0,13% |
| 9 | | Wagyu | 123.642 | 3,48% |
| 10 | | Banteng Cros | 2.029 | 0,06% |
| 11 | | Sapi Aceh | 8.586 | 0,24% |
| Jumlah Prod Semen Beku Sapi Potong | | | 3.308.107 | 93,16% |
| B | Sapi Perah | | | |
| 1 | | FH | 172.705 | 4,86% |
| 2 | | Jersey | 24.083 | 0,68% |
| Jumlah Prod Semen Beku Sapi Perah | | | 196.788 | 5,54% |
| C | Kambing | | | |
| 1 | | Kambing PE | 29.231 | 0,82% |
| 2 | | Kambing Boer | 3.514 | 0,10% |
| 3 | | Kambing Saanen | 7.887 | 0,22% |
| 4 | | Kambing Senduro | 5.657 | 0,16% |
| Jumlah Prod Semen Beku Kambing | | | 46.289 | 1,30% |
| Jumlah Total Produksi Semen Beku | | | 3.551.184 | 100,00% |

6.2. Perbandingan Capaian Kinerja dengan Realisasi Tahun Lalu

Produksi semen beku sapi dan kambing pada tahun 2023 sejumlah 3.551.184 dosis lebih tinggi dibandingkan dengan produksi semen beku pada tahun 2022 sejumlah 3.335.141 dosis atau terjadi kenaikan sebesar 6,48%. Salah satu penyebab peningkatan produksi semen beku adalah program replacement pejantan yang tepat melalui pengadaan pejantan serta optimalisasi pemanfaatan pejantan yang ada dalam penampungan semen. Jumlah populasi pejantan sapi dan kambing per 31 Desember 2023 sebanyak 243 ekor sedangkan pada tahun 2022 sebanyak 231 ekor atau mengalami peningkatan sebesar 5,19%. Adapun

perbandingan produksi semen beku per bangsa tahun 2022 dan 2023 sebagaimana disajikan pada Tabel 33.

Tabel 33. Jumlah Produksi Semen Beku per Bangsa Tahun 2022 dan 2023

| No. | Bangsa | Tahun 2022 | | Tahun 2023 | |
|------------------------------|----------------------|-------------------------|----------------|-------------------------|----------------|
| | | Jumlah Produksi (Dosis) | Persentase (%) | Jumlah Produksi (Dosis) | Persentase (%) |
| A | Sapi Potong | 3.162.715 | 94,83% | 3.308.107 | 93,16% |
| 1 | Bali | 229.297 | 6,88% | 188.568 | 5,31% |
| 2 | Ongole | 96.960 | 2,91% | 159.332 | 4,49% |
| 3 | Brahman | 113.153 | 3,39% | 151.725 | 4,27% |
| 4 | Simental | 1.122.913 | 33,67% | 1.130.063 | 31,82% |
| 5 | Limosin | 1.428.115 | 42,82% | 1.401.343 | 39,46% |
| 6 | Madura | 7.321 | 0,22% | 15.576 | 0,44% |
| 7 | Angus | 87.058 | 2,61% | 122.576 | 3,45% |
| 8 | Belgian Blue | 1.357 | 0,04% | 4.667 | 0,13% |
| 9 | Wagyu | 62.992 | 1,89% | 123.642 | 3,48% |
| 10 | Banteng Cros | 3.279 | 0,10% | 2.029 | 0,06% |
| 11 | Sapi Aceh | 10.270 | 0,31% | 8.586 | 0,24% |
| | | | | | |
| B | Sapi Perah | 155.153 | 4,65% | 196.788 | 5,54% |
| 1 | FH | 149.898 | 4,49% | 172.705 | 4,86% |
| 2 | Jersey | 5.255 | 0,16% | 24.083 | 0,68% |
| | | | | | |
| C | Kambing/Domba | 17.161 | 0,52% | 46.289 | 1,30% |
| 1 | Kambing PE | 13.519 | 0,41% | 29.231 | 0,82% |
| 2 | Kambing Boer | 448 | 0,01% | 3.514 | 0,10% |
| 3 | Kambing Saanen | 2.204 | 0,07% | 7.887 | 0,22% |
| 4 | Kambing Senduro | 990 | 0,03% | 5.657 | 0,16% |
| 5 | Droper | 112 | 0,00% | - | 0,00% |
| Jumlah Total Produksi | | 3.335.141 | 100,00% | 100,00% | 100,00% |

6.3. Perbandingan Capaian Kinerja dengan Realisasi 5 Tahun Terakhir

Berdasarkan capaian produksi semen beku selama 5 (lima) tahun terakhir dapat dijelaskan bahwa jumlah produksi semen beku tertinggi dicapai pada tahun 2019 yakni sebesar 3.881.620 dosis. Sedangkan jumlah populasi pejantan sapi tertinggi dicapai pada tahun 2021 yakni sejumlah 230 ekor dan populasi kambing tertinggi pada tahun 2019 yakni sejumlah 26 ekor. Sedangkan jumlah produksi semen beku terendah dicapai pada tahun 2022 yakni sebesar 3.335.141 dosis. Jumlah populasi pejantan sapi terendah dicapai pada tahun 2022 yakni sebanyak 210 ekor dan populasi kambing terendah pada tahun 2023 yakni sebanyak 19 ekor. Adapun jumlah produksi semen beku dan populasi pejantan selama 5

(lima) tahun terakhir sebagaimana disajikan pada Tabel 25. Sedangkan produksi semen beku, populasi pejantan dan produktifitas pejantan selama 5 (lima) tahun sebagaimana disajikan pada Tabel 34 serta produksi semen beku per bangsa selama 5 (lima) tahun sebagaimana disajikan pada Tabel 35.

Tabel 34. Produksi Semen Beku dan Populasi Pejantan Tahun 2019 s.d 2023

| No. | Bangsa | Satuan | Tahun | | | | |
|----------|--------------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| A | Produksi Semen Beku | Dosis | 3.881.620 | 3.807.434 | 3.517.508 | 3.335.141 | 3.551.184 |
| | Sapi | Dosis | 3.855.157 | 3.786.201 | 3.504.927 | 3.317.868 | 3.504.895 |
| | Kambing/domba | Dosis | 26.463 | 21.233 | 12.581 | 17.273 | 46.289 |
| B | Populasi Pejantan | Ekor | 253 | 240 | 253 | 231 | 243 |
| | Sapi | Ekor | 227 | 220 | 230 | 210 | 224 |
| | Kambing | Ekor | 26 | 20 | 23 | 21 | 19 |
| C | Produktifitas Pejantan | Dosis/ekor | 15.342 | 15.864 | 13.903 | 14.438 | 14.614 |
| | Produktifitas Pejantan Sapi | Dosis/ekor | 16.983 | 17.210 | 15.239 | 15.799 | 15.647 |
| | Produktifitas Pejantan Kambing | Dosis/ekor | 1.018 | 1.062 | 547 | 823 | 2.436 |

Produksi semen beku BLU menunjukkan trend dari tahun 2019 yang terus mengalami penurunan sampai dengan terendah pada tahun 2022. Kemudian pada tahun 2023 produksi semen beku kembali menunjukkan trend positif yang cukup signifikan dan diharapkan hal ini terus menunjukkan tren positif ke depannya melalui penerapan strategi yang tepat agar kebutuhan semen beku secara nasional dapat terpenuhi. Meskipun demikian, secara keseluruhan selama 5 (lima) tahun terakhir berdasarkan target yang telah ditetapkan masih terpenuhi. Berdasarkan data diatas menunjukkan bahwa meskipun pada tahun 2022 jumlah produksi semen beku paling rendah namun produktifitas pejantan baik sapi maupun sapi sudah mulai meningkat dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Artinya penurunan jumlah produksi semen beku yang terjadi pada tahun 2022 lebih di sebabkan oleh penurunan jumlah populasi pejantan baik pada sapi maupun kambing dan hal ini telah ditindaklanjuti pada tahun 2023 yang salah satunya melalui pengadaan pejantan sapi impor sebanyak 50 ekor melalui penggunaan saldo awal BLU sehingga hal ini terbukti telah terjadi peningkatan produksi semen beku dibandingkan dengan tahun 2022. Adapun jumlah produksi semen beku dan populasi pejantan per bangsa tahun 2019 s.d 2023 sebagaimana disajikan pada Tabel 26.

Tabel 35. Produksi Semen Beku per Bangsa Tahun 2019 s,d 2023 Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari

| No. | Bangsa | 2019 | | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | |
|----------|-----------------------|-------------------------|----------------|-------------------------|----------------|-------------------------|----------------|-------------------------|----------------|-------------------------|----------------|
| | | Jumlah Produksi (Dosis) | Persentase (%) | Jumlah Produksi (Dosis) | Persentase (%) | Jumlah Produksi (Dosis) | Persentase (%) | Jumlah Produksi (Dosis) | Persentase (%) | Jumlah Produksi (Dosis) | Persentase (%) |
| A | Sapi Potong | 3.698.359 | 95,28% | 3.655.042 | 96,00% | 3.380.105 | 96,09% | 3.162.715 | 94,83% | 3.308.107 | 93,16% |
| 1 | Bali | 384.705 | 9,91% | 348.770 | 9,16% | 310.457 | 8,83% | 229.297 | 6,88% | 188.568 | 5,31% |
| 2 | Ongole | 181.196 | 4,67% | 193.145 | 5,07% | 105.657 | 3,00% | 96.960 | 2,91% | 159.332 | 4,49% |
| 3 | Brahman | 113.062 | 2,91% | 169.088 | 4,44% | 115.210 | 3,28% | 113.153 | 3,39% | 151.725 | 4,27% |
| 4 | Simental | 1.191.042 | 30,68% | 1.225.361 | 32,18% | 1.185.747 | 33,71% | 1.122.913 | 33,67% | 1.130.063 | 31,82% |
| 5 | Limosin | 1.674.172 | 43,13% | 1.571.947 | 41,29% | 1.524.590 | 43,34% | 1.428.115 | 42,82% | 1.401.343 | 39,46% |
| 6 | Brangus | 70.805 | 1,82% | - | 0,00% | - | 0,00% | - | 0,00% | - | 0,00% |
| 7 | Madura | 32.230 | 0,83% | 22.074 | 0,58% | 16.743 | 0,48% | 7.321 | 0,22% | 15.576 | 0,44% |
| 8 | Angus | 162 | 0,00% | 63.574 | 1,67% | 65.934 | 1,87% | 87.058 | 2,61% | 122.576 | 3,45% |
| 9 | Belgian Blue | 13.477 | 0,35% | 7.689 | 0,20% | 5.104 | 0,15% | 1.357 | 0,04% | 4.667 | 0,13% |
| 10 | Wagyu | 22.252 | 0,57% | 31.478 | 0,83% | 35.585 | 1,01% | 62.992 | 1,89% | 123.642 | 3,48% |
| 11 | Banteng Cros | 4.092 | 0,11% | 1.850 | 0,05% | 5.312 | 0,15% | 3.279 | 0,10% | 2.029 | 0,06% |
| 12 | Sapi Gale'an | - | 0,00% | 1.444 | 0,04% | - | 0,00% | - | 0,00% | - | 0,00% |
| 13 | Sapi Aceh | 11.164 | 0,29% | 18.622 | 0,49% | 9.766 | 0,28% | 10.270 | 0,31% | 8.586 | 0,24% |
| | | | | | | | | | | | |
| B | Sapi Perah | 156.798 | 4,04% | 131.159 | 3,44% | 124.822 | 3,55% | 155.153 | 4,65% | 196.788 | 5,54% |
| 1 | FH | 156.798 | 4,04% | 131.159 | 3,44% | 124.822 | 3,55% | 149.898 | 4,49% | 172.705 | 4,86% |
| 2 | Jersey | - | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 5.255 | 0,16% | 24.083 | 0,68% |
| | | | | | | | | | | | |
| C | Kambing/ Domba | 26.463 | 0,68% | 21.233 | 0,56% | 12.581 | 0,36% | 17.273 | 0,52% | 46.289 | 1,30% |
| 1 | Kambing PE | 7.672 | 0,20% | 6.111 | 0,16% | 9.781 | 0,28% | 13.519 | 0,41% | 29.231 | 0,82% |
| 2 | Kambing Boer | 1.531 | 0,04% | 217 | 0,01% | 76 | 0,00% | 448 | 0,01% | 3.514 | 0,10% |
| 3 | Kambing Saanen | 5.310 | 0,14% | 6.253 | 0,16% | 1.389 | 0,04% | 2.204 | 0,07% | 7.887 | 0,22% |
| 4 | Kambing Senduro | 11.950 | 0,31% | 8.652 | 0,23% | 1.007 | 0,03% | 990 | 0,03% | 5.657 | 0,16% |
| 5 | Domba Awasi | - | 0,00% | - | 0,00% | 172 | 0,00% | - | 0,00% | - | 0,00% |
| 6 | Domba Droper | - | 0,00% | - | 0,00% | 156 | 0,00% | 112 | 0,00% | - | 0,00% |
| | Jumlah Total | 3.881.620 | 100,00% | 3.807.434 | 100,00% | 3.517.508 | 100,00% | 3.335.141 | 100,00% | 3.551.184 | 100,00% |

6.4. Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Tabel 36. Perhitungan Nilai Efisien Indikator Kinerja Kegiatan Benih Ternak Unggul Tahun 2023

| Uraian | Output | | | | Anggaran (PAKi) | Realisasi (RAKi) | % | Biaya Per Output | Capaian Keluaran (Cki) | (PAKi x Cki) | (PAKi x Cki) - RAKi | Efisiensi | Nilai Efisiensi (%) |
|----------------------------------|--------|-----------|-----------|---------|-----------------|------------------|--------|------------------|------------------------|-------------------|---------------------|-----------|---------------------|
| | Satuan | Target | Realisasi | % | | | | | | | | | |
| Produksi Semen Beku (RM dan BLU) | Dosis | 3.325.000 | 3.551.184 | 106,80% | 23.124.198.000 | 22.492.702.540 | 97,27% | 6.334 | 1,07 | 24.697.227.654,27 | 2.204.525.113,99 | 8,93 | 72,32 |

Pengukuran efisiensi dilakukan dengan membandingkan penjumlahan dari selisih antara perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran dan realisasi anggaran keluaran dengan penjumlahan dari perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran. Sedangkan Nilai efisiensi diperoleh dengan asumsi bahwa minimal yang dicapai oleh BBIB Singosari dalam rumus efisiensi sebesar -20% dan nilai paling tinggi sebesar 20%. Oleh karena itu, perlu dilakukan transformasi skala efisiensi agar diperoleh skala nilai yang berkisar antara 0% sampai dengan 100%.

Berdasarkan Tabel diatas dapat dijelaskan bahwa efisiensi indikator kinerja kegiatan benih ternak unggul melalui produksi semen beku sebesar 8,93% dengan nilai efisiensi sebesar 72,32%. Nilai efisiensi menunjukkan ukuran tingkat penggunaan sumber daya anggaran dalam proses pencapaian output. Nilai efisien pada indikator ini cukup tinggi dengan semakin hemat/sedikit penggunaan sumber daya. Proses yang efisien ditandai dengan perbaikan proses sehingga penggunaan anggaran secara efisien mampu menghasilkan output maksimal.

Tabel 37. Produksi Semen Beku dan Populasi Pejantan per Bangsa Tahun 2019 s.d 2023

| No. | Bangsa | 2019 | | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | |
|---------------|-------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| | | Populasi (Ekor) | Semen Beku (Dosis) | Populasi (Ekor) | Semen Beku (Dosis) | Populasi (Ekor) | Semen Beku (Dosis) | Populasi (Ekor) | Semen Beku (Dosis) | Populasi (Ekor) | Semen Beku (Dosis) |
| 1 | Sapi Bali | 37 | 384.705 | 36 | 348.770 | 36 | 310.457 | 31 | 229.297 | 19 | 188.568 |
| 2 | Sapi Ongole | 13 | 181.196 | 11 | 193.145 | 17 | 105.657 | 16 | 96.960 | 12 | 159.332 |
| 3 | Sapi FH | 8 | 156.798 | 8 | 131.159 | 7 | 124.822 | 10 | 149.898 | 11 | 172.705 |
| 4 | Sapi Brahman | 15 | 113.062 | 14 | 169.088 | 20 | 115.210 | 23 | 113.153 | 18 | 151.725 |
| 5 | Sapi Simental | 55 | 1.191.042 | 56 | 1.225.361 | 55 | 1.185.747 | 50 | 1.122.913 | 67 | 1.130.063 |
| 6 | Sapi Limosin | 78 | 1.674.172 | 73 | 1.571.947 | 71 | 1.524.590 | 58 | 1.428.115 | 68 | 1.401.343 |
| 7 | Sapi Brangus | 0 | 70.805 | 0 | - | 0 | - | 0 | - | 0 | - |
| 8 | Sapi Madura | 4 | 32.230 | 4 | 22.074 | 4 | 16.743 | 4 | 7.321 | 5 | 15.576 |
| 9 | Sapi Angus | 7 | 162 | 4 | 63.574 | 6 | 65.934 | 5 | 87.058 | 10 | 122.576 |
| 10 | Sapi Belgian Blue | 3 | 13.477 | 4 | 7.689 | 4 | 5.104 | 4 | 1.357 | 3 | 4.667 |
| 11 | Sapi Wagyu | 2 | 22.252 | 5 | 31.478 | 5 | 35.585 | 5 | 62.992 | 6 | 123.642 |
| 12 | Banteng Cros | 1 | 4.092 | 1 | 1.850 | 1 | 5.312 | 1 | 3.279 | 1 | 2.029 |
| 13 | Sapi Gale'an | 1 | - | 1 | 1.444 | 1 | - | 1 | - | 1 | - |
| 14 | Sapi Aceh | 4 | 11.164 | 4 | 18.622 | 4 | 9.766 | 3 | 10.270 | 2 | 8.586 |
| 15 | Sapi Jersey | 0 | | 0 | | 0 | | 1 | 5.255 | 1 | 24.083 |
| 16 | Kambing PE | 8 | 7.672 | 7 | 6.111 | 11 | 9.781 | 10 | 13.519 | 8 | 29.231 |
| 17 | Kambing Boer | 4 | 1.531 | 2 | 217 | 2 | 76 | 2 | 448 | 2 | 3.514 |
| 18 | Kambing Saanen | 6 | 5.310 | 5 | 6.253 | 5 | 1.389 | 6 | 2.204 | 8 | 7.887 |
| 19 | Kambing Senduro | 6 | 11.950 | 6 | 8.652 | 5 | 1.007 | 3 | 990 | 1 | 5.657 |
| 20 | Domba Awasi | - | - | - | - | - | 172 | - | - | 0 | - |
| 21 | Droper | - | - | - | - | - | 156 | - | 112 | 0 | - |
| JUMLAH | | 252 | 3.881.620 | 241 | 3.807.434 | 254 | 3.517.508 | 233 | 3.335.141 | 243 | 3.551.184 |

6.5. Analisis Penyebab dan Alternatif Solusi

Dalam produksi semen beku sepanjang tahun 2023 terdapat beberapa kendala, yaitu:

1. Populasi pejantan siap tampung berkurang, karena pengafkiran/potong paksa/kasus kematian ternak cukup tinggi.
2. Pengadaan pejantan impor sejumlah 50 ekor baru dapat terealisasi pada akhir tahun anggaran sehingga belum dapat diproduksi pada tahun 2023.
3. Tidak adanya alokasi anggaran dari Rupiah Murni untuk pengadaan pejantan maupun Belanja Modal Peralatan dan Mesin untuk modernisasi laboratorium.
4. Keterbatasan jumlah SDM yang terlibat langsung dalam produksi semen beku

Adapun tindak lanjut yang telah dilakukan terhadap permasalahan tersebut diatas antara lain:

1. Peningkatan biosecurity ternak, pengendalian penyakit dalam rangka meningkatkan surviveability pejantan
2. Membuat usulan anggaran dari Rupiah Murni dalam hal pengadaan pejantan dan belanja modal peralatan dan mesin yang mendukung produksi semen beku.
3. Melakukan rekrutmen pegawai Non ASN dalam rangka optimalisasi produksi semen beku.
4. Optimalisasi pejantan yang ada terutama pada pejantan yang diminati oleh pasar.

7. TERNAK RUMINANSIA POTONG

Peningkatan peran pemerintah dan masyarakat dalam meningkatkan produksi dan produktifitas komoditas peternakan dapat dilakukan melalui pemberdayaan dalam bentuk pengembangan usaha yang dilakukan oleh kelompok Tani/ Ternak dan Gabungan Kelompok Tani/ Ternak serta kelembagaan ekonomi petani lainnya. Dalam upaya untuk meningkatkan rumah tangga peternakan dan skala usaha peternakan, dipandang perlu peningkatan produktifitas dan pengembangan ternak ruminansia potong, maka Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan mengalokasikan kegiatan Pengembangan Ternak Ruminansia Potong Tahun Anggaran 2023. BBIB Singosari pada tahun anggaran 2023 memiliki salah satu indikator kinerja yang dituangkan dalam perjanjian kinerja berupa Ternak Ruminansia Potong dengan target sebanyak 1.140 ekor. Bentuk kegiatan dari indikator kinerja ini berupa pengadaan ternak sapi indukan lokal yang disalurkan pada kelompok penerima manfaat yang tersebar di Propinsi Jawa Tengah dan Jawa Timur.

7.1. Perbandingan Target dan Realisasi Ternak Ruminansia Potong Tahun Berjalan

Berdasarkan pengukuran indikator kinerja, dapat disimpulkan bahwa indikator kinerja Ternak Ruminansia Potong masuk dalam kategori berhasil karena bantuan ternak sapi indukan lokal telah didistribusikan sebanyak 1.000 ekor atau tercapai 88% dari target yang telah ditetapkan sebanyak 1.140 ekor yang tersebar pada 50 Kelompok Ternak Penerima Manfaat yang tersebar di 12 Kabupaten di Jawa Timur dan 1 Kabupaten di Jawa tengah dengan masing-masing kelompok mendapatkan bantuan ternak indukan sapi lokal/ persilangan sebanyak 20 ekor. Adapun rincian target dan realisasi jumlah bantuan ternak indukan lokal/ persilangan per kelompok ternak penerima manfaat sebagaimana disajikan pada Tabel 38, sedangkan identifikasi jumlah bantuan ternak berdasarkan lokasi penerima manfaat sebagaimana disajikan pada Tabel 39.

Tabel 38. Target dan Realisasi Bantuan Ternak Indukan Sapi Lokal/Sapi Persilangan Lainnya Berdasarkan Kelompok Ternak Penerima Manfaat Tahun 2023

| No | Nama Kelompok | Lokasi | | | Jumlah Bantuan | | | Persentase% |
|----|--|------------------------|-------------|-----------|----------------|--------|--------|-------------|
| | | Desa | Kecamatan | Kabupaten | Satuan | Target | Volume | |
| 1 | Tani Manduro I | Manduro Manggung Gajah | Ngoro | Blitar | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 2 | Tani Manduro II | Manduro Manggung Gajah | Ngoro | Blitar | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 3 | Gumuk Gading | Sukorejo | Bangsalsari | Jember | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 4 | Subur Makmur II | Balung Kulon | Balung | Jember | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 5 | Gapoktan Danurejo | Danurejo | Plandaan | Jombang | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 6 | Puri Sejahtera | Puri Semanding | Plandaan | Jombang | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 7 | Prosorejo | Kebondalem | Bareng | Jombang | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 8 | Berkah Joyo Farm | Diwek | Diwek | Jombang | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 9 | Al Baqarah | Plumbon | Gudo | Jombang | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 10 | Poknak Lembu Suro | Bangsri | Plandaan | Jombang | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 11 | Lembu Makmur I | Karangan | Bareng | Jombang | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 12 | Perkumpulan Kunta Darma Garuda Nusantara | Sumberrejo | Pare | Kediri | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 13 | Jan Tepak | babadan | Mojo | Kediri | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 14 | Harapan Insani Langgeng Jaya | Tulungrejo | Kepung | Kediri | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 15 | Sido Mulyo Grompol | Ngebrak | Gampengrejo | Kediri | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 16 | Kresna Lembu Mentas | Sumberejo | Purwoasri | Kediri | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 17 | Sari Bumi | Babadan | Ngancar | Kediri | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 18 | Berkah Tani Maju Jaya Sentosa Sejahtera | Wates | Wates | Kediri | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 19 | Margo Santoso Nglarangan | Krenceng | Kepung | Kediri | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 20 | Ketandan Balongjeruk Makmur Berkah Mulya | Balongjeruk | Kunjang | Kediri | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 21 | Putra Gemilang Juwet | Juwet | Kunjang | Kediri | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 22 | Wonosari Wonorejo | Wonorejo | Ngadiluwih | Kediri | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 23 | Mugi Mulyo | Sukorejo | Kebondari | Madiun | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 24 | Usaha Mulya | Mlilir | Dolopo | Madiun | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 25 | Tani Jaya | Mojorayung | Wungu | Madiun | ekor | 20 | 20 | 100% |

| No | Nama Kelompok | Lokasi | | | Jumlah Bantuan | | | Persentase% |
|-----------------------------|-----------------|-----------------------|---------------|------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| | | Desa | Kecamatan | Kabupaten | Satuan | Target | Volume | |
| 26 | Karangsemi | Karangrejo | Wungu | Madiun | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 27 | Rukun Makmur I | Kedungmaron | Pilangkenceng | Madiun | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 28 | Rukun Makmur II | Dawuhan | Pilangkenceng | Madiun | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 29 | Kaligunting | Kaligunting | Mejayan | Madiun | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 30 | Angudi Wardo | Pilangkenceng | Pilangkenceng | Madiun | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 31 | Tunjungrejo | Tunjung | Madiun | Madiun | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 32 | Belik Batok | Mategal | Parang | Magetan | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 33 | Santren | Gripurno | Kawedanan | Magetan | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 34 | Sumber Mulyo | Sumberdodol | Panekan | Magetan | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 35 | Sri Lestari | Sumbersawit | Sidorejo | Magetan | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 36 | Sari Makmur I | Temyang | Sumberpucung | Malang | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 37 | Tani Manduro | Manduro | Ngoro | Mojokerto | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 38 | Bangun Jaya | Bangun | Pungging | Mojokerto | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 39 | Rukun Tani 3 | Jambuwok | Trowulan | Mojokerto | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 40 | Berfikir | Blongko | Ngetos | Nganjuk | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 41 | Margo Rukun | Garu | Baron | Nganjuk | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 42 | Galeh Tani | Kedungglugu | Gondang | Nganjuk | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 43 | Panjalu Tani | Lengkong | Ngluyu | Nganjuk | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 44 | Gemah Ripah | Sukoharjo | Wilangan | Nganjuk | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 45 | Sri Rejeki | Pacewetan | Pare | Nganjuk | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 46 | Mekarsari | Sriwedari | Karanganyar | Ngawi | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 47 | Putra Mahkota | Bajur | Waru | Pamekasan | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 48 | Tambak Rejo | Bumirejo | Margorejo | Pati | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 49 | Serba Usaha | Ngepeh | Tugu | Trenggalek | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 50 | Basuki III | Depok | Bendungan | Trenggalek | ekor | 20 | 20 | 100% |
| 51 | Kab. Kediri | Belum Ditetapkan CPCl | | | ekor | 140 | 0 | 0% |
| Total Bantuan Ternak | | | | | | 1140 | 1000 | 88% |

Tabel 39. Target dan Realisasi Bantuan Ternak Indukan Sapi Lokal/Sapi Persilangan Lainnya Berdasarkan Lokasi Kabupaten Penerima Manfaat Tahun 2023

| No | Nama Kabupaten | Jumlah Kelompok Ternak | Jumlah Bantuan | | | Persentase% | Keterangan |
|-----------------------------|----------------|------------------------|----------------|--------------|--------------|-------------|---|
| | | | Satuan | Target | Volume | | |
| 1 | Blitar | 2 | Ekor | 40 | 40 | 100% | Tidak mengalami keterlambatan |
| 2 | Jember | 2 | Ekor | 40 | 40 | 100% | Tidak mengalami keterlambatan |
| 3 | Jombang | 7 | Ekor | 140 | 140 | 100% | Tidak mengalami keterlambatan |
| 4 | Kediri | 11 | Ekor | 360 | 220 | 61% | Kelompok Ternak yang sudah ditetapkan sebanyak 11, sedangkan rencana bantuan sejumlah 140 ekor belum ditetapkan |
| 5 | Madiun | 9 | Ekor | 180 | 180 | 100% | Tidak mengalami keterlambatan |
| 6 | Magetan | 4 | Ekor | 80 | 80 | 100% | Tidak mengalami keterlambatan |
| 7 | Malang | 1 | Ekor | 20 | 20 | 100% | Tidak mengalami keterlambatan |
| 8 | Mojokerto | 3 | Ekor | 60 | 60 | 100% | Tidak mengalami keterlambatan |
| 9 | Nganjuk | 6 | Ekor | 120 | 120 | 100% | Tidak mengalami keterlambatan |
| 10 | Ngawi | 1 | Ekor | 20 | 20 | 100% | Tidak mengalami keterlambatan |
| 11 | Pamekasan | 1 | Ekor | 20 | 20 | 100% | Tidak mengalami keterlambatan |
| 12 | Pati | 1 | Ekor | 20 | 20 | 100% | Tidak mengalami keterlambatan |
| 13 | Trenggalek | 2 | Ekor | 40 | 40 | 100% | Tidak mengalami keterlambatan |
| Total Bantuan Ternak | | | | 1.140 | 1.000 | 88% | |

7.2. Perbandingan Realisasi Pengembangan Ternak Ruminansia Potong Tahun Berjalan dengan Tahun Lalu

Jumlah realisasi bantuan ternak pada kegiatan Pengembangan Ternak Ruminansia Potong pada tahun 2023 sejumlah 1.000 ekor lebih tinggi dibandingkan dengan realisasi bantuan ternak pada tahun 2022 yang hanya sejumlah 300 ekor. Namun demikian apabila berdasarkan target yang telah ditetapkan capaian realisasi bantuan ternak pada tahun 2023 masih dibawah target yang telah ditetapkan sedangkan pada tahun 2022 sudah sesuai dengan target yang telah ditetapkan. Jumlah bantuan ternak pada ternak pada kegiatan Pengembangan Ternak Ruminansia Potong sangat tergantung dari jumlah alokasi anggaran yang telah diberikan dari Esselon I. Adapun perbandingan jumlah bantuan ternak tahun 2022 dan 2023 sebagaimana disajikan pada Tabel 40.

Tabel 40. Target dan Realisasi Bantuan Ternak Ruminansia Potong Tahun 2022 dan 2023.

| No | Jenis Bantuan | Tahun 2022 | | | Tahun 2023 | | |
|----|-----------------------------------|------------|-----------|------|------------|-----------|-----|
| | | Target | Realisasi | % | Target | Realisasi | % |
| 1 | Jumlah Bantuan Ternak (ekor) | 300 | 300 | 100% | 1.140 | 1.000 | 88% |
| 2 | Jumlah Kabupaten Penerima Bantuan | - | 7 | | - | 13 | |
| 3 | Jumlah kelompok Ternak | - | 16 | | - | 50 | |

7.3. Perbandingan Realisasi Pengembangan Ternak Ruminansia Potong terhadap target jangka menengah

Kegiatan yang hampir sama terkait dengan program pengembangan ternak ruminansia potong baru mulai dilaksanakan pada tahun 2020. Artinya sebelum tahun 2020 belum pernah dilaksanakan kegiatan yang serupa sehingga perbandingan realisasi pengembangan ternak ruminansia potong hanya bisa dibandingkan dengan 2 (dua) tahun sebelumnya saja. Program pengembangan ternak ruminansia potong tahun 2020 dikemas dengan nama Pengembangan 1000 desa sapi dan pada tahun 2021 dengan nama Desa Korporasi Sapi , sedangkan pada tahun 2022 dan 2023 dikemas dengan nama Ternak Ruminansia Potong. Adapun realisasi target dan realisasi fisik jumlah bantuan ternak kepada penerima manfaat tahun 2020 s.d 2023 sebagaimana disajikan pada Tabel 41.

Tabel 41. Target dan Realisasi Bantuan Ternak ke Masyarakat Tahun 2020 s.d 2023

| No | Jenis Bantuan | Tahun 2020 | | | Tahun 2021 | | | Tahun 2022 | | | Tahun 2023 | | |
|----|---|------------|-----------|-------|------------|-----------|-------|------------|-----------|-----|------------|-----------|----|
| | | Target | Realisasi | % | Target | Realisasi | % | Target | Realisasi | % | Target | Realisasi | % |
| 1 | Total Bantuan Sapi (ekor) | 2.000 | 1.744 | 87,20 | 1500 | 1.141 | 76,07 | 300 | 300 | 100 | 1.140 | 1.000 | 88 |
| a | Sapi Bakalan Lokal (ekor) | 1.000 | 744 | 74,40 | 1.000 | 1.000 | 100 | - | - | - | - | - | - |
| b | Sapi Indukan Impor (ekor) | - | - | - | 500 | 141 | 18,2 | - | - | - | - | - | - |
| c | Sapi indukan lokal (ekor) | 1.000 | 1.000 | 100 | - | - | - | 300 | 300 | 100 | 1.140 | 1.000 | 88 |
| 2 | Jumlah Kabupaten Penerima Bantuan (Kabupaten) | 3 | 3 | 100 | 2 | 2 | 100 | - | 7 | - | - | 13 | - |
| 3 | Jumlah kelompok Ternak | 15 | 15 | 100 | 10 | 10 | 100 | - | 16 | - | - | 50 | - |

7.4. Perbandingan realisasi Kinerja Pengembangan Ternak Ruminansia Potong dengan standar Nasional

Tidak ada

7.5. Analisis Penyebab dan Alternatif Solusi

Berdasarkan capaian realisasi fisik atas bantuan ternak sapi indukan lokal/ sapi persilangan pada kegiatan Pengembangan Ternak Ruminansia Potong belum dapat terealisasi secara optimal yakni sebesar 88% atau sebanyak 1000 ekor sapi dari target sebanyak 1.140 ekor yang tersebar pada 50 kelompok penerima manfaat. Kegiatan bantuan pemerintah berupa sapi indukan lokal/ sapi persilangan yang tidak terealisasi sebenarnya untuk pemenuhan kegiatan Desa korporasi sapi sebanyak 5 kelompok dengan jumlah 140 ekor sapi di kabupaten Kediri. Berdasarkan hasil verifikasi kelompok yg dilakukan dari Direktorat PPHnak, Direktorat Bitpro, Dinas Peternakan Propinsi Jawa Timur, BBIB

Singosari, Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Kabupaten Kediri didapatkan hasil dari 5 kelompok tersebut tidak layak untuk mendapatkan Banpem ruminansia potong sapi potong sehingga bantuan ternak sebesar 140 ekor tidak dapat direalisasikan. Dampak dari tidak terealisasinya bantuan ternak ini menyebabkan alokasi anggaran sebesar Rp. 17.100.000.000,- terealisasi sebesar Rp. 14.914.000.000,- atau sebesar 87,22%. Berdasarkan permasalahan tersebut diatas perlu dilakukan tindakan pencegahan agar ke depan kegiatan dapat berjalan secara optimal antara lain:

- Penetapan CPCL dapat segera dilakukan sedini mungkin agar apabila terjadi CPCL yang tidak memenuhi persyaratan saat verifikasi dapat segera dialihkan ke CPCL lainnya sesuai dengan prosedur dan persyaratan yang berlaku.
- Senantiasa melibatkan pendampingan dari APIP dalam setiap tahapan proses yang dilakukan untuk memastikan bahwa setiap kegiatan yang dilakukan sudah benar dan sesuai dengan peraturan yang berlaku.
- Mengajukan refocusing anggaran atau pengalihan anggaran apabila di lapangan telah dipastikan tidak memungkinkan untuk dilakukan pengadaan dalam rangka optimalisasi serapan anggaran.

7.6. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Tabel 42. Perhitungan Nilai Efisien Indikator Kinerja Kegiatan Pengembangan Ternak Ruminansia Potong Tahun 2023

| Uraian | Output | | | | Anggaran (PAKi) | Realisasi (RAKi) | % | Biaya Per Output | Capaian Keluaran (Cki) | (PAKi x Cki) | (PAKi x Cki) - RAKi | Efisiensi | Nilai Efisiensi (%) |
|--------------------------|--------|--------|-----------|--------|-----------------|------------------|--------|------------------|------------------------|-------------------|---------------------|-----------|---------------------|
| | Satuan | Target | Realisasi | % | | | | | | | | | |
| Ternak Ruminansia Potong | Ekor | 1.140 | 1.000 | 87,72% | 17.100.000.000 | 14.914.000.000 | 87,22% | 14.914.000 | 0,88 | 15.000.000.000,00 | 86.000.000,00 | 0,57 | 51,43 |

Pengukuran efisiensi dilakukan dengan membandingkan penjumlahan dari selisih antara perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran dan realisasi anggaran keluaran dengan penjumlahan dari perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran. Sedangkan Nilai efisiensi diperoleh dengan asumsi bahwa minimal yang dicapai oleh BBIB Singosari dalam rumus efisiensi sebesar -20% dan nilai paling tinggi sebesar 20%. Oleh karena itu, perlu dilakukan transformasi skala efisiensi agar diperoleh skala nilai yang berkisar antara 0% sampai dengan 100%. Berdasarkan Tabel diatas dapat dijelaskan bahwa efisiensi indikator kinerja kegiatan Pengembangan Ternak Ruminansia Potong melalui bantuan sapi indukan lokal kepada Kelompok Penerima Manfaat sebesar 0,57% dengan nilai efisiensi sebesar 51,43%. Hal ini menunjukkan bahwa meskipun secara fisik capaian bantuan ternak tidak dapat tercapai 100% namun nilai efisiensi cukup baik karena penggunaan anggaran hanya digunakan sebesar 88% dari alokasi yang ada. Nilai efisiensi menunjukkan ukuran tingkat penggunaan sumber daya anggaran dalam proses pencapaian output. Nilai efisien pada indikator ini cukup tinggi dengan semakin hemat/sedikit penggunaan sumber daya. Proses yang efisien ditandai dengan perbaikan proses sehingga penggunaan anggaran secara efisien mampu menghasilkan output maksimal.

8. SARANA BALAI PERBIBITAN TERNAK

Dalam rangka menunjang pencapaian tugas pokok dan fungsi balai, maka diperlukan penguatan sarana perbibitan ternak melalui modernisasi peternakan berupa penyediaan sarana prasarana yang mendukung kegiatan produksi semen beku dan layanan lainnya. Hal ini menjadi sangat penting karena penyediaan sarana prasarana peternakan modern secara langsung mampu berkontribusi pada pencapaian pemenuhan produksi semen beku dan layanan lainnya di Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari untuk menghasilkan benih ternak unggul yang berkualitas dalam jumlah yang cukup untuk memenuhi kebutuhan semen beku nasional. Oleh karena itu alokasi anggaran penguatan sarana prasarana UPT dalam bentuk belanja modal peralatan dan mesin serta belanja modal gedung dan bangunan sangat dibutuhkan untuk menunjang kegiatan teknis maupun non teknis dengan mengedepankan pelayanan prima pada semua pengguna layanan. Kegiatan ini perlu diarahkan secara baik dan menyeluruh sehingga mampu memberikan keluaran berupa penyediaan peralatan dan mesin yang dibutuhkan serta gedung bangunan yang dilaksanakan menurut kaidah, norma serta peraturan yang berlaku. Indikator utama sarana Balai Perbibitan Ternak sebagaimana yang tertuang pada perjanjian kinerja tahun 2023 ditetapkan sebesar 1 unit.

8.1. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun Berjalan

Apabila berdasarkan target yang dituangkan pada perjanjian kinerja tahun 2023 bahwa jumlah sarana Balai Perbibitan Ternak ditetapkan sebesar 1 (satu) unit. Namun demikian apabila berdasarkan rincian anggaran yang dituangkan pada RKAKL revisi terakhir dapat dijelaskan bahwa target volume belanja modal peralatan dan mesin sebanyak 101 unit yang sebagian besar bersumber dari anggaran BLU. Berdasarkan jumlah target tersebut telah terealisasi fisik pengadaan sebanyak 122 unit atau terealisasi sebesar 120,79%. Adapun jumlah rincian target dan realisasi fisik dan anggaran sarana balai perbibitan ternak sebagaimana disajikan pada Tabel 43.

Tabel 43. Identifikasi target dan realisasi fisik dan anggaran sarana balai perbibitan ternak tahun 2023

| Kode | Jenis Pengadaan | Target Fisik | | Target Anggaran | | Realisasi Fisik | | Realisasi Anggaran | | Sumber Anggaran |
|---------------------|--|--------------|-------------|-----------------|----------------------|-----------------|-------------------|--------------------|---------|-----------------|
| | | Volume | Satuan | Harga Satuan | Pagu Anggaran | Volume | % Realisasi Fisik | Serapan Anggaran | % | |
| 1785.RAG | Sarana Bidang Pertanian, Kehutanan dan Lingkungan Hidup | | | | 5.656.333.000 | | | | | |
| 1785.RAG.001 | Sarana Balai Perbibitan Ternak | 101 | | | 5.656.333.000 | 122 | 120,79% | | | |
| 101 | Penguatan sarana UPT/UPTD | | | | 5.656.333.000 | | | | | |
| A | Peralatan dan Mesin BLU | | | | 4.613.183.000 | | | | | |
| 537112 | Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU | 52 | Unit | | 4.613.183.000 | 58,00 | | | | |
| | - Sarana Layanan dan Eduwisata | 10 | Unit | 17.098.000 | 170.980.000 | 10 | 100,00% | 167.443.200 | 97,93% | BLU |
| | - Drum/Disc Mower | 1 | Unit | 234.000.000 | 234.000.000 | 1 | 100,00% | 234.000.000 | 100,00% | BLU |
| | - Mesin Potong Rumput | 2 | Unit | 5.000.000 | 10.000.000 | 2 | 100,00% | 9.990.000 | 99,90% | BLU |
| | - Komputer | 2 | Unit | 11.200.000 | 22.400.000 | 2 | 100,00% | 22.400.000 | 100,00% | BLU |
| | - Loker besi 6 pintu | 5 | Unit | 4.200.000 | 21.000.000 | 5 | 100,00% | 21.000.000 | 100,00% | BLU |
| | - Laptop dan Printer | 2 | Unit | 17.500.000 | 35.000.000 | 3 | 150,00% | 33.939.000 | 96,97% | BLU |
| | - LCD Portabel | 1 | Unit | 19.980.000 | 19.980.000 | 1 | 100,00% | 19.980.000 | 100,00% | BLU |
| | - Mesin Printing | 1 | Unit | 901.211.000 | 901.211.000 | 1 | 100,00% | 901.211.000 | 100,00% | BLU |
| | - CASA (Computer Assisted Sperm Analysis) / Sperm Analyzer | 1 | Unit | 2.260.000.000 | 2.260.000.000 | 1 | 100,00% | 2.259.627.000 | 99,98% | BLU |
| | - Mesin Conveyor Feeder | 1 | Unit | 68.500.000 | 68.500.000 | 1 | 100,00% | 68.500.000 | 100,00% | BLU |
| | - Mesin Diesel 30PK | 2 | Unit | 24.975.000 | 49.950.000 | 2 | 100,00% | 49.950.000 | 100,00% | BLU |
| | - Electric Silage Baller | 1 | Unit | 216.450.000 | 216.450.000 | 1 | 100,00% | 204.000.000 | 94,25% | BLU |
| | - Motor Bak Hidrolik Roda 3 | 1 | Unit | 55.500.000 | 55.500.000 | 1 | 100,00% | 55.500.000 | 100,00% | BLU |
| | - Sterilisator Alat Penampungan | 1 | Unit | 134.020.000 | 134.020.000 | 1 | 100,00% | 134.020.000 | 100,00% | BLU |
| | - Alat Pengolah Data | 1 | Unit | 17.205.000 | 17.205.000 | 1 | 100,00% | 17.205.000 | 100,00% | BLU |
| | - Lensa Kamera | 1 | Unit | 7.000.000 | 7.000.000 | 1 | 100,00% | 6.998.550 | 99,98% | BLU |
| | - Wireless Video | 1 | Set | 9.000.000 | 9.000.000 | 1 | 100,00% | 8.996.550 | 99,96% | BLU |
| | - Lighting | 1 | Set | 8.000.000 | 8.000.000 | 1 | 100,00% | 7.997.550 | 99,97% | BLU |
| | - Tripod | 1 | Unit | 3.000.000 | 3.000.000 | 1 | 100,00% | 2.997.000 | 99,90% | BLU |
| | - Battery Camera | 3 | Unit | 1.000.000 | 3.000.000 | 3 | 100,00% | 2.997.000 | 99,90% | BLU |
| | - Kereta listrik Biosecurity | 1 | Unit | 144.000.000 | 144.000.000 | 1 | 100,00% | 144.000.000 | 100,00% | BLU |
| | - Komputer Perpustakaan | 2 | Unit | 12.210.000 | 24.420.000 | 2 | 100,00% | 24.420.000 | 100,00% | BLU |

Laporan Kinerja 2023

| Kode | Jenis Pengadaan | Target Fisik | | Target Anggaran | | Realisasi Fisik | | Realisasi Anggaran | | Sumber Anggaran |
|---------------|---|--------------|-------------|-----------------|----------------------|-----------------|-------------------|----------------------|---------------|-----------------|
| | | Volume | Satuan | Harga Satuan | Pagu Anggaran | Volume | % Realisasi Fisik | Serapan Anggaran | % | |
| | - Touchscreen OSI PPID Simple | 1 | Unit | 24.500.000 | 24.500.000 | 1 | 100,00% | 24.453.300 | 99,81% | BLU |
| | - Bahan/sarana prasarana kehumasan | 4 | Unit | 3.625.000 | 14.500.000 | 4 | 100,00% | 14.489.940 | 99,93% | BLU |
| | - Sarana Perkantoran | 5 | Unit | 31.913.400 | 159.567.000 | 10 | 200,00% | 141.230.195 | 88,51% | BLU |
| B | Peralatan dan Mesin II BLU | | | | 1.043.150.000 | | | | | |
| 537112 | <u>Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU</u> | 39 | Unit | | 1.043.150.000 | 54 | | | | |
| | - Prasarana penampungan air | 4 | Unit | 10.000.000 | 40.000.000 | 4 | 100,00% | 39.793.500 | 99,48% | BLU |
| | - Peralatan Budidaya Kambing | 16 | Unit | 4.300.000 | 68.800.000 | 16 | 100,00% | 67.306.000 | 97,83% | BLU |
| | - Traktor | 1 | Unit | 548.400.000 | 548.400.000 | 1 | 100,00% | 548.400.000 | 100,00% | BLU |
| | - Kipas Kandang Sapi | 2 | Unit | 17.000.000 | 34.000.000 | 12 | 600,00% | 33.966.000 | 99,90% | BLU |
| | - Lemari Pendingin | 2 | Unit | 22.000.000 | 44.000.000 | 2 | 100,00% | 29.121.000 | 66,18% | BLU |
| | - Loker 6 Pintu | 3 | Unit | 4.200.000 | 12.600.000 | 3 | 100,00% | 12.595.725 | 99,97% | BLU |
| | - Mesin Potong Rumput | 2 | Unit | 5.000.000 | 10.000.000 | 2 | 100,00% | 9.990.000 | 99,90% | BLU |
| | - Mesin Pompa Air | 4 | Unit | 17.500.000 | 70.000.000 | 4 | 100,00% | 52.014.600 | 74,31% | BLU |
| | - Sarana Layanan BLU | 5 | Unit | 43.070.000 | 215.350.000 | 10 | 200,00% | 195.696.410 | 90,87% | BLU |
| 532111 | <u>Belanja Modal Peralatan dan Mesin</u> | 10 | Unit | | 101.980.000 | 10 | | | | |
| | - Grinder pupuk padat APPO | 1 | Unit | 30.250.000 | 30.250.000 | 1 | 100,00% | 27.000.000 | 89,26% | RM |
| | - Motor roda tiga VR | 1 | Unit | 34.300.000 | 34.300.000 | 1 | 100,00% | 32.700.000 | 95,34% | RM |
| | - Pengayak kompos | 1 | Unit | 22.000.000 | 22.000.000 | 1 | 100,00% | 22.000.000 | 100,00% | RM |
| | - Chopper multifungsi | 1 | Unit | 13.000.000 | 13.000.000 | 1 | 100,00% | 12.000.000 | 92,31% | RM |
| | - Gerobak sorong arco | 3 | Unit | 650.000 | 1.950.000 | 3 | 100,00% | 1.950.000 | 100,00% | RM |
| | - Termometer kompos/tanah | 3 | Unit | 160.000 | 480.000 | 3 | 100,00% | 480.000 | 100,00% | RM |
| | Total Capaian Fisik dan Anggaran | 101 | | | 5.758.313.000 | 122 | 120,79% | 5.662.358.520 | 98,33% | |

8.2. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun Berjalan Terhadap Realisasi Kinerja Tahun Lalu

Indikator kinerja Sarana Balai Perbibitan Ternak baru dituangkan pada perjanjian kinerja tahun 2023. Sedangkan pada tahun sebelumnya belum terdapat indikator kinerja tersebut sehingga hal ini belum dapat dilakukan evaluasi antara capaian kinerja tahun berjalan dengan tahun lalu.

8.3. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun Berjalan dengan Realisasi Kinerja 5 Tahun Terakhir

Indikator kinerja Sarana Balai Perbibitan Ternak baru dituangkan pada perjanjian kinerja tahun 2023. Sedangkan pada tahun sebelumnya belum terdapat indikator kinerja tersebut sehingga hal ini belum dapat dilakukan evaluasi antara capaian kinerja tahun berjalan dengan 4 (empat) tahun sebelumnya.

8.4. Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan

Secara umum keberhasilan maupun kegagalan kinerja pada perjanjian kinerja ini bergantung pada alokasi anggaran yang tersedia serta kecepatan dalam proses pengadaan barang dan jasa sesuai dengan prosedur yang telah dipersyaratkan.

8.5. Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Dalam pemenuhan Sarana Balai Perbibitan Ternak perlu dilakukan analisis terhadap efisiensi penggunaan sumberdaya berupa anggaran. Efisiensi penggunaan anggaran dibandingkan dengan total kegiatan Sarana Balai Perbibitan Ternak sebagaimana disajikan pada Tabel 44.

8.6. Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian kinerja

Secara umum output kegiatan pada tahun 2023 ini dipengaruhi oleh beberapa hal berikut:

- a. Ketersediaan alokasi anggaran di awal tahun akan meningkatkan keberhasilan kegiatan.
- b. Kecepatan proses pengadaan barang sesuai dengan prosedur

Tabel 44. Nilai Efisiensi Indikator Kinerja Kegiatan Sarana Balai Perbibitan Ternak Tahun 2023

| Uraian | Output | | | | Anggaran (PAKi) | Realisasi (RAKi) | % | Biaya Per Output | Capaian Keluaran (Cki) | (PAKi x Cki) | (PAKi x Cki) - RAKi | Efisiensi | Nilai Efisiensi (%) |
|--------------------------------|--------|--------|-----------|---------|-----------------|------------------|--------|------------------|------------------------|------------------|---------------------|-----------|---------------------|
| | Satuan | Target | Realisasi | % | | | | | | | | | |
| Sarana Balai Perbibitan Ternak | Unit | 101 | 122 | 120,79% | 5.758.313.000 | 5.662.358.520 | 98,33% | 46.412.775 | 1,21 | 6.955.586.000,00 | 1.293.227.480,00 | 18,59 | 96,48 |

Pengukuran efisiensi dilakukan dengan membandingkan penjumlahan dari selisih antara perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran dan realisasi anggaran keluaran dengan penjumlahan dari perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran. Sedangkan Nilai efisiensi diperoleh dengan asumsi bahwa minimal yang dicapai oleh BBIB Singosari dalam rumus efisiensi sebesar -20% dan nilai paling tinggi sebesar 20%. Oleh karena itu, perlu dilakukan transformasi skala efisiensi agar diperoleh skala nilai yang berkisar antara 0% sampai dengan 100%. Berdasarkan Tabel diatas dapat dijelaskan bahwa efisiensi indikator kinerja kegiatan Sarana Balai Perbibitan Ternak sebesar 18,59% dengan nilai efisiensi sebesar 96,48%. Hal ini menunjukkan bahwa meskipun secara fisik capaian pengadaan sarana balai perbibitan ternak dapat tercapai sebesar 120,79% namun nilai efisiensi sangat baik karena realisasi anggaran hanya digunakan sebesar 98,33% dari alokasi yang ada. Nilai efisiensi menunjukkan ukuran tingkat penggunaan sumber daya anggaran dalam proses pencapaian output. Nilai efisien pada indikator ini cukup tinggi dengan semakin hemat/sedikit penggunaan sumber daya. Proses yang efisien ditandai dengan perbaikan proses sehingga penggunaan anggaran secara efisien mampu menghasilkan output maksimal.

9. LAYANAN DUKUNGAN MANAJEMEN INTERNAL

Berdasarkan perjanjian kinerja, dapat dijelaskan bahwa salah satu sasaran perjanjian kinerja adalah Peningkatan Layanan Dukungan Manajemen dengan indikator kinerja berupa “Layanan Dukungan Manajemen Internal”. Oleh karena itu perlu disajikan laporan evaluasi capaian layanan Dukungan Manajemen Internal sebagai salah satu dari indikator kinerja agar nilai kinerja BBIB Singosari dapat dicapai dengan baik.

Indikator kinerja layanan dukungan manajemen internal merupakan upaya dalam rangka meningkatkan layanan dukungan manajemen dengan target yang ditentukan sejumlah 2 layanan. Layanan dukungan manajemen internal sesuai yang tertuang pada dokumen Rencana Kerja Anggaran Kementerian/Lembaga (RKA K/L) terdiri dari layanan BMN sebanyak 1 layanan dan layanan perkantoran sebanyak 1 layanan.

9.1. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun Berjalan

Realisasi dukungan manajemen internal pada tahun 2023 tercapai sebanyak 2 layanan dari target 2 layanan atau tercapai sebesar 100%. Adapun kinerja dukungan manajemen internal tahun 2023 sebagaimana disajikan pada Tabel 45.

Tabel 45. Perbandingan realisasi terhadap target kinerja dukungan manajemen internal tahun 2023.

| No. | Indikator Kinerja | Satuan | Capaian Fisik | | | Capaian Keuangan (Rp) | | |
|-----|--|---------|---------------|-----------|-----|-----------------------|---------------|-------|
| | | | Target | Realisasi | % | Target | Realisasi | % |
| 1 | Dukungan Manajemen Internal, terdiri dari: | Layanan | 2 | 2 | 100 | 9.321.058.000 | 9.247.527.429 | 99,21 |
| 2 | Layanan BMN | Layanan | 1 | 1 | 100 | 18.349.000 | 18.349.000 | 98,72 |
| 3 | Layanan perkantoran | Layanan | 1 | 1 | 100 | 9.302.709.000 | 9.229.414.081 | 99,21 |

Berdasarkan pengukuran indikator kinerja, maka dapat disimpulkan bahwa indikator kinerja dukungan manajemen internal masuk dalam kategori berhasil karena target utama terealisasi 100% dari target yang telah ditetapkan tahun 2023.

9.2. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun Berjalan Terhadap Realisasi Kinerja Tahun Lalu

Realisasi dukungan manajemen internal pada tahun 2023 sejumlah 2 Layanan dari target sebanyak 2 layanan. Sedangkan pada tahun 2022 dukungan manajemen internal

teralisasi sebanyak 6 layanan dari target sebanyak 6 layanan. Hal ini sangat tergantung dari alokasi anggaran yang tersedia sehingga hal ini belum dapat dijadikan sebagai parameter pembandingan tingkat keberhasilan yang sesungguhnya antar tahun. Sedangkan alokasi anggaran dukungan manajemen internal pada tahun 2023 sebesar Rp. 9.321.058.000,- sedangkan alokasi anggaran pada tahun 2022 sebesar Rp. 9.837.909.000.

9.3. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun Berjalan dengan Realisasi Kinerja 5 Tahun Terakhir

Indikator kinerja dukungan manajemen internal baru dituangkan pada perjanjian kinerja tahun 2022. Sedangkan pada tahun sebelumnya belum terdapat indikator kinerja tersebut sehingga hal ini belum dapat dilakukan evaluasi antara capaian kinerja tahun berjalan selama 5 (lima) tahun terakhir.

9.4. Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan

Secara umum, keberhasilan maupun kegagalan kinerja pada perjanjian kinerja ini bergantung pada alokasi anggaran yang tersedia. Khusus pada indikator kinerja ini masih kesulitan dalam menghitung capaian realisasi dikarenakan belum adanya persamaan persepsi antar satker terkait dengan formulasi perhitungan capaian output atas indikator kinerja ini.

9.5. Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Dalam pemenuhan dukungan manajemen internal perlu dilakukan analisis terhadap efisiensi penggunaan sumberdaya berupa anggaran. Efisiensi penggunaan anggaran dibandingkan dengan total kegiatan dukungan manajemen internal sebagaimana disajikan pada Tabel 46.

Tabel 46. Nilai Efisiensi Indikator Kinerja Kegiatan Dukungan Manajemen Internal Tahun 2023

| Uraian | Output | | | | Anggaran (PAKi) | Realisasi (RAKi) | % | Biaya Per Output | Capaian Keluaran (Cki) | (PAKi x Cki) | (PAKi x Cki) - RAKi | Efisiensi | Nilai Efisiensi (%) |
|-----------------------------|--------|--------|-----------|------|-----------------|------------------|--------|------------------|------------------------|------------------|---------------------|-----------|---------------------|
| | Satuan | Target | Realisasi | % | | | | | | | | | |
| Dukungan Manajemen Internal | Unit | 2 | 2 | 100% | 9.321.058.000 | 9.247.527.429 | 99,21% | 4.623.763.714 | 1,00 | 9.321.058.000,00 | 73.530.571,48 | 0,79 | 51,97 |

Pengukuran efisiensi dilakukan dengan membandingkan penjumlahan dari selisih antara perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran dan realisasi anggaran keluaran dengan penjumlahan dari perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran. Sedangkan Nilai efisiensi diperoleh dengan asumsi bahwa minimal yang dicapai oleh BBIB Singosari dalam rumus efisiensi sebesar -20% dan nilai paling tinggi sebesar 20%. Oleh karena itu, perlu dilakukan transformasi skala efisiensi agar diperoleh skala nilai yang berkisar antara 0% sampai dengan 100%.

Berdasarkan Tabel diatas dapat dijelaskan bahwa efisiensi indikator kinerja kegiatan Dukungan Manajemen Internal sebesar 0,79% dengan nilai efisiensi sebesar 51,97%. Nilai efisiensi menunjukkan ukuran tingkat penggunaan sumber daya anggaran dalam proses pencapaian output. Nilai efisien pada indikator ini cukup tinggi dengan semakin hemat/sedikit penggunaan sumber daya. Proses yang efisien ditandai dengan perbaikan proses sehingga penggunaan anggaran secara efisien mampu menghasilkan output maksimal.

9.6. Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian kinerja

Secara umum output kegiatan pada tahun 2023 ini dipengaruhi oleh beberapa hal berikut:

- a. Masih tergantung dari ketersediaan anggaran yang ada.
- b. Belum adanya persamaan persepsi dalam membuat formulasi perhitungan capaian output atas indikator kinerja Dukungan Manajemen Internal.

10. LAYANAN MANAJEMEN KINERJA INTERNAL

Berdasarkan perjanjian kinerja tahun 2023, dapat dijelaskan bahwa salah satu program dukungan manajemen yang dituangkan pada perjanjian kinerja “Layanan Manajemen Kinerja Internal”. Oleh karena itu perlu disajikan laporan evaluasi capaian layanan Manajemen Kinerja Internal sebagai salah satu dari indikator kinerja agar nilai kinerja BBIB Singosari dapat dicapai dengan baik.

Indikator kinerja layanan Manajemen Kinerja Internal merupakan upaya dalam rangka meningkatkan layanan dukungan manajemen dengan target yang ditentukan sejumlah 4 dokumen. layanan Manajemen Kinerja Internal sesuai yang tertuang pada dokumen Rencana Kerja Anggaran Kementerian/Lembaga (RKA K/L) terdiri dari Layanan Perencanaan dan Penganggaran sebanyak 1 dokumen, Layanan Pemantauan dan Evaluasi sebanyak 1 dokumen dan Layanan Manajemen Keuangan sebanyak 2 dokumen.

10.1. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun Berjalan

Realisasi layanan Manajemen Kinerja Internal pada tahun 2023 tercapai sebanyak 4 dokumen dari target 4 dokumen atau tercapai sebesar 100%. Adapun kinerja layanan Manajemen Kinerja Internal tahun 2023 sebagaimana disajikan pada Tabel 47.

Tabel 47. Perbandingan realisasi terhadap target kinerja Layanan Manajemen Kinerja Internal tahun 2023.

| No. | Indikator Kinerja | Satuan | Capaian Fisik | | | Capaian Keuangan (Rp) | | |
|-----|---|---------|---------------|-----------|-----|-----------------------|-------------|-------|
| | | | Target | Realisasi | % | Target | Realisasi | % |
| 1 | Layanan Manajemen Kinerja Internal, terdiri dari: | Dokumen | 4 | 4 | 100 | 167.622.000 | 167.622.000 | 98,77 |
| 2 | Layanan Perencanaan dan Penganggaran | Dokumen | 1 | 1 | 100 | 103.500.000 | 102.252.916 | 98,80 |
| 3 | Layanan Pemantauan dan Evaluasi | Dokumen | 1 | 1 | 100 | 13.000.000 | 12.494.973 | 96,12 |
| 4 | Layanan Manajemen Keuangan | Dokumen | 2 | 2 | 100 | 51.122.000 | 50.814.315 | 99,40 |

10.2. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun Berjalan Terhadap Realisasi Kinerja Tahun Lalu

Indikator kinerja Layanan Manajemen Kinerja Internal baru dituangkan pada perjanjian kinerja tahun 2023. Sedangkan pada tahun sebelumnya belum terdapat indikator kinerja tersebut sehingga hal ini belum dapat dilakukan evaluasi antara capaian kinerja tahun berjalan dengan tahun lalu.

10.3. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun Berjalan dengan Realisasi Kinerja 5 Tahun Terakhir

Indikator kinerja Layanan Manajemen Kinerja Internal baru dituangkan pada perjanjian kinerja tahun 2023. Sedangkan pada tahun sebelumnya belum terdapat indikator kinerja tersebut sehingga hal ini belum dapat dilakukan evaluasi antara capaian kinerja tahun berjalan dengan 4 (empat) tahun sebelumnya.

10.4. Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan

Secara umum, keberhasilan maupun kegagalan kinerja pada perjanjian kinerja ini bergantung pada alokasi anggaran yang tersedia. Khusus pada indikator kinerja ini masih kesulitan dalam menghitung capaian realisasi dikarenakan belum adanya persamaan persepsi antar satker terkait dengan formulasi perhitungan capaian output atas indikator kinerja ini.

10.5. Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Dalam pemenuhan Layanan Manajemen Kinerja Internal perlu dilakukan analisis terhadap efisiensi penggunaan sumberdaya berupa anggaran. Efisiensi penggunaan anggaran dibandingkan dengan total kegiatan Layanan Manajemen Kinerja Internal sebagaimana disajikan pada Tabel 48.

Tabel 48. Nilai Efisiensi Indikator Kinerja Kegiatan Layanan Manajemen Kinerja Internal Tahun 2023

| Uraian | Output | | | | Anggaran (PAKi) | Realisasi (RAKi) | % | Biaya Per Output | Capaian Keluaran (Cki) | (PAKi x Cki) | (PAKi x Cki) - RAKi | Efisiensi | Nilai Efisiensi (%) |
|------------------------------------|--------|--------|-----------|------|-----------------|------------------|--------|------------------|------------------------|----------------|---------------------|-----------|---------------------|
| | Satuan | Target | Realisasi | % | | | | | | | | | |
| Layanan Manajemen Kinerja Internal | Unit | 4 | 4 | 100% | 167.622.000 | 165.562.204 | 98,77% | 41.390.551 | 1,00 | 167.622.000,00 | 2.059.796,00 | 1,23 | 53,07 |

Pengukuran efisiensi dilakukan dengan membandingkan penjumlahan dari selisih antara perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran dan realisasi anggaran keluaran dengan penjumlahan dari perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran. Sedangkan Nilai efisiensi diperoleh dengan asumsi bahwa minimal yang dicapai oleh BBIB Singosari dalam rumus efisiensi sebesar -20% dan nilai paling tinggi sebesar 20%. Oleh karena itu, perlu dilakukan transformasi skala efisiensi agar diperoleh skala nilai yang berkisar antara 0% sampai dengan 100%.

Berdasarkan Tabel diatas dapat dijelaskan bahwa efisiensi indikator kinerja kegiatan Layanan Manajemen Kinerja Internal sebesar 1,23% dengan nilai efisiensi sebesar 53,07%. Nilai efisiensi menunjukkan ukuran tingkat penggunaan sumber daya anggaran dalam proses pencapaian output. Nilai efisien pada indikator ini cukup tinggi dengan semakin hemat/sedikit penggunaan sumber daya. Proses yang efisien ditandai dengan perbaikan proses sehingga penggunaan anggaran secara efisien mampu menghasilkan output maksimal.

8.7. Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian kinerja

Secara umum output kegiatan pada tahun 2023 ini dipengaruhi oleh beberapa hal berikut:

- a. Masih tergantung dari ketersediaan anggaran yang ada.
- b. Belum adanya persamaan persepsi dalam membuat formulasi perhitungan capaian output atas indikator kinerja Layanan Manajemen Kinerja Internal.

A.2 CAPAIAN PERJANJIAN KINERJA BLU

Rincian tingkat capaian masing-masing indikator kinerja berdasarkan Revisi Perjanjian Kinerja BLU tahun 2023 sebagaimana disajikan pada tabel 49.

Tabel 49. Capaian Perjanjian Kinerja BLU BBIB Singosari Tahun 2023

| No. | Sasaran Strategis | Uraian Indikator Kinerja Utama | Satuan | Target Berdasarkan Revisi | Capaian s.d 31 Desember 2023 | Persentase |
|-----|---|---|----------------------|---------------------------|------------------------------|------------|
| A | Kinerja Pengelolaan Keuangan BLU yang efektif, efisien, akuntabel, dan modern | 1. Realisasi PNBPN BLU | Rp | 27.000.000.000 | 33.784.212.115,- | 125,13% |
| | | 2. Rasio Pendapatan BLU Terhadap Biaya Operasional | % | 55 | 56,80 | 103,27% |
| | | 3. Realisasi Pendapatan BLU dari Optimalisasi aset | Rp | 2.000.000.000 | 4.408.125.000,- | 150,00% |
| | | 4. Penilaian Maturity Rating BLU | % | 3 | 3,16 | 105,33% |
| | | 5. Persentasi Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan BLU | % | 100 | 100 | 100% |
| B | Layanan Prima BLU | 6. Jumlah Layanan Produksi Semen Beku | Dosis | 3.325.000 | 3.551.184 | 106,80% |
| | | 7. Jumlah Layanan Penjualan Semen Beku | Dosis | 3.000.000 | 3.008.899 | 100,30% |
| | | 8. Jumlah Peserta Layanan Bimbingan Teknis Manajemen Inseminasi Buatan | Orang | 700 | 1.050 | 150,00% |
| | | 9. Jumlah Layanan Eduwisata | Orang | 2.750 | 6.130 | 150,00% |
| | | 10. Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat | Skala Likert (1 – 4) | 3,5 | 3,68 | 105,14% |
| | | 11. Persentase penyelesaian rekomendasi hasil moneyv dari Direktorat PK BLU secara Tepat Waktu yang Memadai dan sesuai dengan ketentuan | % | 100 | 100 | 100,00% |

B. KINERJA ANGGARAN

1. SERAPAN ANGGARAN

Berdasarkan surat pengesahan Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran tahun anggaran 2023 Nomor : SP DIPA – 018.06.2.411956/2023 Revisi 18 tanggal 27 Desember 2023 bahwa total anggaran yang dikelola oleh BBIB Singosari sebesar Rp 90.566.427.000,- terdiri dari anggaran APBN sebesar Rp. 34.797.230.000,- atau sebesar 38,42% dan anggaran BLU

sebesar Rp. 55.769.197.000,- atau sebesar 61,58%. Adapun realisasi anggaran dapat dijelaskan sebagai berikut :

1. Realisasi anggaran APBN sampai dengan tanggal 31 Desember 2023 Sebesar Rp. 32.500.128.681,- atau 93,40%, yang terdiri dari realisasi belanja gaji sebesar Rp. 5.804.752.212,- (98,81%), realisasi belanja barang sebesar Rp. 26.599.246.469,- (92,29%) dan realisasi belanja modal sebesar Rp. 96.130.000,- (94,26%).
2. Realisasi anggaran BLU sampai dengan tanggal 31 Desember 2023 Sebesar Rp. 54.814.995.370,- atau 98,29%, yang terdiri dari realisasi belanja barang sebesar Rp. 44.153.541.671,- (98,13%) dan realisasi belanja modal sebesar Rp. 10.661.453.699,- (98,95%).
3. Realisasi anggaran APBN dan BLU sampai dengan tanggal 31 Desember 2023 sebesar Rp. 87.315.124.051,- dari target Rp 90.566.427.000,- atau sebesar 96,41% yang terdiri dari realisasi belanja gaji sebesar Rp. 5.804.752.212,- (98,81%), realisasi belanja barang sebesar Rp. 70.752.788.140,- (95,85%) dan realisasi belanja modal sebesar Rp. 10.757.583.699,- (98,91%).

Berdasarkan pengukuran Indikator kinerja, maka dapat disimpulkan bahwa serapan anggaran masuk dalam kategori berhasil karena realisasi terhadap anggaran total sebesar 96,41%.

2. AKUNTABILITAS KEUANGAN

Pencapaian kinerja akuntabilitas bidang keuangan pada umumnya berhasil dengan baik. Untuk membiayai operasional tahun 2023 BBIB Singosari memperoleh dana sebesar Rp. 90.566.427.000,- dengan realisasi sebesar Rp. 87.315.124.051,- atau 96,41% terdiri dari anggaran APBN sebesar Rp. 34.797.230.000,- dengan realisasi sebesar Rp. 32.500.128.681,- atau 93,40%. Anggaran BLU sebesar Rp. 55.769.197.000,- dengan realisasi sebesar Rp. 54.814.995.370,- atau 98,29%. Bertolak belakang dengan pola serapan Rupiah Murni, sebenarnya untuk kinerja serapan BLU berprinsip efisien dan produktif (sehemat mungkin agar diperoleh surplus). Target Penerimaan Negara Bukan Pajak tahun 2023 sebesar Rp 27.000.000.000,- dengan realisasi sebesar Rp. 33.784.212.115,- atau 125,13%.

3. EFISIENSI PENGGUNAAN ANGGARAN

Pada tahun 2023, BBIB Singosari mendapatkan alokasi anggaran sejumlah Rp. 90.566.427.000,- dengan realisasi sebesar Rp. 87.315.124.051,- atau 96,41%. Tingkat efisiensi penggunaan anggaran tahun 2023 disajikan pada Tabel 50, dimana dapat diketahui apabila masing-masing kegiatan memiliki nilai efisiensi yang berbeda. Nilai efisiensi tertinggi dicapai pada indikator kinerja kegiatan pengamatan dan identifikasi penyakit hewan dengan nilai efisiensi 222,44%, sedangkan capaian nilai efisiensi terendah pada indikator kinerja kegiatan Pakan Olahan dan bahan Pakan dengan nilai efisiensi 35,51%. Rendahnya nilai efisiensi pada kegiatan Pakan Olahan dan bahan Pakan disebabkan karena realisasi fisik pengadaan pakan konsentrat hanya tercapai sebesar 94,51% namun realisasi serapan anggaran cukup tinggi yakni sebesar 99,98%.

Tabel 50. Perhitungan Efisiensi Penggunaan Anggaran Tahun 2023

| No | Kode | Uraian | Output | | | | Anggaran (PAKi) | Realisasi (RAKi) | % | Biaya Per Output | Capaian Keluaran (Cki) | (PAKi x Cki) | (PAKi x Cki) - RAKi | Efisiensi | Nilai Efisiensi (%) |
|----|------|--|---------|-----------|-----------|---------|-----------------|------------------|--------|------------------|------------------------|-------------------|---------------------|-----------|---------------------|
| | | | Satuan | Target | Realisasi | % | | | | | | | | | |
| 1 | 1783 | Hijauan Pakan Ternak | Ton | 2.650 | 2.792,247 | 105,37% | 677.350.000 | 668.861.330 | 98,75% | 239.542 | 1,05 | 713.708.869,98 | 44.847.539,98 | 6,28 | 65,71 |
| 2 | 1783 | Pakan Olahan dan bahan Pakan | Ton | 344 | 325,10 | 94,51% | 3.043.000.000 | 3.042.467.000 | 99,98% | 9.358.557 | 0,95 | 2.875.811.918,60 | -166.655.081,40 | -5,80 | 35,51 |
| 3 | 1784 | Pengamatan Dan Identifikasi Penyakit Hewan | Sampel | 398 | 1.275 | 320,35% | 329.700.000 | 327.690.104 | 99,39% | 257.012 | 3,20 | 1.056.199.748,74 | 728.509.644,74 | 68,97 | 222,44 |
| 4 | 5891 | lembaga yang teredukasi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor | Lembaga | 1 | 1 | 100,00% | 50.000.000 | 49.974.500 | 99,95% | 49.974.500 | 1,00 | 50.000.000,00 | 25.500,00 | 0,05 | 50,13 |
| 5 | 1785 | Produksi Semen Beku (RM dan BLU) | Dosis | 3.325.000 | 3.551.184 | 106,80% | 23.124.198.000 | 22.492.702.540 | 97,27% | 6.334 | 1,07 | 24.697.227.654,27 | 2.204.525.113,99 | 8,93 | 72,32 |
| 6 | 1785 | Ternak Ruminansia Potong | Ekor | 1.140 | 1.000 | 87,72% | 17.100.000.000 | 14.914.000.000 | 87,22% | 14.914.000 | 0,88 | 15.000.000.000,00 | 86.000.000,00 | 0,57 | 51,43 |
| 7 | 1785 | Sarana Balai Perbibitan Ternak | Unit | 101 | 122 | 120,79% | 5.758.313.000 | 5.662.358.520 | 98,33% | 46.412.775 | 1,21 | 6.955.586.000,00 | 1.293.227.480,00 | 18,59 | 96,48 |
| 8 | 1787 | Dukungan Manajemen Internal | Unit | 2 | 2 | 100% | 9.321.058.000 | 9.247.527.429 | 99,21% | 4.623.763.714 | 1,00 | 9.321.058.000,00 | 73.530.571,48 | 0,79 | 51,97 |

Laporan Kinerja 2023

| No | Kode | Uraian | Output | | | | Anggaran (PAKi) | Realisasi (RAKi) | % | Biaya Per Output | Capaian Keluaran (Cki) | (PAKi x Cki) | (PAKi x Cki) - RAKi | Efisiensi | Nilai Efisiensi (%) |
|----|------|------------------------------------|--------|--------|-----------|------|-----------------|------------------|--------|------------------|------------------------|----------------|---------------------|-----------|---------------------|
| | | | Satuan | Target | Realisasi | % | | | | | | | | | |
| 9 | 1787 | Layanan Manajemen Kinerja Internal | Unit | 4 | 4 | 100% | 167.622.000 | 165.562.204 | 98,77% | 41.390.551 | 1,00 | 167.622.000,00 | 2.059.796,00 | 1,23 | 53,07 |

C. CAPAIAN KINERJA LAINNYA

Semua jenis layanan Balai berdasarkan tarif layanan yang telah ditetapkan saat ini. Berdasarkan PMK dan SK Kepala Balai tentang jenis dan tarif layanan BBIB Singosari, maka telah dilakukan penyempurnaan tarif dan penambahan jumlah layanan menjadi 15 (lima belas). Adapun realisasi fisik per layanan sebagaimana disajikan pada Tabel 51.

Tabel 51. Realisasi fisik layanan BBIB Singosari Tahun 2023

| No | Sasaran | Target | Realisasi | Persentase |
|---------------|---|-----------|-----------|------------|
| 1 | Distribusi Semen beku (dosis) | 3.000.000 | 3.008.899 | 100,30% |
| 2 | Bimbingan Teknis (orang) | 700 | 1.050 | 150,00% |
| 3 | Layanan Masyarakat/ Eduwisata (orang) | 2.750 | 6.130 | 222,91% |
| 4 | Instruktur dan Juri Kontes (Kegiatan) | 10 | 5 | 50,00% |
| 5 | Pengujian Mutu Semen (dosis) | 1.000 | 1.185 | 118,50% |
| 6 | Konsultasi/ Narasumber (kegiatan) | 50 | 19 | 38,00% |
| 7 | Layanan Penelitian S2/ S3 (kegiatan) | 7 | 10 | 142,86% |
| 8 | Sewa Aset Balai (unit) | 400 | 554 | 138,50% |
| 9 | Tempat Uji Kompetensi (orang) | 150 | 178 | 118,67% |
| 10 | Penjualan Pakan Ternak (kg) | 10.000 | 60 | 0,60% |
| 11 | Penjualan Benih & Bibit Hijauan Pakan Ternak (kg) | 34 | 60 | 176,47% |
| 12 | Penjualan pupuk organik (kg) | 200 | 327 | 163,50% |
| 13 | Jasa Teknisi Lapangan (orang) | 6 | 8 | 133,33% |
| 14 | Lokasi Fotografi dan Video Komersial (kegiatan) | 4 | 0 | 0,00% |
| Rataan | | | | 111,80% |

1. DISTRIBUSI SEMEN BEKU

Distribusi semen beku terdiri dari semen beku sapi, kambing, domba dan ikan. Semen beku sapi terdiri dari : Simental, Limousin, Brahman, Peranakan Ongole, Bali, Madura, Aberden Angus, Friesian Holstein, Galekan, Aceh, Wagyu, Belgian Blue dan Jersey. Semen beku kambing terdiri dari Peranakan Etawah (PE), Boer, Saanen dan Senduro. Jaminan layanan penjualan semen beku sesuai dengan SNI.ISO/IEC 17025:2017 yang telah diuji di Laboratorium Uji Mutu yang menerapkan sistem mutu. Indikator capaian pada layanan ini adalah jumlah penjualan semen beku dengan target sebanyak 3.000.000 dosis.

1.1 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun Berjalan

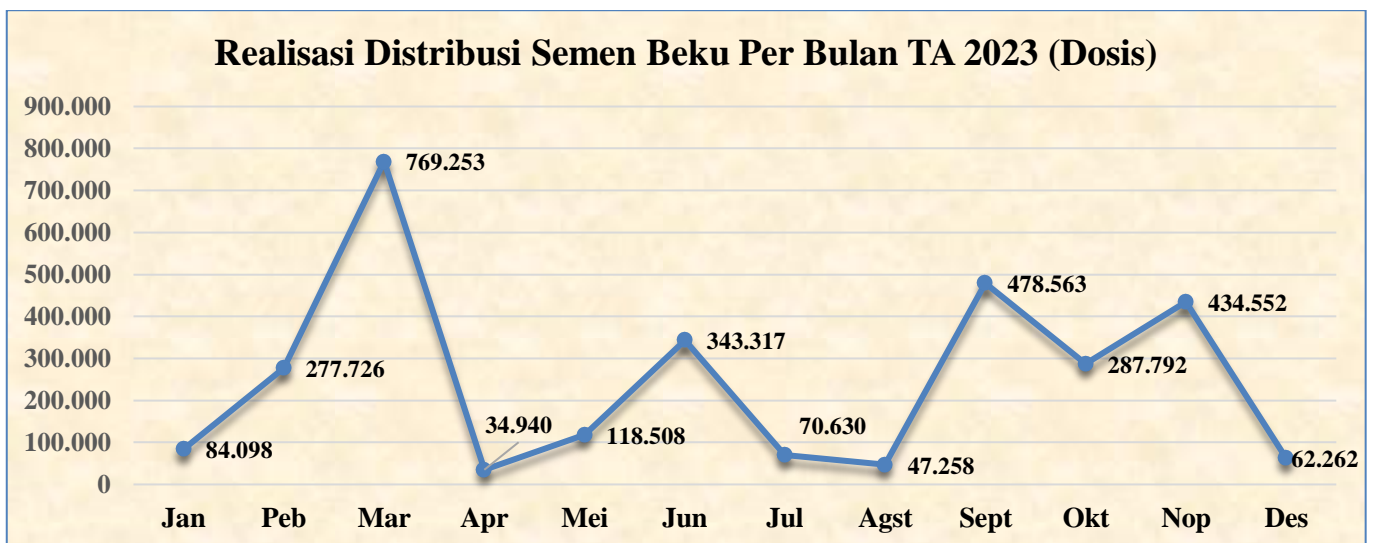
Distribusi semen beku merupakan bagian dari indikator kinerja dalam rangka memenuhi kebutuhan daging sapi dan kerbau nasional. Untuk mencapai indikator kinerja tersebut, diukur dengan jumlah pendistribusian/penjualan semen beku kepada pelanggan selama tahun 2023. Distribusi semen beku BLU sampai dengan bulan Desember tahun 2023 mencapai 3.008.899 dosis atau 100,30% dari total target distribusi tahun 2023 sebanyak 3.000.000 dosis, yang terbagi ke dalam dua jenis distribusi yaitu distribusi semen beku SIKOMANDAN sebesar 2.349.738 dosis (78,09%) dan semen beku NON SIKOMANDAN sebesar 659.161 dosis (21,91%). Berdasarkan jenis bangsanya, distribusi semen beku paling tinggi pada pejantan sapi terjadi pada bangsa limousin yakni sebanyak 1.123.020 dosis atau memberikan kontribusi sebanyak 37,77% dari total distribusi pejantan sapi. Sedangkan distribusi semen beku kambing paling tinggi pada bangsa Kambing PE yakni sebanyak 28.256 dosis atau memberikan kontribusi sebanyak 79,99% dari total distribusi pejantan kambing. Kontribusi dari masing-masing jenis semen beku terhadap capaian distribusi sampai dengan bulan Desember 2023 sebagai berikut:

- Semen beku sapi potong : 2.704.082 dosis (89,87%)
- Semen beku sapi perah : 253.064 dosis (8,41%)
- Semen beku kambing : 35.325 dosis (1,17%)
- Semen beku sexing : 16.428 dosis (0,55%)

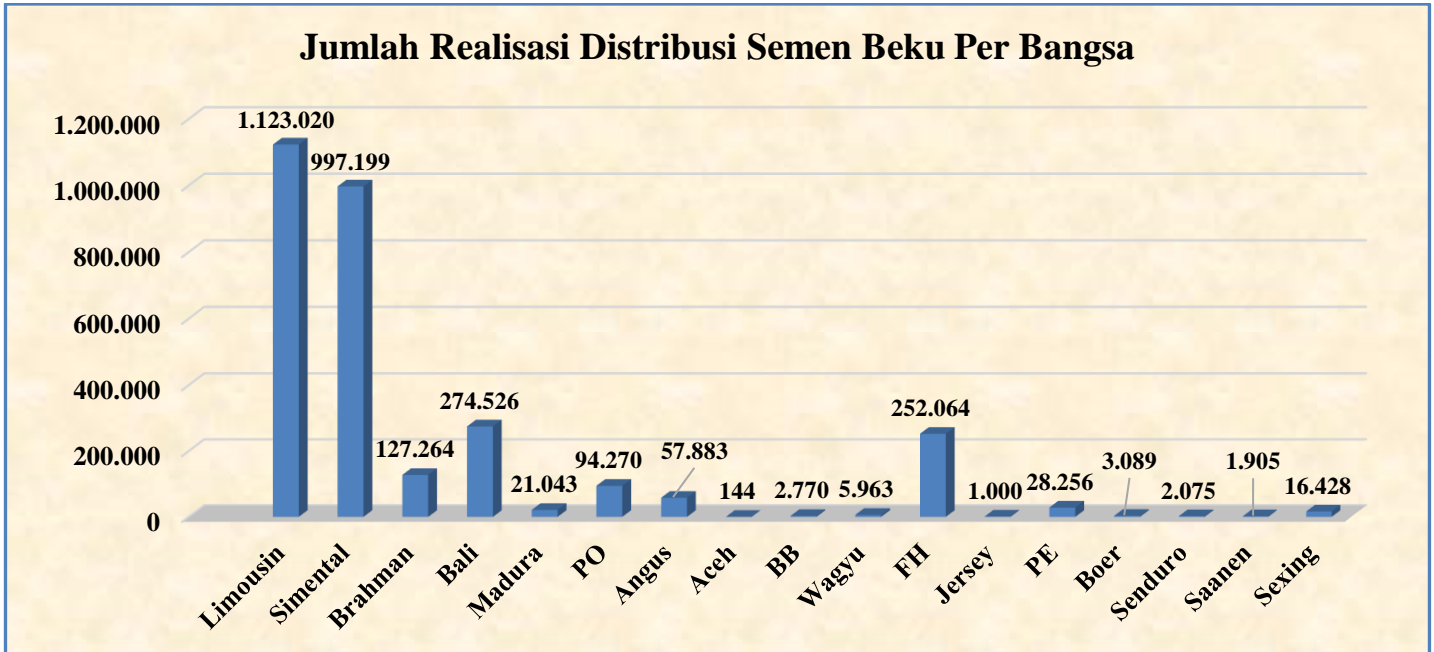
Tabel 52. Realisasi Distribusi Semen BBIB Singosari s/d 31 Desember 2023

| No. | Bangsa | Jumlah (Dosis) | % |
|--------------------|-----------------|------------------|----------------|
| 1 | Limousin | 1.123.020 | 37,32% |
| 2 | Simental | 997.199 | 33,14% |
| 3 | Brahman | 127.264 | 4,23% |
| 4 | Bali | 274.526 | 9,12% |
| 5 | Madura | 21.043 | 0,70% |
| 6 | PO/ Ongole | 94.270 | 3,13% |
| 7 | Angus | 57.883 | 1,92% |
| 8 | Aceh | 144 | 0,00% |
| 9 | Belgian Blue | 2.770 | 0,09% |
| 10 | Wagyu | 5.963 | 0,20% |
| SAPI POTONG | | 2.704.082 | 89,87% |
| 11 | FH Grade B | 164.081 | 5,45% |
| 12 | FH Proven Sire | 87.983 | 2,92% |
| 13 | Jersey | 1.000 | 0,03% |
| SAPI PERAH | | 253.064 | 8,41% |
| 14 | Kambing PE | 28.256 | 0,94% |
| 15 | Kambing Boer | 3.089 | 0,10% |
| 16 | Kambing Senduro | 2.075 | 0,07% |
| 17 | Kambing Saanen | 1.905 | 0,06% |
| KAMBING | | 35.325 | 1,17% |
| 18 | Sexing | 16.428 | 0,55% |
| TOTAL | | 3.008.899 | 100,00% |

Gambar 11. Realisasi distribusi semen beku per bulan tahun 2023



Gambar 12. Realisasi Distribusi Semen Beku Per Bangsa Tahun 2023



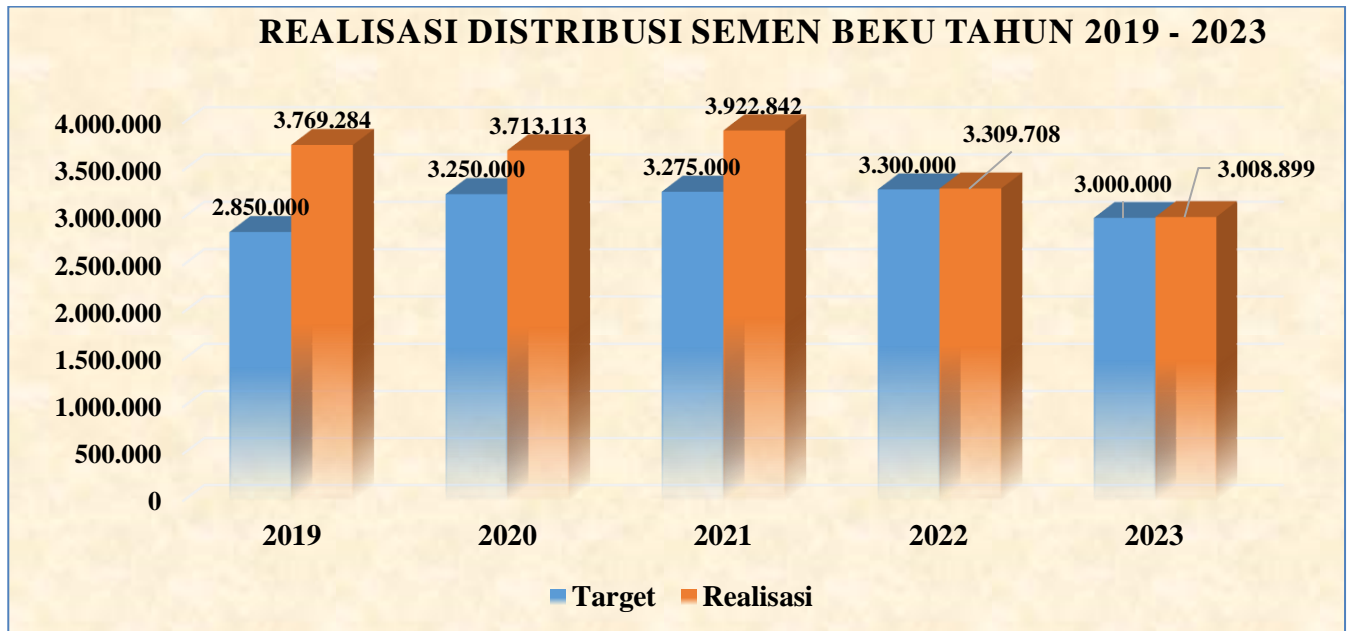
1.2 Perbandingan Capaian Kinerja dengan Realisasi Tahun Lalu

Realisasi distribusi semen beku BBIB Singosari pada tahun 2023 sebesar 3.008.899 dosis atau mengalami penurunan sebesar 9,99% dari capaian realisasi distribusi semen beku pada tahun 2022 sebanyak 3.309.708 dosis. Beberapa permasalahan yang terjadi dari kegiatan distribusi semen beku tahun 2023 antara lain: 1) Alokasi anggaran dari program SIKOMANDAN mengalami penurunan; 2) Stock semen beku pada beberapa daerah masih melimpah akibat penyakit PMK tahun 2022 berdampak pada penurunan populasi akseptor; 3) Adanya kebijakan bahwa pelaksanaan kegiatan IB hanya bisa dilakukan pada akseptor yang telah dipasang penandaan. Sementara tidak semua peternak pada daerah tertentu tidak mau dilakukan penandaan pada ternak yang dimiliki.

1.3 Perbandingan Capaian Kinerja dengan Realisasi 5 Tahun Terakhir

Realisasi distribusi semen beku BBIB Singosari selama tahun 2019 – 2023 sebagaimana disajikan pada Gambar 11.

Gambar 13. Distribusi Semen Beku BBIB Singosari pada Tahun 2019 – 2023



Selama 5 tahun terakhir angka realisasi distribusi semen beku cenderung terus mengalami penurunan. Puncak distribusi semen beku terjadi pada tahun 2021 yakni sebanyak 3.922.842 dosis sedangkan distribusi semen beku paling rendah terjadi pada tahun 2023 yakni sebanyak 3.008.899 dosis. Walaupun demikian secara keseluruhan jumlah distribusi semen beku pada setiap tahunnya berhasil tercapai diatas target yang telah ditetapkan.

1.4 Analisis Proporsionalitas antara Produksi dan Distribusi Semen Beku

Produksi dan distribusi semen beku merupakan tupoksi utama BBIB Singosari. Kemampuan distribusi semen beku yang cenderung terus mengalami peningkatan seharusnya dapat diimbangi dengan kemampuan produksi semen beku agar dapat memenuhi semua permintaan pelanggan. BBIB Singosari perlu menerapkan manajemen stock semen beku yang terencana dan terprogram untuk memastikan bahwa stock semen beku yang ada aman untuk memenuhi permintaan pelanggan. Oleh karena itu BBIB Singosari melakukan stock pada beberapa bangsa semen beku yang banyak diminati pelanggan dan sebaliknya mengurangi stock penyimpanan semen beku yang kurang diminati pelanggan dalam rangka efisiensi biaya perawatan selama dalam masa simpan. Oleh karena itu menjadi sangat penting untuk melakukan pemetaan kebutuhan semen beku dari pelanggan sebagai dasar bagian teknis untuk melaksanakan program replacement pejantan dan produksi semen beku yang terarah. Adapun realisasi produksi, distribusi dan

stock semen beku BBIB Singosari selama 5 (lima) tahun terakhir sebagaimana disajikan pada Tabel 53.

Tabel 53. Capaian Produksi, Distribusi dan Stock Semen Beku tahun 2019 – 2023

| No | Indikator Kinerja | Satuan | Tahun | | | | |
|----|-----------------------|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| 1 | Produksi Semen Beku | Dosis | 3.881.620 | 3.807.739 | 3.517.508 | 3.335.141 | 3.551.184 |
| 2 | Distribusi Semen Beku | Dosis | 3.769.284 | 3.713.113 | 3.922.842 | 3.309.708 | 3.008.899 |
| 3 | Stock Semen Beku | Dosis | 3.538.822 | 3.627.797 | 3.221.948 | 3.240.592 | 3.701.804 |

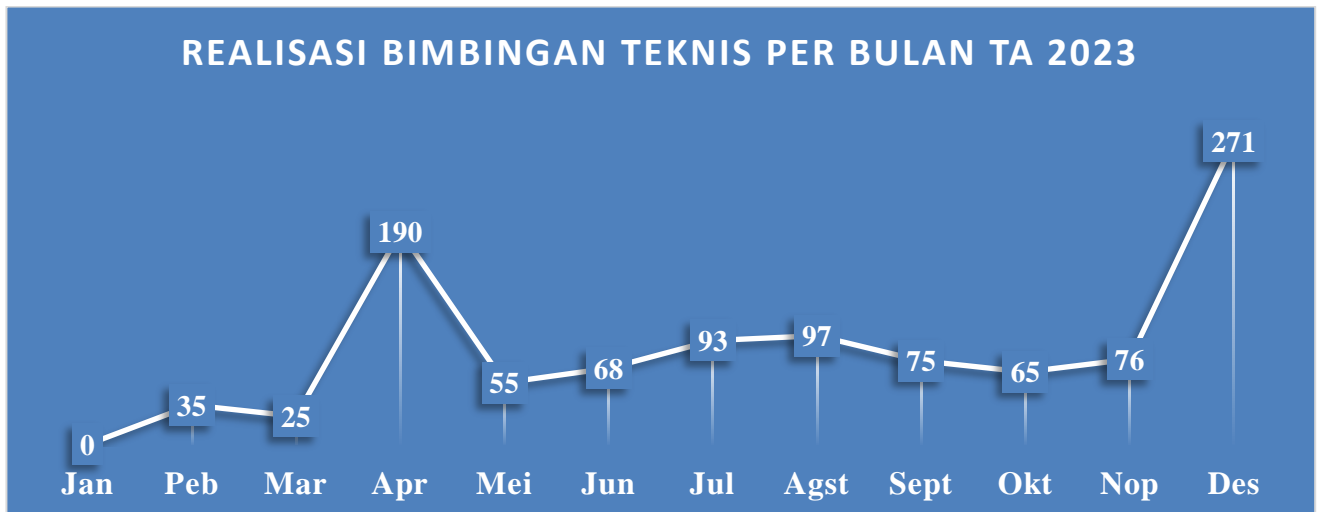
2. BIMBINGAN TEKNIS MANAJEMEN IB

Jasa Bimbingan Teknis Manajemen IB dilaksanakan untuk memberikan layanan dalam bentuk kelompok dan atau perorangan yang berasal dari dalam dan luar negeri. Kegiatan Jasa Bimbingan Teknis Manajemen IB dalam bentuk kelompok meliputi Jasa Bimbingan Teknis Manajemen IB Inseminator Sapi/Kerbau, Inseminator Kambing/Domba, Pemeriksa Kebuntingan (PKB), dan Asisten Teknis Reproduksi (ATR). Kegiatan Bimbingan Teknis Manajemen IB dalam bentuk perorangan terdiri dari Laborant, *Handling* semen, *Bull Master*, Recording, Potong kuku, magang pembuatan Hay dan Silase, Bull Salon, dan Manajemen Perkantoran. Indikator capaian pada layanan ini adalah jumlah penyelenggaraan Bimbingan Teknis Manajemen IB dengan target sebanyak 700 orang.

2.1. Perbandingan Realisasi Bimbingan Teknis Manajemen IB Tahun Berjalan

Jumlah peserta bimbingan teknis manajemen IB selama tahun 2023 mencapai 1.050 orang atau 150% dari total target sebanyak 700 orang. Perlu diketahui bahwa telah dilakukan revisi target kegiatan Bimbingan Teknis yang mana target semula sebesar 630 orang dan telah dilakukan revisi target menjadi 700 orang. Adapun capaian Layanan Bimbingan Teknis Manajemen IB per bulan sebagaimana disajikan pada Gambar 14.

Gambar 14. Capaian Layanan Bimbingan Teknis Manajemen IB Tahun 2023



2.2. Perbandingan Realisasi Bimbingan Teknis Manajemen IB dengan Tahun Lalu

Jumlah peserta bimbingan teknis manajemen IB tahun 2022 mencapai 1.050 orang. Apabila dibandingkan dengan capaian pada tahun 2022 sejumlah 410 orang, maka capaian realisasi pada tahun 2023 mengalami peningkatan yang sangat signifikan yakni sebesar 156%. Beberapa penyebab peningkatan realisasi bimbingan teknis manajemen IB dibandingkan dengan tahun sebelumnya antara lain:

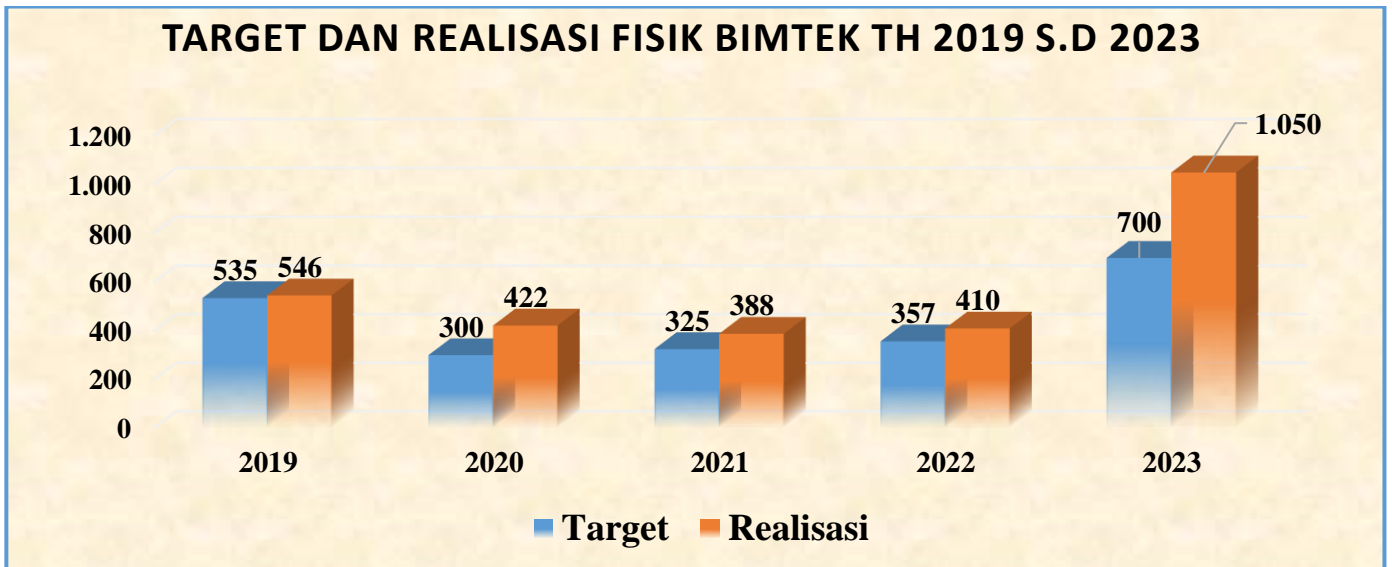
1. Mempertahankan dan meningkatkan layanan bimtek
2. Melakukan pengembangan layanan bimtek
3. Mempertahankan dan meningkatkan media promosi melalui digital .
4. Usulan peningkatan fasilitas sarpras bimtek
5. Pengajuan proposal kerjasama dengan mitra dalam dan luar negeri
6. Melakukan revisi tarif layanan dimana kegiatan PKL/magang merupakan bagian dari pelaksanaan Bimtek.
7. Membuka bimtek secara online

2.3. Perbandingan Realisasi Bimbingan Teknis Manajemen IB 5 Tahun Terakhir

Kegiatan pelaksanaan Bimbingan Teknis Manajemen IB selama 5 (lima) tahun terakhir masih cenderung naik turun. Jumlah peserta bimtek paling tinggi terjadi pada tahun 2023. Kemudian pada tahun 2019 s.d 2021 jumlah peserta Bimtek terus mengalami penurunan. Pada tahun 2019 mengalami penurunan sebesar 6,19% dibandingkan dengan tahun 2018, dimana realisasi Bimbingan Teknis Manajemen IB tahun 2019 sebanyak 546 orang dan

tahun 2018 sebanyak 582 orang. Pada tahun 2020 capaian bimbingan teknis mengalami penurunan lagi sebesar 22,7% dibanding tahun 2019 dikarenakan adanya Pandemi Covid-19 sehingga kegiatan mengalami penundaan dan pembatalan guna mengendalikan penyebaran Covid-19. Pada tahun 2021 capaian bimbingan teknis juga mengalami sedikit penurunan sebesar 8,06% dibandingkan dengan tahun 2020. Pada tahun 2021 capaian bimbingan teknis juga mengalami sedikit penurunan sebesar 8,06% dibandingkan dengan tahun 2020. Namun demikian pada tahun 2022 mengalami sedikit peningkatan dibandingkan dengan tahun 2021 dikarenakan wabah covid sudah mulai mereda dan kegiatan sempat berjalan dengan normal walaupun pada pertengahan tahun dilanda wabah baru yakni penyakit PMK sehingga kegiatan sempat berhenti sampai beberapa lama. Pada tahun 2023 jumlah realisasi pelaksanaan Bimbingan Teknis Manajemen IB mengalami peningkatan yang sangat signifikan yakni sebesar 156% dari tahun sebelumnya. Adapun target dan realisasi Bimbingan Teknis Manajemen IB selama tahun 2019 – 2023 sebagaimana disajikan pada Gambar 15.

Gambar 15. Target dan Realisasi Bimbingan Teknis Manajemen IB Tahun 2019 - 2023



3. PENGUJIAN MUTU SEMEN

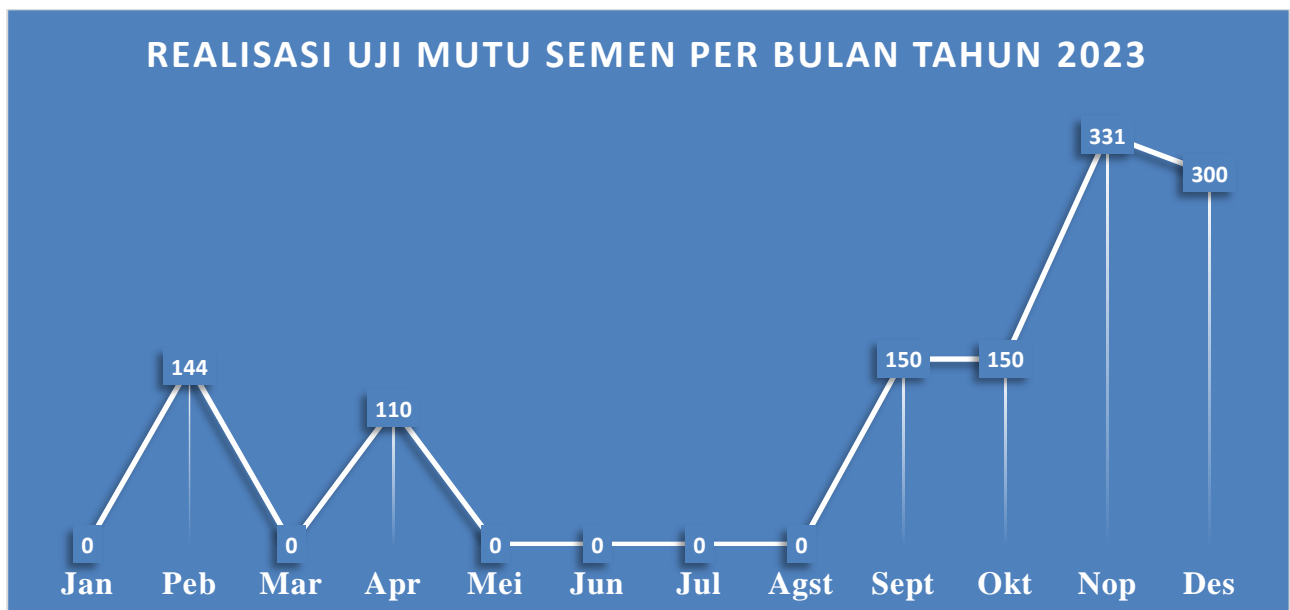
Kegiatan ini dilaksanakan oleh Laboratorium Uji Mutu Semen BBIB Singosari yang telah menerapkan sistem mutu sesuai SNI.ISO/IEC 17025:2008. Sejak tahun 2004 telah terakreditasi oleh Komite Akreditasi Nasional (KAN) dengan nomor LP-226-IDN. Ruang lingkup pengujian meliputi pengujian semen internal dan eksternal. Jenis pengujian terdiri dari semen segar (pH, motilitas, konsentrasi, livabilitas, dan abnormalitas), semen cair

(motilitas, konsentrasi, livabilitas dan abnormalitas), dan semen beku (motilitas, konsentrasi, livabilitas dan abnormalitas). Indikator capaian pada layanan ini adalah jumlah pengujian mutu semen dengan target sebanyak 1.000 sampel.

3.1. Perbandingan Realisasi Pengujian Mutu Semen Tahun Berjalan

Berdasarkan hasil capaian kinerja layanan tahun 2023, maka dapat disimpulkan bahwa jasa pengujian mutu semen masuk dalam kategori sangat berhasil yaitu sejumlah 1.185 sampel atau 118,50% dari target yang telah ditetapkan sebesar 1.000 sampel. Berdasarkan capaian realisasi fisik sebesar 1.185 sampel dapat dijelaskan bahwa jumlah pengujian sampel yang berasal dari luar BBIB Singosari sebanyak 435 sampel atau sebesar 36,71% dan sampel yang berasal dari BBIB Singosari sebanyak 750 sampel atau sebesar 63,29%. Adapun capaian realisasi fisik pengujian mutu semen tahun 2023 sebagaimana disajikan pada Gambar 16.

Gambar 16. Capaian Layanan Uji Mutu Semen Per Bulan Tahun 2023



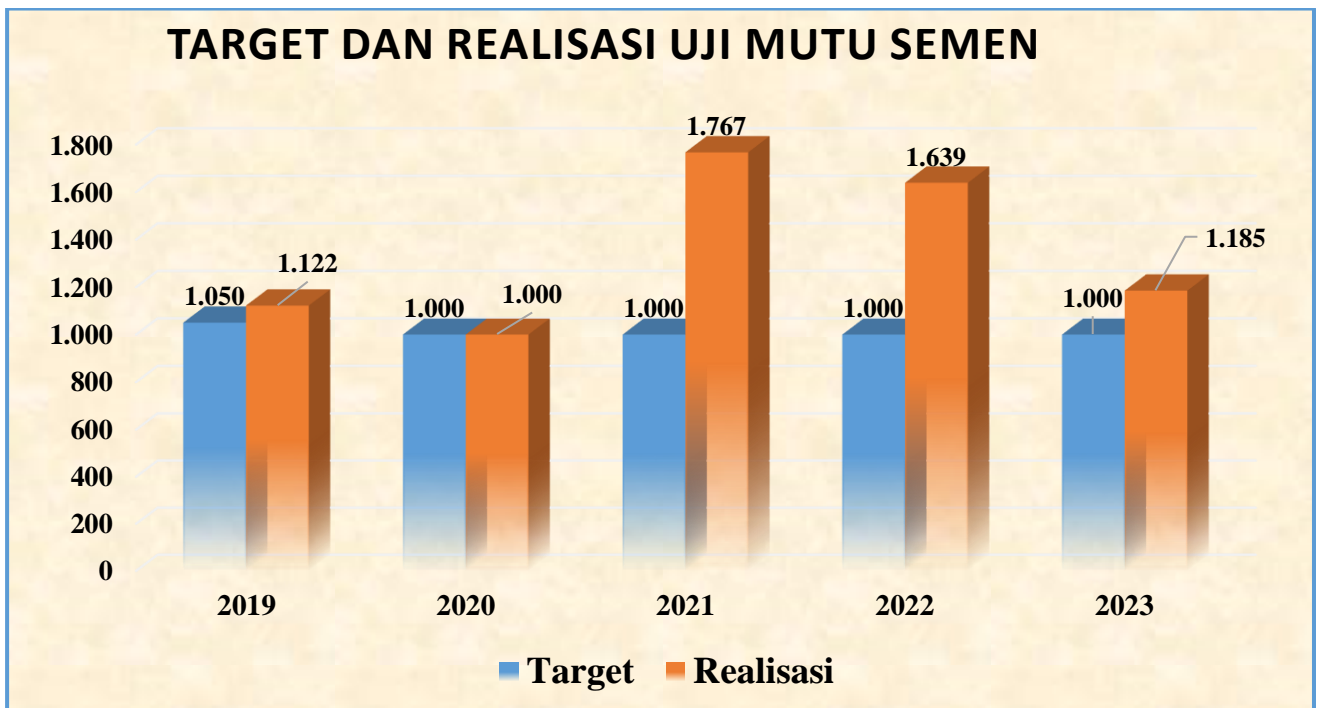
3.2. Perbandingan Realisasi Pengujian Mutu Semen dengan Tahun Lalu

Realisasi pengujian mutu semen pada tahun 2023 sebesar 1.185 sampel mengalami penurunan sebesar 38,31% dibandingkan dengan tahun 2022 sejumlah 1.639 sampel. Hal ini disebabkan adanya regulasi terkait lalu lintas produk asal hewan terkait wabah PMK serta jumlah alokasi anggaran yang tersedia.

3.3. Perbandingan Realisasi Layanan Uji Mutu Semen 5 Tahun Terakhir

Selama 5 tahun terakhir terjadi trend realisasi layanan uji mutu semen yang sangat fluktuatif. Pada tahun 2019 terjadi penurunan realisasi layanan sebesar 0,97% dibandingkan tahun 2018, dimana realisasi layanan uji mutu semen pada tahun 2019 sebanyak 1.122 dosis. Pada tahun 2020 kembali terjadi penurunan realisasi layanan sebesar 10,8% dibandingkan tahun 2019, dimana realisasi layanan uji mutu semen pada tahun 2020 sebanyak 1.000 dosis. Namun demikian pada tahun 2021 terjadi peningkatan realisasi layanan yang cukup signifikan sebesar 76,7% dibandingkan tahun 2020, dimana realisasi layanan uji mutu semen pada tahun 2021 sebanyak 1.767 dosis. Sedangkan pada tahun 2022 terjadi penurunan kembali sebesar 7,24% dibandingkan dengan tahun 2021. Kemudian pada tahun 2023 jumlah pengujian mutu semen kembali mengalami penurunan sebesar 38,31% dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Adapun target dan realisasi layanan uji mutu semen selama 5 tahun terakhir sebagaimana disajikan pada Gambar 17.

Gambar 17. Target dan Realisasi Jumlah Layanan Uji Mutu Semen Tahun 2019-2023



4. LAYANAN MASYARAKAT

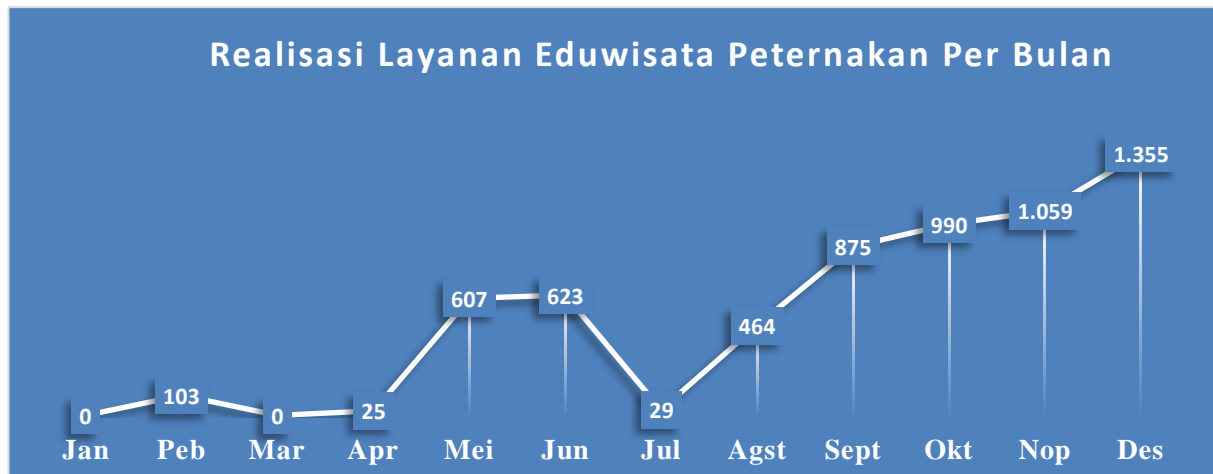
Kegiatan layanan masyarakat berlaku untuk pelanggan dari Dalam dan Luar Negeri. Untuk Dalam Negeri terdiri dari paket I (SD, TK, Play Group), paket II (siswa SMP dan SMA), paket III (umum di hari kerja), paket IV (umum dihari libur), paket eduwisata kolaborasi

(edukola) dihari kerja dan paket eduwisata kolaborasi (edukola) dihari libur. Untuk Luar Negeri terdiri dari kunjungan umum dihari kerja, kunjungan umum dihari libur, paket eduwisata kolaborasi (edukola) dihari kerja dan paket eduwisata kolaborasi (edukola) dihari libur. Adapun bentuk layanan meliputi informasi kegiatan BBIB Singosari secara audio visual dan melihat langsung aktivitas BBIB Singosari dengan menggunakan kereta biosecurity. Indikator capaian pada layanan ini adalah jumlah penerimaan kunjungan eduwisata dengan target sebanyak 2.750 orang.

4.1. Perbandingan Realisasi Layanan Masyarakat Tahun Berjalan

Berdasarkan hasil capaian kinerja layanan, maka dapat disimpulkan bahwa jasa layanan masyarakat pada tahun 2023 masuk dalam kategori sangat berhasil yaitu sejumlah 6.130 orang atau 150% dari target sebesar 2.750 orang. Perlu diketahui bahwa telah dilakukan revisi target kegiatan Layanan Masyarakat yang mana target semula sebesar 1.115 orang dan telah dilakukan revisi target menjadi 2.750 orang. Pengunjung berasal dari Taman Kanak-Kanak, Sekolah Dasar, Sekolah Menengah, Perguruan Tinggi, kelompok ternak maupun instansi pemerintah dan swasta. Adapun capaian Layanan Masyarakat per bulan pada tahun 2023 sebagaimana disajikan pada Gambar 18.

Gambar 18. Capaian Layanan Masyarakat Per Bulan Tahun 2023



4.2. Perbandingan Realisasi Layanan Masyarakat dengan Tahun Lalu

Realisasi layanan masyarakat pada tahun 2023 sebanyak 6.130 orang mengalami peningkatan sebesar 114% dibandingkan dari tahun 2022 sebanyak 2.864 orang. Peningkatan realisasi layanan masyarakat pada tahun 2023 yang cukup signifikan

dibandingkan dengan tahun 2022 disebabkan oleh penetapan strategi peningkatan layanan yang tepat diantaranya adalah:

- a. Melakukan revisi tarif layanan dengan melihat kebutuhan pasar.
- b. Melakukan inovasi dan pengembangan layanan melalui pembukaan wahana baru yang bernama Tour Dejerami dengan pangsa pasar adalah anak-anak.
- c. Melakukan peningkatan kerja sama dengan pihak ketiga dalam melakukan promosi dan penjangkaran konsumen.
- d. Penempatan SDM yang sesuai dan terus melakukan peningkatan SDM yang ada.

4.3. Perbandingan Realisasi Layanan Masyarakat 5 Tahun Terakhir

Selama 5 tahun terakhir terjadi trend realisasi layanan masyarakat yang cukup fluktuatif. Pada tahun 2019 terjadi peningkatan realisasi sebesar 16,74% dibandingkan tahun 2018, dimana realisasi layanan masyarakat pada tahun 2019 sebanyak 7.561 orang. Pada tahun 2020 kembali terjadi penurunan realisasi layanan cukup signifikan sebesar 72,73% dibandingkan tahun 2019, dimana realisasi layanan masyarakat pada tahun 2020 sebanyak 2.062 orang. Pada tahun 2021 kembali terjadi penurunan realisasi layanan sebesar 40,35% dibandingkan tahun 2020, dimana realisasi layanan masyarakat pada tahun 2021 sebanyak 1.230 orang. Namun demikian tahun 2022 mulai terjadi peningkatan jumlah pengunjung akibat wabah penyebaran Covid 19 sudah mulai mereda dibandingkan dengan tahun sebelumnya sehingga pelaksanaan kegiatan sampai dengan TW I dapat berjalan secara maksimal. Begitu pula pada tahun 2023 kembali menunjukkan trend positif dimana terjadi peningkatan yang cukup signifikan yakni sebanyak 6.130 orang atau meningkat sebesar 114% dibandingkan dari tahun 2022 sebanyak 2.864 orang. Adapun target dan realisasi layanan masyarakat selama 5 tahun terakhir sebagaimana disajikan pada Gambar 19.

Gambar 19. Target dan Realisasi Fisik Layanan Masyarakat Tahun 2019-2023



5. JASA INSTRUKTUR/JURI KONTES TERNAK

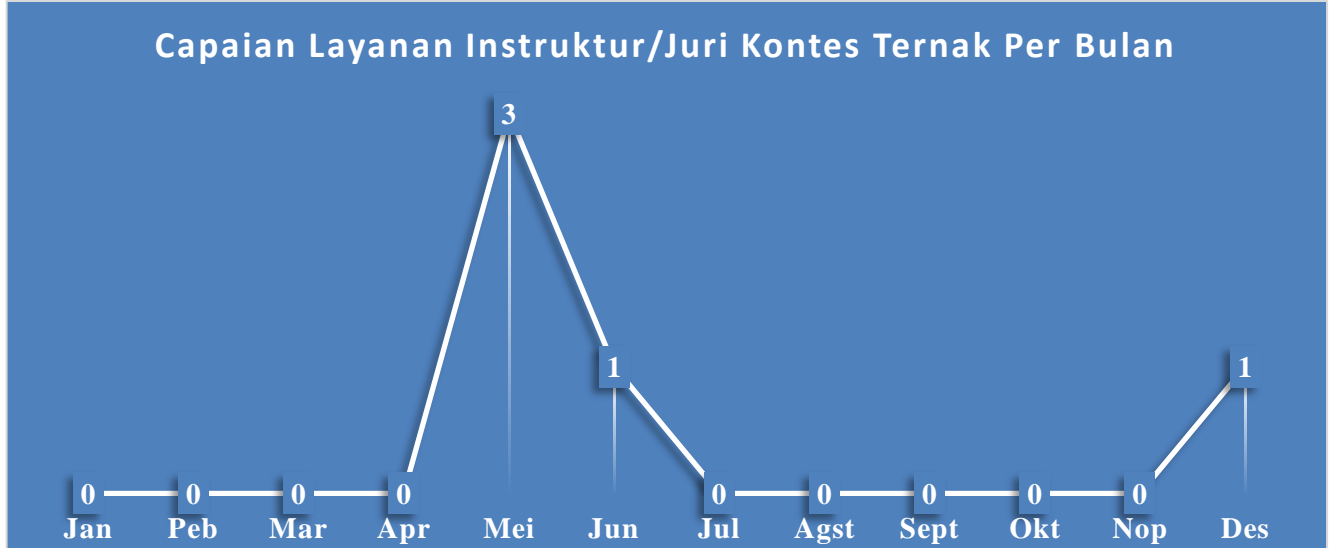
Bidang layanan Jasa Instruktur/Juri Kontes Ternak meliputi bidang manajemen IB dan Juri kontes. Bentuk pelayanan jasa instruktur terdiri dari pemberian materi, pemberian praktek lapangan dan pemberian penilaian. Sedangkan bentuk layanan Juri Kontes Ternak merupakan layanan penilaian performan dari kelompok ternak ruminansia baik jantan maupun betina serta pemeringkatan ternak berdasarkan performan individu secara kuantitatif dan kualitatif. Kegiatan dapat dilaksanakan di pulau Jawa, luar pulau Jawa dan Luar Negeri. Tarif yang diberikan belum termasuk biaya transport, akomodasi, konsumsi. Indikator capaian pada layanan ini adalah jumlah pemberian layanan jasa instruktur/ juri kontes ternak dengan target sebanyak 10 kegiatan.

5.1. Perbandingan Realisasi Jasa Instruktur/Juri Kontes Ternak Tahun Berjalan

Berdasarkan hasil capaian kinerja layanan, maka dapat dijelaskan bahwa jasa Instruktur/Juri Kontes Ternak pada tahun 2023 masuk dalam kategori kurang berhasil karena realisasi fisik atas layanan tersebut hanya tercapai sebanyak 5 kegiatan dari target yang telah ditetapkan sebesar 10 kegiatan atau tercapai sebesar 50%. Hal ini disebabkan karena adanya wabah penyakit Penyakit Mulut dan Kuku dan penyakit LSD yang telah terjadi pada tahun 2022 yang mana beberapa Instansi/Dinas sebagai pihak penyelenggara kegiatan masih mengambil kebijakan antisipasi dengan belum berani melaksanakan kegiatan tersebut pada tahun 2023 sehingga hal tersebut berdampak pada capaian realisasi fisik layanan BBIB Singosari masih dibawah target yang telah ditetapkan. Adapun capaian

realisasi layanan Instruktur/ Juri Kontes Ternak per bulan selama tahun 2023 sebagaimana disajikan pada Gambar 20.

Gambar 20. Capaian Realisasi Fisik Instruktur/ Juri Kontes Ternak per bulan tahun 2023



5.2. Perbandingan Realisasi Layanan Jasa Instruktur/Juri Kontes Ternak dengan Tahun Lalu

Realisasi Jasa Instruktur/Juri Kontes Ternak pada tahun 2023 sebanyak 5 kegiatan dan mulai terjadi peningkatan dibandingkan dari tahun 2022 yang tidak ada realisasi layanan akibat wabah Penyakit Mulut dan Kuku sehingga kegiatan rutin tahunan tersebut dihentikan. Layanan Jasa Instruktur/Juri Kontes Ternak berhubungan kepercayaan masyarakat terhadap keahlian dan kompetensi SDM BBIB Singosari terkait ilmu peternakan dan kesehatan hewan. Masih rendahnya capaian layanan selama 2 tahun terakhir ini tidak lepas dari kegiatan yang mengalami penundaan dan pembatalan akibat wabah pandemi Covid-19 dan dilanjutkan kejadian wabah penyakit PMK serta LSD pada tahun 2022.

5.3. Perbandingan Realisasi Layanan Jasa Instruktur/Nara Sumber/Juri Kontes Ternak 5 Tahun Terakhir

Selama 5 tahun terakhir terjadi trend realisasi layanan jasa instruktur/juri kontes ternak yang cukup fluktuatif. Dimana selama 3 tahun terakhir terjadi trend penurunan capaian layanan jasa instruktur/juri kontes ternak yang cukup signifikan dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang disebabkan secara langsung dari pandemic covid-19 dan

dilanjutkan kejadian wabah penyakit PMK serta LSD pada tahun 2022. Pada tahun 2019 terjadi peningkatan realisasi layanan sebesar 87,84% dibandingkan tahun 2018, dimana realisasi layanan jasa instruktur/juri kontes ternak pada tahun 2019 sebanyak 139 kegiatan. Pada tahun 2020 kembali terjadi penurunan realisasi layanan yang cukup signifikan sebesar 95,68% dibandingkan tahun 2019, dimana realisasi layanan jasa instruktur/juri kontes ternak pada tahun 2020 sebanyak 6 kegiatan. Pada tahun 2021 sedikit terjadi peningkatan realisasi layanan sebesar 16,67% dibandingkan tahun 2020, dimana realisasi layanan jasa instruktur/juri kontes ternak pada tahun 2021 sebanyak 7 kegiatan. Sedangkan pada tahun 2022 tidak ada realisasi layanan akibat kejadian wabah penyakit PMK sehingga setiap daerah di seluruh Indonesia tidak melaksanakan kegiatan tersebut sampai kondisi memungkinkan. Namun demikian pada tahun 2023 mulai ada realisasi kegiatan jasa instruktur/juri kontes ternak seiring dengan kasus wabah PMK dan LSD mulai melandai dan bahkan dapat dikendalikan meskipun realisasi fisik masih dibawah target yang telah ditetapkan. Adapun target dan realisasi layanan jasa instruktur/juri kontes ternak selama 5 tahun terakhir sebagaimana disajikan pada Gambar 21.

Gambar 21. Target dan Realisasi Layanan Instruktur/Juri Kontes 2019-2023



6. JASA KONSULTASI/ NARASUMBER/ SELEKTOR

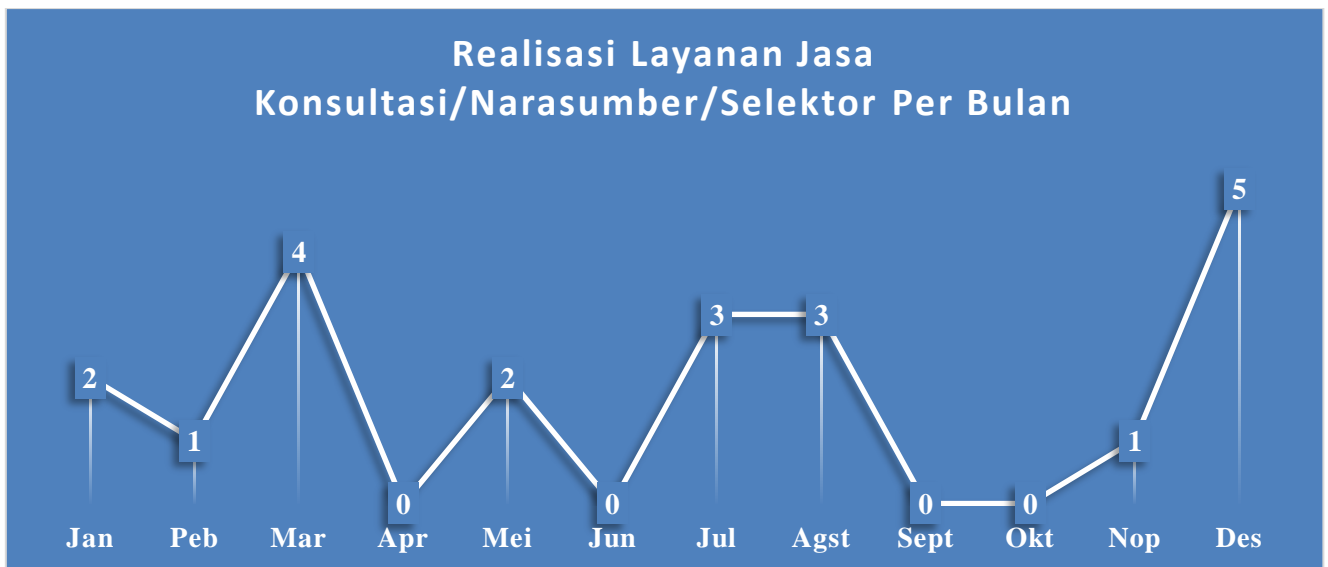
Ruang lingkup jasa Konsultasi/ Narasumber/ Selektor Ternak meliputi bidang pemeliharaan ternak, pengawetan pakan, pemuliaan ternak/breeding, penanganan reproduksi ternak,

penanganan semen beku dan manajemen perkantoran. Kegiatan ini melayani di pulau Jawa, luar pulau Jawa dan Luar Negeri. Bentuk layanan berupa konsultasi teknis dan non teknis serta praktek. Tarif yang diberikan belum termasuk biaya transport, akomodasi, konsumsi dan asuransi kesehatan. Indikator capaian pada layanan ini adalah jumlah layanan konsultasi/narasumber/selektor dengan target sebanyak 50 kegiatan.

6.1. Perbandingan Target dan Realisasi Jasa Konsultasi/ Narasumber/ Selektor Tahun Berjalan

Berdasarkan hasil capaian kinerja layanan, maka dapat dijelaskan bahwa jasa konsultasi/Narasumber/Selektor masuk dalam kategori kurang berhasil yaitu sejumlah 21 kegiatan atau 42% dari target yang telah ditetapkan sebesar 50 kegiatan. Capaian Layanan Jasa konsultasi/Narasumber/Selektor per bulan Tahun 2023 disajikan pada Gambar 22.

Gambar 22. Capaian Layanan Jasa Konsultasi/Narasumber/Selektor Per Bulan



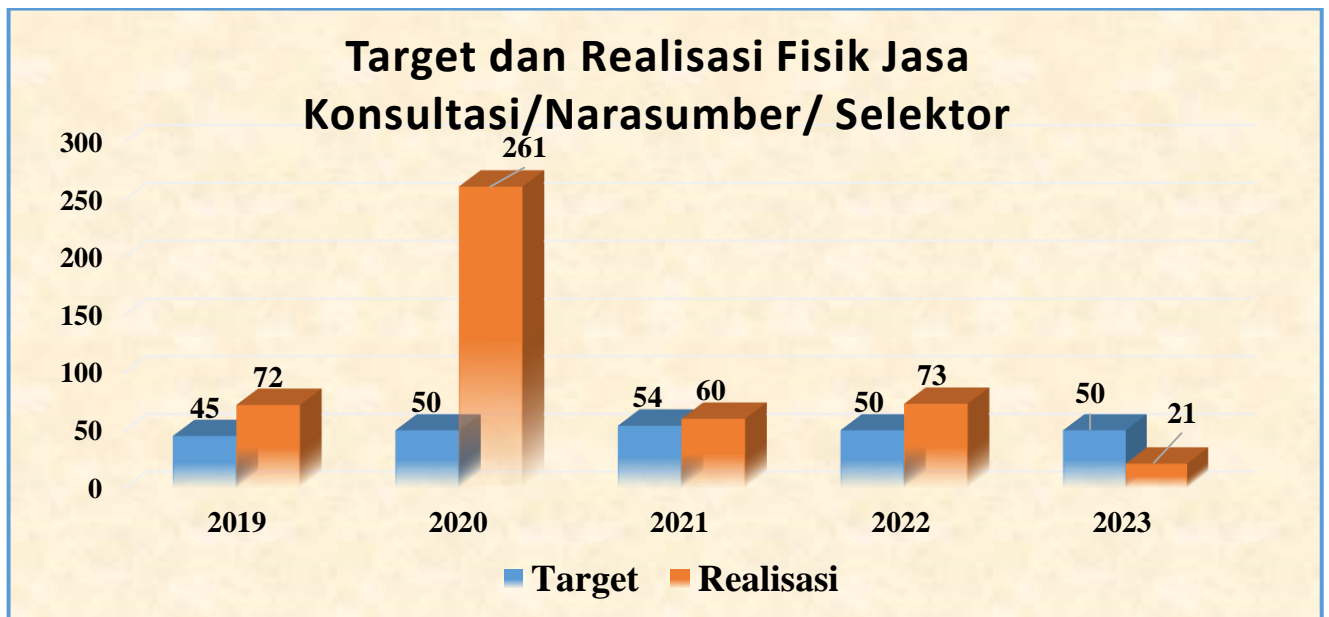
6.2. Perbandingan Realisasi Layanan Jasa Konsultasi/ Narasumber/ Selektor dengan Tahun Lalu

Realisasi layanan jasa konsultasi/Narasumber/Selektor pada tahun 2023 sebanyak 21 kegiatan mengalami penurunan yang cukup signifikan sebesar 247,62% dibandingkan dengan capaian realisasi pada tahun 2022 sebesar 73 kegiatan. Oleh karena itu perlu dilakukan peningkatan promosi dan kerja sama agar layanan ini dapat terus meningkat sesuai dengan target yang telah ditetapkan.

6.3. Perbandingan Realisasi Layanan Jasa Konsultasi/ Narasumber/ Selektor 5 Tahun Terakhir

Selama 5 tahun terakhir terjadi trend realisasi layanan jasa konsultasi/Narasumber/Selektor yang cukup fluktuatif. Capaian layanan tertinggi pada tahun 2020 sebanyak 261 kegiatan dan capaian terendah pada tahun 2023 sebanyak 21 kegiatan. Pada tahun 2019 terjadi penurunan realisasi layanan sebesar 10% dibandingkan tahun 2018, dimana realisasi layanan jasa konsultasi/Narasumber/Selektor pada tahun 2019 sebanyak 72 kegiatan. Pada tahun 2020 terjadi peningkatan realisasi layanan yang cukup signifikan sebesar 262,5% dibandingkan tahun 2019, dimana realisasi layanan jasa konsultasi/Narasumber/Selektor pada tahun 2020 sebanyak 261 kegiatan. Pada tahun 2021 terjadi penurunan realisasi layanan sebesar 77,01% dibandingkan tahun 2020, dimana realisasi layanan jasa konsultasi/Narasumber/Selektor pada tahun 2021 sebanyak 60 kegiatan. Namun demikian hal ini terjadi peningkatan kembali pada tahun 2022 sebesar 17,81% dibandingkan tahun 2021, dimana realisasi pada tahun 2022 sebanyak 73 kegiatan. Pada tahun 2023 kembali terjadi penurunan bahkan capaian terendah selama 5 (lima) tahun terakhir yakni hanya sebesar 21 kegiatan atau mengalami penurunan yang cukup signifikan sebesar 247,62% dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Adapun target dan realisasi layanan jasa konsultasi/Narasumber/Selektor selama 5 tahun terakhir sebagaimana disajikan pada Gambar 23.

Gambar 23. Capaian Layanan Jasa konsultasi/Narasumber/Selektor Tahun 2019-2023



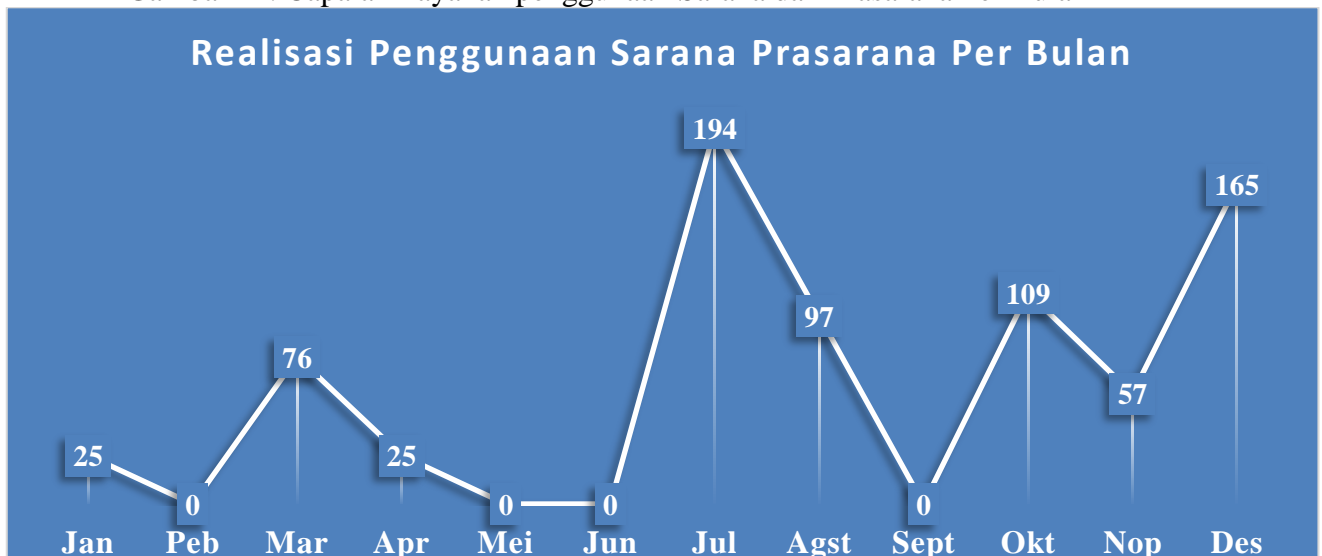
7. PENGGUNAAN SARANA DAN PRASARANA

Bentuk layanan yang diberikan berupa penyewaan ruangan/gedung serta sarana dan prasarana lainnya yang diperuntukkan bagi pelanggan internal dan eksternal. Adapun jenis sarana dan prasarana yang disewakan antara lain: gedung auditorium, ruang makan, gedung workshop, asrama I dan II, guest house dan kandang karantina. Indikator capaian pada layanan ini adalah jumlah penyewaan sarana prasarana dengan target sebanyak 400 unit.

7.1. Perbandingan Target dan Realisasi Penggunaan Sarana dan Prasarana Tahun Berjalan

Bentuk pelayanan meliputi penyewaan ruangan/gedung serta sarana dan prasarana lainnya. Berdasarkan hasil capaian kinerja layanan, maka dapat disimpulkan bahwa jasa penggunaan sarana dan prasarana pada tahun 2023 masuk dalam kategori sangat berhasil yaitu sejumlah 748 unit atau 187% dari target yang telah ditetapkan sebesar 400 unit. Capaian Layanan penggunaan Sarana dan Prasarana Per Bulan Tahun 2023 disajikan pada Gambar 24.

Gambar 24. Capaian Layanan penggunaan Sarana dan Prasarana Per Bulan



7.2. Perbandingan Realisasi Penggunaan Sarana dan Prasarana dengan Tahun Lalu

Pada tahun 2023 layanan penggunaan sarana dan prasarana ini mengalami peningkatan yang cukup signifikan dibandingkan tahun sebelumnya yakni sebesar 748 unit atau meningkat sebesar 100% dibandingkan tahun 2022 sejumlah 374 unit. Peningkatan layanan ini disebabkan oleh peningkatan penggunaan sarana sewa aset yang digunakan

pada layanan bimbingan teknis manajemen IB yang mana pada tahun 2023 juga mengalami peningkatan yang cukup signifikan.

7.3. Perbandingan Realisasi Penyewaan Sarana dan Prasarana 5 Tahun Terakhir

Selama 5 tahun terakhir terjadi trend realisasi layanan penggunaan sarana dan prasarana yang cukup fluktuatif. Capaian layanan tertinggi terjadi pada tahun 2020 sebanyak 873 unit dan capaian terendah pada tahun 2021 sebanyak 340 unit. Pada tahun 2019 kembali terjadi penurunan realisasi layanan sebesar 12,78% dibandingkan tahun 2018, dimana realisasi layanan penggunaan sarana dan prasarana pada tahun 2019 sebanyak 546 unit. Pada tahun 2020 terjadi peningkatan realisasi layanan sebesar 59,89% dibandingkan tahun 2019, dimana realisasi layanan penggunaan sarana dan prasarana pada tahun 2020 sebanyak 873 unit. Pada tahun 2021 terjadi penurunan realisasi layanan sebesar 61,05% dibandingkan tahun 2020, dimana realisasi layanan penggunaan sarana dan prasarana pada tahun 2021 sebanyak 340 unit. Namun demikian pada tahun 2022 terjadi sedikit peningkatan dibandingkan dengan tahun sebelumnya yakni sebesar 374 unit. Begitu juga pada tahun 2023 kembali terjadi peningkatan yang cukup signifikan dibandingkan dengan tahun sebelumnya yakni sebesar 748 unit atau meningkat sebesar 100% dari tahun sebelumnya. Adapun target dan realisasi layanan penggunaan sarana dan prasarana selama 5 tahun terakhir sebagaimana disajikan pada Gambar 25.

Gambar 25. Capaian Layanan Penggunaan sarana Prasarana Tahun 2019-2023



8. JASA PENELITIAN

Ruang lingkup jasa penelitian meliputi bidang produksi ternak, nutrisi ternak, kualitas semen, processing semen, kesehatan hewan, pemuliaan ternak dan ekonomi ternak. Bentuk layanan yang diberikan adalah penyediaan ruangan, penyediaan alat dan penyediaan tenaga sumber daya manusia. Jasa penelitian yang diberlakukan tarif meliputi penelitian S1 dan jasa penelitian pasca sarjana/program kampus/institusional.

Tarif yang ditetapkan pada jasa penelitian meliputi fasilitas alat dan pembimbing, lama kegiatan penelitian maksimal 3 (tiga) bulan, kecuali kegiatan penelitian yang diatur dalam MoU dan tarif yang ditetapkan belum termasuk biaya bahan yang digunakan selama penelitian. Indikator capaian pada layanan ini adalah jumlah pelaksanaan layanan penelitian dengan target sebanyak 7 orang.

8.1. Perbandingan Target dan Realisasi Jasa Penelitian Tahun Berjalan

Berdasarkan hasil capaian kinerja layanan, maka dapat disimpulkan bahwa jasa penelitian masuk dalam kategori sangat berhasil yaitu sejumlah 23 kegiatan atau 328,57% dari target yang telah ditetapkan sebesar 7 orang. Capaian Layanan Jasa Penelitian Per Bulan Tahun 2023 sebagaimana disajikan pada Gambar 27.

Gambar 27. Capaian Layanan Jasa Penelitian Per Bulan Tahun 2023



8.2. Perbandingan Realisasi Layanan Jasa Penelitian Dengan Tahun Lalu

Pada tahun 2023 layanan jasa penelitian ini mengalami peningkatan sebesar 91,67% dibandingkan tahun 2022 sejumlah 12 kegiatan. Peningkatan layanan ini disebabkan oleh mulai naiknya permintaan dari kalangan akademisi atas kebutuhan dalam penggunaan jasa

penelitian serta kondisi pandemi wabah PMK dan LSD sudah mulai melandai bahkan sudah dapat dikendalikan.

8.3. Perbandingan Realisasi Layanan Jasa Penelitian 5 Tahun Terakhir

Selama 5 tahun terakhir secara umum terjadi trend realisasi layanan jasa penelitian yang cukup positif meskipun pada tahun 2020 terjadi penurunan. Capaian layanan tertinggi terjadi pada tahun 2023 sebanyak 23 kegiatan dan capaian terendah pada tahun 2020 sebanyak 5 kegiatan. Pada tahun 2019 jumlah realisasi layanan sama dengan tahun 2018. Namun demikian pada tahun 2020 terjadi penurunan realisasi layanan sebesar 28,57% dibandingkan tahun 2019, dimana realisasi layanan jasa penelitian pada tahun 2020 sebanyak 5 kegiatan. Pada tahun 2021 terjadi peningkatan realisasi layanan sebesar 60% dibandingkan tahun 2020, dimana realisasi layanan jasa penelitian pada tahun 2021 sebanyak 8 kegiatan. Sedangkan pada tahun 2022 juga terjadi kenaikan dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar 33,33%. Begitu juga pada tahun 2023 juga terjadi kenaikan yang cukup signifikan bahkan realisasinya paling besar selama 5 (lima) tahun terakhir yakni sebanyak 23 kegiatan atau meningkat sebesar 91,67% dari capaian tahun sebelumnya. Adapun target dan realisasi layanan jasa penelitian selama 5 tahun terakhir sebagaimana disajikan pada Gambar 28.

Gambar 28. Capaian Layanan Jasa Penelitian Tahun 2019-2023



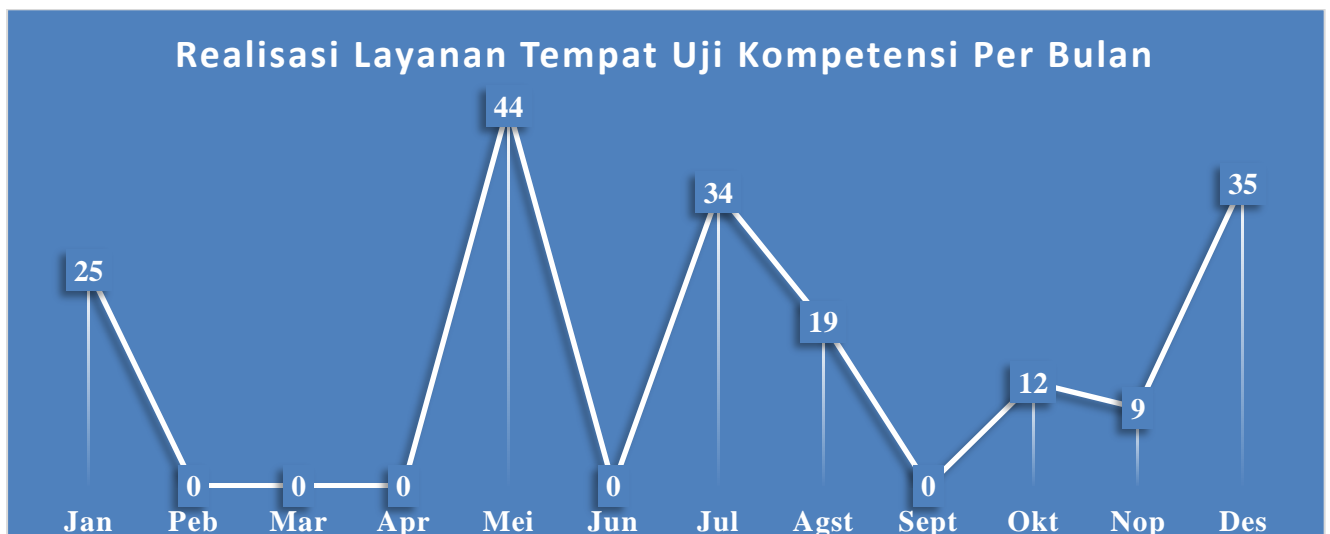
9. TEMPAT UJI KOMPETENSI

Tempat Uji Kompetensi (TUK) merupakan jenis layanan baru di BBIB Singosari yang bekerjasama dengan Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP). Bentuk layanan berupa penyediaan sarana dan prasarana yang meliputi penyediaan ruangan, penyediaan alat/bahan dan penyediaan tenaga SDM. Uji kompetensi yang dilaksanakan saat ini untuk ruang lingkup (skema sertifikasi) Ruminansia Besar Inseminator, Pemeriksa Kebuntingan (PKB) dan Asisten Teknis Reproduksi (ATR). Indikator capaian pada layanan ini adalah jumlah penyelenggaraan Uji Kompetensi dengan target sebanyak 150 orang.

9.1. Perbandingan Target dan Realisasi Jasa TUK Tahun Berjalan

Berdasarkan hasil capaian kinerja layanan, maka dapat disimpulkan bahwa jasa Tempat Uji Kompetensi pada tahun 2023 masuk dalam kategori sangat berhasil yaitu sejumlah 178 orang atau 118,67% dari target yang telah ditetapkan sebesar 150 orang. Adapun capaian layanan Tempat Uji Kompetensi Per Bulan Tahun 2023 disajikan pada Gambar 29.

Gambar 29. Capaian Layanan Tempat Uji Kompetensi Per Bulan Tahun 2023



9.2. Perbandingan Realisasi Layanan Jasa TUK dengan Tahun Lalu

Pada tahun 2023 layanan jasa Tempat Uji Kompetensi mengalami peningkatan sebesar 286,96% dibandingkan tahun 2022 sejumlah 46 orang. Peningkatan yang cukup signifikan pada layanan ini disebabkan oleh beberapa faktor antara lain:

- a. Kasus wabah penyakit PMK dan LSD sudah mulai melandai dan bahkan bisa dikendalikan sehingga kegiatan layanan bisa dikatakan sudah dapat berjalan dengan

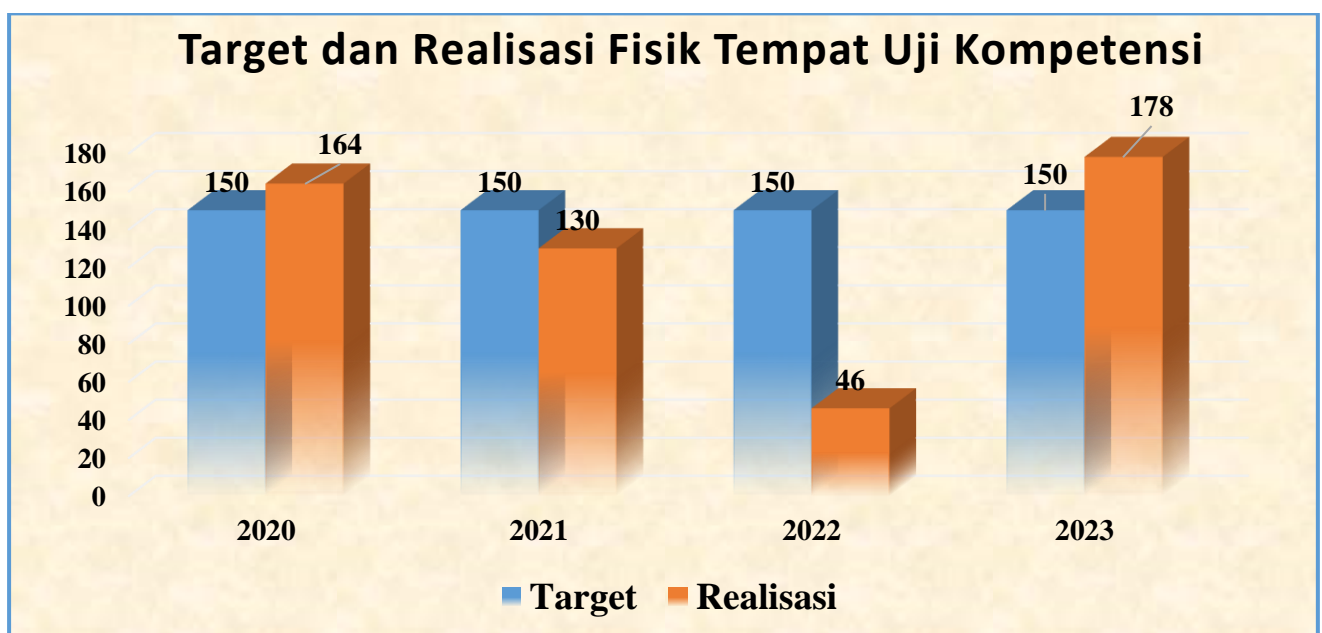
normal apabila dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang sempat dilakukan pemberhentian layanan untuk sementara waktu akibat wabah tersebut.

- b. Adanya kerja sama antara BBIB Singosari dengan LSP Pertanian Nasional melalui penggunaan TUK Mandiri BBIB Singosari.
- c. Adanya penambahan jumlah skema baru yang semula hanya ada 3 skema menjadi 15 skema.
- d. Adanya penawaran paket layanan antara jasa Bimbingan Teknis dengan kegiatan Uji Kompetensi dalam satu paket layanan.

9.3. Perbandingan Realisasi Layanan Jasa TUK 4 tahun terakhir

Perlu diketahui bahwa layanan Tempat Uji Kompetensi (TUK) yang diselenggarakan oleh BBIB Singosari baru dilaksanakan pada tahun 2020. Selama 3 (tiga) tahun terakhir, jumlah realisasi penggunaan Tempat Uji Kompetensi (TUK) terus mengalami penurunan. Hal ini disebabkan oleh adanya pandemi Covid-19 serta adanya wabah pandemi PMK sehingga untuk sementara waktu penggunaan jasa TUK dihentikan dan capaian terendah dicapai pada tahun 2022. Kemudian pada tahun 2023 mulai terjadi peningkatan yang cukup signifikan dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar 286,96%. Adapun capaian realisasi fisik layanan jasa Tempat Uji Kompetensi selama 4 (empat) tahun terakhir sebagaimana disajikan pada Gambar 30.

Gambar 30. Capaian Layanan Jasa Penelitian Tahun 2020-2023



10. PENJUALAN PAKAN TERNAK

Penjualan pakan ternak merupakan salah satu layanan baru di BBIB Singosari. Layanan penjualan pakan ternak berupa hasil hijauan pakan ternak dan atau olahan hijauan pakan ternak yang dibuat oleh BBIB Singosari. Jenis penjualan pakan ternak meliputi hay, silase, rumput segar, dan *green concentrate indigofera*. Indikator capaian pada layanan ini adalah jumlah penjualan pakan ternak dengan target sebanyak 10.000 Kg.

10.1. Perbandingan Target dan Realisasi Penjualan Pakan Ternak Tahun Berjalan

Berdasarkan hasil capaian kinerja layanan, maka dapat dijelaskan bahwa penjualan pakan ternak pada tahun 2023 masuk dalam kategori tidak berhasil yaitu sejumlah 60 kg atau 0,60% dari target yang telah ditetapkan sebesar 10.000 kg. Dari jumlah realisasi tersebut hanya terjadi pada 1 bulan saja yakni pada bulan Agustus sehingga diluar bulan tersebut tidak ada realisasi penjualan pakan ternak. Hal ini disebabkan oleh persediaan/stock pakan ternak yang kurang tersedia sebagai akibat dari pengurusan ijin penjualan pakan dari Bupati sebagai salah satu persyaratan masih belum dapat dikeluarkan dikarenakan kapasitas produksi masih belum banyak. Adapun jumlah capaian penjualan pakan ternak per bulan sebagaimana disajikan pada Gambar 31.

Gambar 31. Capaian Layanan Penjualan Pakan Ternak Per Bulan Tahun 2023



10.2. Perbandingan Realisasi Layanan Penjualan Pakan Ternak Dengan Tahun Lalu

Ditahun 2023 layanan penjualan pakan ternak mengalami penurunan yang cukup signifikan sebesar 316,67% dibandingkan tahun 2021 sejumlah 250 kg. Oleh karena itu diperlukan strategi yang tepat serta peningkatan promosi agar permintaan produk pakan ternak dapat terus meningkat.

10.3. Perbandingan Realisasi Layanan Penjualan Pakan Ternak 4 Tahun Terakhir.

Perlu diketahui bahwa layanan penjualan pakan ternak yang diselenggarakan oleh BBIB Singosari baru dilaksanakan pada tahun 2020. Mulai diberlakukan layanan penjualan pakan ternak sejak tahun 2020 jumlah realisasi penjualan pakan ternak terus mengalami penurunan. Permasalahan terjadi sejak tahun 2020 dimana berdasarkan hasil temuan itjen terkait regulasi ijin edar benih tersertifikasi yakni pengurusan ijin penjualan pakan dari Bupati sebagai salah satu persyaratan masih belum dapat dikeluarkan dikarenakan kapasitas produksi masih belum banyak. Strategi yang harus dilakukan antara lain:

- a. Terus melakukan konsultasi dengan Esselon I dan Dinas Kabupaten terkait perijinan agar kegiatan penjualan pakan dapat dilaksanakan secara optimal.
- b. Penyediaan pakan secara kontinyu setiap waktu agar setiap permintaan dari pelanggan dapat dipenuhi dengan cepat.
- c. Peningkatan kualitas produk pakan ternak dengan melakukan berbagai macam inovasi peningkatan kualitas dan variasi produk yang ditawarkan.
- d. Melakukan revisi tarif layanan menyesuaikan dengan kebutuhan dan kondisi di lapangan.
- e. Terus menerus melakukan kegiatan promosi dan meyakinkan kepada masyarakat atas kualitas produk layanan yang dihasilkan oleh BBIB Singosari.

Adapun capaian realisasi fisik layanan penjualan pakan ternak selama 4 (empat) tahun terakhir sebagaimana disajikan pada Gambar 32.

Gambar 32. Target dan realisasi penjualan pakan ternak tahun 2020 s.d 2023



11. PENJUALAN BENIH HIJAUAN PAKAN TERNAK

Perlu diketahui bahwa layanan penjualan benih hijauan pakan ternak yang diselenggarakan oleh BBIB Singosari baru dilaksanakan pada tahun 2020. Layanan penjualan benih/bibit pakan ternak berupa benih dan bibit pakan ternak yang dibuat oleh BBIB Singosari. Jenis penjualan benih/bibit pakan ternak meliputi benih indigofera, bibit indigofera, bibit *BD* (*Brachiaria Decumbens*), bibit Rumput Gajah dan bibit rumput odot. Indikator capaian pada layanan ini adalah jumlah penjualan benih HPT dengan target sebanyak 34 Kg.

11.1. Perbandingan Target dan Realisasi Jasa Penjualan Benih Hijauan Pakan Ternak Tahun Berjalan

Seperti halnya layanan penjualan pakan ternak bahwa bahwa layanan penjualan benih HPT yang diselenggarakan oleh BBIB Singosari baru dilaksanakan pada tahun 2020. Berdasarkan hasil capaian kinerja layanan, maka dapat dijelaskan bahwa realisasi penjualan Benih Hijauan Pakan Ternak pada tahun 2023 masuk dalam kategori sangat berhasil dikarenakan realisasi fisik berhasil dicapai sebesar 60 Kg dari target yang telah ditetapkan sebesar 34 kg atau tercapai sebesar 176,47%. Artinya permintaan benih hijauan pakan ternak dari luar cukup tinggi dan dapat disediakan setiap saat ada permintaan.

11.2. Perbandingan Realisasi Layanan Jasa Penjualan Benih Hijauan Pakan Ternak dengan Tahun Lalu

Pada tahun 2023 layanan penjualan benih hijauan pakan ternak berhasil terealisasi sebanyak 60 Kg dan apabila dibandingkan dengan tahun 2022 tidak ada realisasi fisik. Artinya kepercayaan dan kebutuhan dari masyarakat atas kualitas produk benih HPT yang dimiliki oleh BBIB Singosari sudah sangat baik dan hal ini harus terus dipertahankan dan ditingkatkan agar permintaan dari tahun ke tahun dapat terus meningkat.

11.3. Perbandingan Realisasi Layanan Jasa Penjualan Benih Hijauan Pakan Ternak 4 (empat) Tahun Terakhir

Selama 3 (tiga) tahun terakhir, jumlah realisasi penjualan benih hijauan pakan ternak terus mengalami penurunan. Berbagai permasalahan yang ada pada saat itu sudah diidentifikasi oleh BBIB Singosari dan terus dilakukan tindak lanjut perbaikan sehingga pada tahun 2023 capaian realisasi penjualan benih HPT kembali meningkat yang cukup signifikan sebesar 176,47% dari target yang telah ditetapkan. Adapun capaian realisasi fisik layanan penjualan benih HPT selama 4 (empat) tahun terakhir sebagaimana disajikan pada Gambar 33.

Gambar 33. Target dan Realisasi Fisik Penjualan Benih HPT tahun 2020 s.d 2023



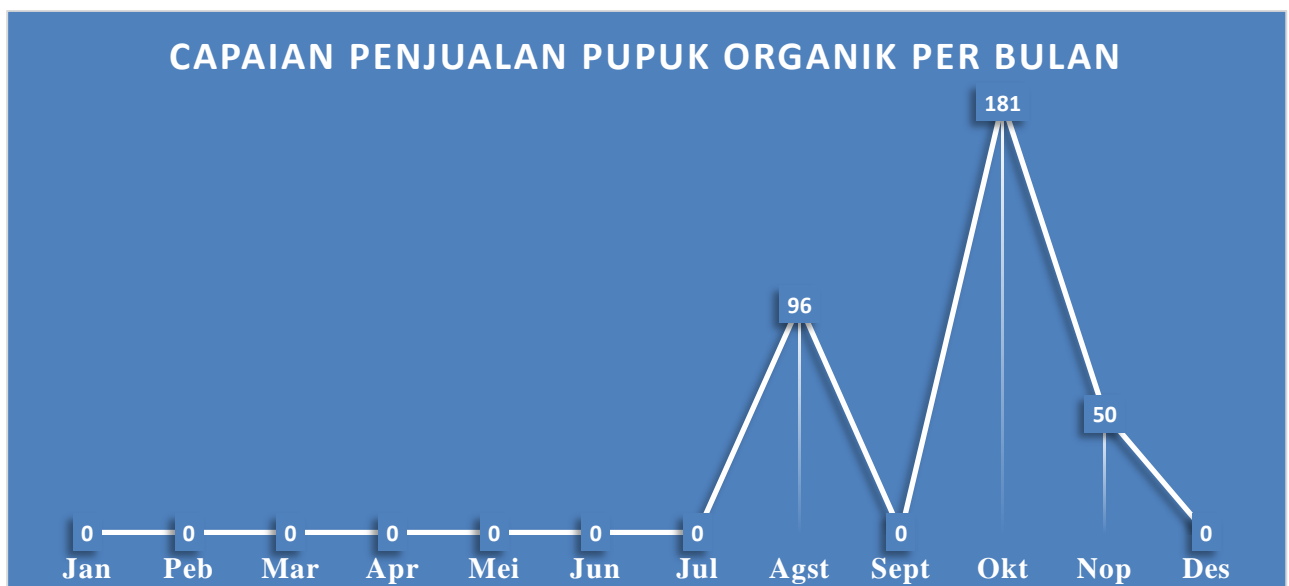
12. PENJUALAN PUPUK

Penjualan Pupuk merupakan salah satu jenis layanan baru di BBIB Singosari yang melayani penjualan pupuk organik. Pupuk yang dijual merupakan pupuk kandang yang berasal dari kotoran sapi dan kotoran kambing. Indikator capaian pada layanan ini adalah jumlah penjualan pupuk organik dengan target sebanyak 200 Kg.

12.1. Perbandingan Target dan Realisasi Jasa Penjualan Pupuk Tahun Berjalan

Berdasarkan hasil capaian kinerja layanan, maka dapat dijelaskan bahwa jasa penjualan pupuk masuk dalam kategori sangat berhasil yaitu sejumlah 327 kg atau 163,50% dari target yang telah ditetapkan sebesar 200 kg. Adapun jumlah capaian penjualan pupuk per bulan sebagaimana disajikan pada Gambar 34.

Gambar 34. Capaian Layanan Penjualan Pupuk Per Bulan Tahun 2023



12.2. Perbandingan Realisasi Layanan Jasa Penjualan Pupuk dengan Tahun Lalu

Pada tahun 2023 layanan penjualan pupuk mengalami peningkatan sebesar 63,5% dibandingkan tahun 2022 sejumlah 200 kg. Namun demikian masih perlu dilakukan promosi yang lebih efektif serta penyempurnaan produk agar daya tarik masyarakat semakin meningkat.

12.3. Perbandingan Realisasi Layanan Jasa Penjualan Pupuk 4 Tahun Terakhir

Selama 4 (empat) tahun terakhir, jumlah realisasi penjualan pupuk cenderung mengalami trend positif. Layanan penjualan pupuk baru dilakukan sejak tahun 2020 dan tentunya

terus dilakukan penyempurnaan baik terkait dengan promosi maupun produknya itu sendiri agar dapat diterima dengan baik oleh masyarakat. Pada tahun 2020 jumlah penjualan pupuk organik sebesar 212 Kg. Kemudian pada tahun 2021 terjadi penurunan jumlah penjualan pupuk sebesar 41,33% dari tahun sebelumnya dengan capaian realisasi sebesar 150 Kg. Namun demikian pada tahun 2022 kembali menunjukkan trend positif dengan peningkatan sebesar 33,33% dari tahun sebelumnya dengan capaian sebesar 200 Kg. Puncaknya terjadi pada tahun 2023 sekaligus capaian tertinggi selama 4 (empat) tahun terakhir dengan realisasi penjualan pupuk organik sebesar 327 kg atau mengalami peningkatan yang cukup signifikan dari tahun sebelumnya yakni sebesar 63,5%. Adapun target dan realisasi fisik penjualan pupuk selama tahun 2020 s.d 2023 sebagaimana disajikan pada Gambar 35.

Gambar 35. Target dan Realisasi Fisik Penjualan Pupuk Organik tahun 2020 s.d 2023



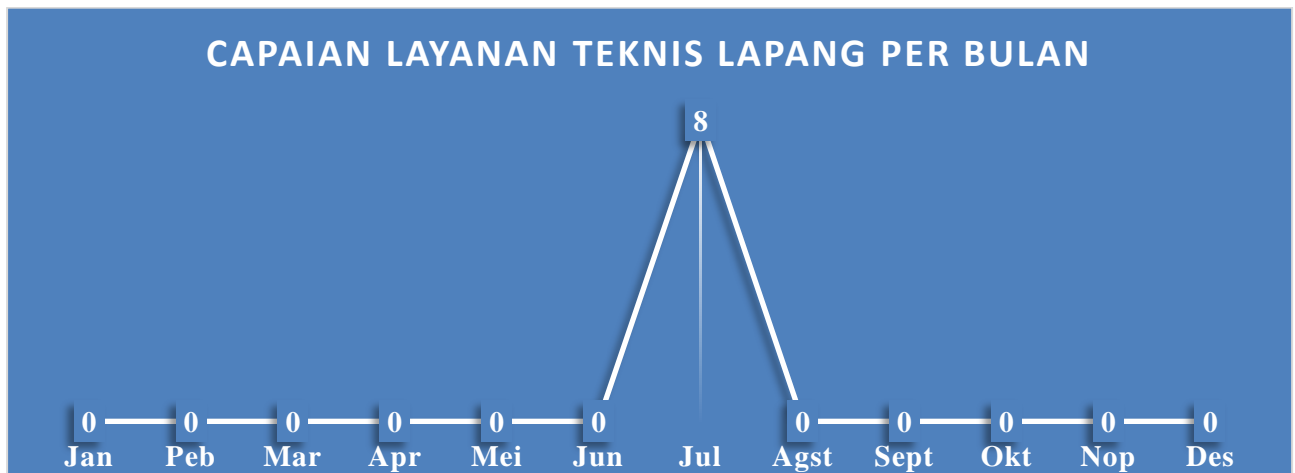
13. Jasa Teknisi Lapangan

Jasa teknisi lapang juga merupakan jenis layanan baru di BBIB Singosari. Layanan jasa teknis lapang merupakan bentuk layanan teknis yang diberikan untuk layanan Inseminasi Buatan (IB), Pemeriksaan Kebuntingan (PKB) dan Asisten Teknik Reproduksi (ATR). Indikator capaian pada layanan ini adalah jumlah pemberian jasa teknis lapang dengan target sebanyak 6 orang.

13.1. Perbandingan Target dan Realisasi Jasa Teknisi Lapang Tahun Berjalan

Berdasarkan hasil capaian kinerja layanan, maka dapat dijelaskan bahwa jasa teknis lapang masuk dalam kategori sangat berhasil yaitu sejumlah 8 orang atau 133,33% dari target yang telah ditetapkan sebesar 6 orang. Meskipun demikian keberadaan layanan ini tetap terus ditingkatkan promosinya dan memastikan bahwa tenaga SDM yang akan diberangkatkan adalah kompeten sesuai dengan permintaan jenis layanan. Berdasarkan capaian fisik per bulan dapat dijelaskan bahwa secara keseluruhan realisasi fisik terjadi hanya pada bulan Juli saja. Artinya diluar bulan Juli tidak ada permintaan dari daerah terkait jasa tenaga teknis lapangan ini. Adapun jumlah capaian jasa teknis lapang per bulan sebagaimana disajikan pada Gambar 36.

Gambar 36. Capaian Layanan Teknisi Lapang Per Bulan Tahun 2023



13.2. Perbandingan Realisasi Layanan Jasa Teknisi Lapang dengan Tahun Lalu

Ditahun 2022 layanan jasa teknis lapang mengalami peningkatan sebesar 33,33% dibandingkan tahun 2022 sejumlah 6 orang.

13.3. Perbandingan Realisasi Layanan Jasa Teknisi Lapang 3 Tahun Terakhir

Selama 4 (empat) tahun terakhir, jumlah realisasi jasa teknis lapang terus menunjukkan trend positif. Pada tahun 2020 jumlah realisasi jasa teknis lapang sebanyak 3 orang. Kemudian pada tahun 2021 mengalami peningkatan sebesar 33,33% dari tahun sebelumnya dengan capaian realisasi sebesar 4 orang. Demikian juga pada tahun 2022 kembali menunjukkan trend positif dengan peningkatan sebesar 50% dari tahun sebelumnya dengan capaian sebesar 6 orang. Puncaknya terjadi pada tahun 2023 sekaligus capaian tertinggi selama 4 (empat) tahun terakhir dengan realisasi pemberian

jasa teknis lapang sebanyak 8 orang atau mengalami peningkatan yang cukup signifikan dari tahun sebelumnya yakni sebesar 33,33%. Adapun target dan realisasi fisik jasa Teknisi Lapang selama tahun 2020 s.d 2023 sebagaimana disajikan pada Gambar 37.

Gambar 37. Target dan Realisasi Fisik Jasa Tenaga Teknisi Lapang Tahun 2020 s.d 2023



14. Jasa Lokasi Fotografi dan Video Komersial

Layanan penyediaan *fotografy/video commercial* merupakan layanan dengan menyediakan sarana tempat untuk pengambilan foto atau merekam video untuk keperluan komersial. Pihak pengguna layanan *fotografy/video commercial* dari Dalam dan Luar Negeri. Peralatan dan tenaga teknis pengambilan gambar/video disediakan oleh pihak pengguna layanan. Waktu pelaksanaan dibatasi maksimal selama 6 jam. Indikator capaian pada layanan ini adalah jumlah pemberian jasa lokasi fotografi dan video komersial dengan target sebanyak 4 kegiatan.

14.1. Perbandingan Target dan Realisasi Jasa Lokasi Fotografi dan Video Komersial Tahun Berjalan

Berdasarkan hasil capaian kinerja layanan, maka dapat disimpulkan bahwa realisasi fisik jasa lokasi fotografi dan video komersial pada tahun 2023 masuk dalam kategori tidak berhasil karena tidak ada realisasi kegiatan. Hal ini disebabkan karena ketersediaan sarana prasarana penunjang masih belum optimal serta masih kurangnya promosi secara masif terkait dengan keberadaan layanan tersebut. Oleh karena itu perlu terus dilakukan

perbaikan baik secara teknis maupun teknis terkait dengan kualitas layanan ini agar pada tahun berikutnya dapat terus meningkat.

14.2. Perbandingan realisasi layanan Jasa Lokasi Fotografi dan Video Komersial dengan Tahun Lalu

Ditahun 2022 layanan jasa lokasi fotografi dan video komersial mengalami penurunan karena tidak ada realisasi kegiatan sedangkan pada tahun 2022 terdapat realisasi sebanyak 2 kegiatan.

14.3. Perbandingan Realisasi Layanan Jasa Lokasi Fotografi dan Video Komersial 4 Tahun Terakhir

Selama 4 (empat) tahun terakhir, jumlah realisasi jasa lokasi fotografi dan video komersial cenderung mengalami penurunan. Jenis layanan ini baru dilakukan sejak tahun 2020 dan tentunya terus dilakukan penyempurnaan baik terkait dengan promosi maupun layanannya itu sendiri agar dapat diterima dengan baik oleh masyarakat. Berdasarkan realisasi fisik capaian terendah terjadi pada tahun 2020 yakni sebesar 1 kegiatan kemudian pada tahun 2021 mengalami peningkatan yang cukup signifikan menjadi 4 kegiatan. Namun hal ini kembali terjadi penurunan pada tahun 2022 yakni sebesar 2 kegiatan. Penurunan kinerja kembali terjadi pada tahun 2023 dengan tidak adanya realisasi fisik atas layanan tersebut. Adapun target dan realisasi fisik jasa lokasi fotografi dan video komersial selama tahun 2020 s.d 2023 sebagaimana disajikan pada Gambar 38.

Gambar 38. Target dan realisasi Fisik Jasa Lokasi Fotografi Dan Video Komersial tahun 2020 s.d 2023



15. Jasa Deposit Semen Beku/Embrio

Deposit semen beku merupakan layanan penyimpanan dan perawatan semen beku/embrio dalam kontainer berisi nitrogen cair dengan jumlah 1-1.000 dosis per hari dan berlaku tarif kelipatan.

15.1. Perbandingan Target dan Realisasi Jasa Deposit Semen Beku/Embrio Tahun Berjalan

Sebagaimana dengan tahun sebelumnya, bahwa pada tahun 2021 belum ada target maupun realisasi pada jasa layanan Deposit Semen Beku/Embrio sehingga perlu dilakukan evaluasi kembali terkait dengan jenis layanan ini.

15.2. Perbandingan realisasi layanan Jasa Deposit Semen Beku/Embrio dengan Tahun Lalu

Belum dapat dilakukan evaluasi dikarenakan belum ditetapkan target.

16. KERJA SAMA

Pengembangan kerja sama telah dilaksanakan secara intensif dalam rangka perluasan pasar baik di dalam maupun di luar negeri. Adapun bentuk kerja sama yang telah dilaksanakan oleh Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari pada tahun 2023 sebagai berikut

16.1. Kerjasama Dalam Negeri

Pada tahun 2023 BBIB Singosari melaksanakan 21 kegiatan kerjasama dalam negeri antara lain 10 kerjasama dengan Instansi Pendidikan dan 11 kegiatan kerjasama dengan Instansi Pemerintah/Swasta/BUMN/Lembaga/Organisasi. Adapun identifikasi mitra kerjasama dalam negeri sebagaimana disajikan pada Tabel 54.

Tabel 54. Perkembangan Kerjasama Dalam Negeri Tahun 2023

| No | Mitra | Topik | TT MOU | Jangka Waktu | | Status | Tindak Lanjut |
|----------------------------|--|---|-----------|--------------|-----------|----------------|--|
| | | | | Awal | Selesai | | |
| Instansi Pendidikan | | | | | | | |
| 1 | Politeknik Pembangunan Pertanian Yogyakarta Magelang | Kerjasama Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat | 05-Dec-20 | 05-Dec-20 | 05-Dec-25 | berjalan aktif | Promo Bimtek, Kunjungan, Sertifikasi (31/5/23) |

Laporan Kinerja 2023

| No | Mitra | Topik | TT MOU | Jangka Waktu | | Status | Tindak Lanjut |
|----|---|--|------------|--------------|------------|----------------|--|
| | | | | Awal | Selesai | | |
| 2 | Fapet UGM | Introduksi Gen Banteng Untuk Meningkatkan Mutu Genetik sapi Bali | 31-Mar-21 | 31-Mar-21 | 31-Mar-24 | berjalan aktif | Minta data/laporan 19/5/23 |
| 3 | Fapet UB | Dalam Rangka Kerjasama Kajian Dan Produksi Semen Beku Pejantan Unggul Sapi Perah Jersey Dan FH | 25-May-22 | 25-May-22 | 25-May-25 | berjalan aktif | usul pertemuan tindak lanjut membahas teknis dan administrasi (BAST) |
| 4 | Fapet Universitas Muhammadiyah Karang Anyar | Kerjasama Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat | | 05-Feb-23 | | menunggu ttd | koordinasi kunjungan (Mei 2023) |
| 5 | Fapet Universitas Muhammadiyah Malang | Kerjasama Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat | | 18-Feb-23 | | menunggu ttd | koordinasi kuliah tamu dan TT (30/5/2023) |
| 6 | UNISMA | Kerjasama Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat | 04-Dec-20 | 04-Dec-20 | 04-Dec-25 | | |
| 7 | UNIKAMA | Kerjasama Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat | 04-Dec-20 | 04-Dec-20 | 04-Dec-25 | | |
| 8 | UNISKA | Kerjasama Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat | 26-Sept-23 | 26-Sept-23 | 26-Sept-26 | Berlangsung | |
| 9 | Faperta UNEJ | Kerjasama Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat | 02-Sep-23 | 02-Sep-23 | 02-Sep-26 | Berlangsung | |
| 10 | SMK Muhammadiyah 5 Gresik | Pendidikan | 04-Sep-23 | 04-Sep-23 | 04-Sep-26 | Berlangsung | |

| No | Mitra | Topik | TT MOU | Jangka Waktu | | Status | Tindak Lanjut |
|---|--|--|------------|--------------|------------|-------------|--------------------------------------|
| | | | | Awal | Selesai | | |
| Instansi Pemerintah/Swasta/BUMN/Lembaga/Organisasi | | | | | | | |
| 1 | Dairy Pro Indonesia | Dalam Rangka Kerjasama Bidang Peternakan Dan Kesehatan Hewan, Pendidikan Serta Pemasaran Dan Promosi | 21-Apr-23 | 21-Apr-23 | 21-Apr-26 | Berlangsung | |
| 2 | UD Kambing Boerja Malang | Uji coba Produksi Semen Beku Kambing Domba dan Aplikasi Inseminasi Buatan Pada Kelompok Binaan | 04-Juni-21 | 04-Juni - 21 | 04-Juni-24 | terhenti | kendala pengencer dan petugas teknis |
| 3 | Dinas Pertanian, Peternakan dan Kesehatan Kab. Donggala | Uji coba produksi Semen Beku Sapi Donggala Serta Aplikasi Inseminasi Buatan | 14-Mei-22 | 14-Mei-22 | 14-Mei-27 | Berlangsung | |
| 4 | Dinas Peternakan dan Kesehatan Hewan Provinsi Sulsel | Peningkatan Mutu Genetik Sapi Bali Di Sulsel Melalui Kegiatan IB Menggunakan semenbeku Banteng Cross | 17-Apr-20 | 17-Apr-20 | 17-Apr-25 | Berlangsung | |
| 5 | UPTPT dan HMT Tuban | Peningkatan Mutu Genetik Untuk Peningkatan Kinerja | 11-Sep-20 | 11-Sep-20 | 11-Sep-23 | Berlangsung | |
| 6 | Pusat Penelitian dan Pengembangan Peternakan | Uji coba produksi Semen Beku Sapi PO Galur POGASI Serta Aplikasi Inseminasi Buatan | 02-Agt-22 | 02-Agt-22 | 02-Agt-25 | Berlangsung | |
| 7 | Loka Pengujian Standar Instrumen Ruminansia Besar Pasuruan | Pemanfaatan Aset untuk kegiatan BIMTEK dan SERKOM Kajian Bersama | 20 Juni 23 | 20 Juni 23 | 20 Juni 26 | Berlangsung | |

| No | Mitra | Topik | TT MOU | Jangka Waktu | | Status | Tindak Lanjut |
|----|------------------------|--|--------------|--------------|-------------|-------------|---------------|
| | | | | Awal | Selesai | | |
| 8 | LSP Pertanian Nasional | SERKOM | 20 Juni 23 | 20 Juni 23 | 20 Juni 26 | Berlangsung | |
| 9 | BBPKH Cinagara | Pengembangan BIMTEK | 20 Juni 23 | 20 Juni 23 | 20 Juni 26 | Berlangsung | |
| 10 | BPTU-HPT Denpasar | Uji Performance, Monev Hasil IB Semen Beku Sapi Bali | 27 Sept 2023 | 27 Sept 23 | 27 Sept 26 | Proses ttd | |
| 11 | KAN Jabung | Pengembangan Semen Beku Sexing | 30 Okt 2023 | 30 Okt 2023 | 30 Okt 2023 | Berlangsung | |

16.2. Kerjasama Luar Negeri

BBIB Singosari senantiasa meningkatkan kerjasama luar negeri baik dalam kerangka Kerangka Kerja Sama Selatan-Selatan dan *Triangular* (KSST) maupun dengan mitra swasta di luar negeri. Dalam rangka mendukung pembangunan sub sector peternakan di negara anggota Islamic Development Bank (IsDB), BBIB Singosari kembali ditunjuk oleh IsDB untuk menyelenggarakan dua kegiatan workshop mengenai Management of Artificial Insemination Program tahun 2023.

Dalam rangka meningkatkan promosi dan penjualan produk ke pasar internasional, pada tahun 2023, BBIB Singosari mengirimkan proposal kerjasama luar negeri dalam bentuk *capacity building* dalam kerangka Kerja Sama Selatan-Selatan dan *Triangular* (KSST) ke Lembaga Dana Kerjasama Pembangunan Internasional (LDKPI) yang merupakan badan layanan umum di bawah Kementerian Keuangan yang bertugas mengelola dana kerja sama pembangunan internasional dan melakukan kegiatan pemberian bantuan yang mandiri untuk mendukung diplomasi Indonesia. Dalam rangka penguatan pasar di luar negeri, BBIB Singosari menunjuk Myternak Trading Malaysia sebagai

Sole Agent untuk penjualan produk dan layanan BBIB Singosari di Malaysia.

Adapun perkembangan kerja sama luar negeri selama tahun 2023 sebagaimana disajikan pada Tabel 55.

Tabel 55. Perkembangan Kerjasama Luar Negeri Tahun 2023

| No | Kegiatan | Progres | Tindak Lanjut |
|----|---|--|--|
| 1 | Permohonan kerjasama pengembangan SDM dengan PICA | <ol style="list-style-type: none"> Email permohonan kerjasama dari PICA diterima di bulan Maret Dilaksanakan preliminary meeting antara BBIB Singosari dengan PICA (17 April 2023) dengan hasil sbb: <ul style="list-style-type: none"> BBIB Singosari perlu mendapat izin dari otoritas Kementerian Pertanian RI untuk penandatanganan MoU PICA akan mengundang IsDB untuk bekerjasama sebagai development partner dalam kegiatan capacity building PICA akan menyusun naskah MoU yang akan direview bersama. IsDB menerima permintaan kerjasama dari PICA untuk menjadi development partner dalam kegiatan capacity building yg diselenggarakan oleh PICA dan BBIB Singosari. | <ol style="list-style-type: none"> Penyusunan MoU kerjasama 3 pihak Penjajagan kerjasama dengan Tunisia dalam mekanisme Reverse Linkage melalui pengusulan program Familiarization Visit yang akan dilaksanakan pada bulan Desember 2023 yang akan diikuti oleh 5 delegasi dari Tunisia dan Palestina. |
| 2 | Workshop Management of Artificial Insemination Program (IsDB) | <ol style="list-style-type: none"> BBIB Singosari menyusun dan mengajukan proposal pengajuan kegiatan workshop untuk tahun 2023 BBIB Singosari berkesempatan mengajukan 2 (dua) kegiatan workshop ditahun 2023 dan 1 (satu) kegiatan kunjungan ahli di tahun 2024. Proposal Workshop tahap 1 sudah disubmit dan disetujui oleh IsDB | <ol style="list-style-type: none"> Workshop Batch I dilaksanakan pada tanggal 10-16 Sept 2023 yang diikuti 9 orang peserta dari Qatar, Bahrai, Palestine, Malaysia dan Brune Darussalam Pengusulan Workshop Batch II dengan mengundang 12 peserta dari Mesir, Yordania, Nigeria, Senegal, Oman, Uni Emirat Arab, Arab Saudi, Tunisia dan Palestina |
| 3 | Tindak Lanjut Kerjasama Sole Agent Myternak Trading Malaysia | <ol style="list-style-type: none"> Permohonan perpanjangan kerjasama oleh Myternak Trading Malaysia sebagai sole agent layanan BBIB Singosari di Malaysia Kunjungan perwakilan Myternak dan stakeholder dari Malaysia ke BBIB Singosari untuk peningkatan wawasan dan penjajagan kerjasama | <ol style="list-style-type: none"> Dilakukan penandatanganan MoU antara BBIB Singosari dengan MyTernak Trading selama 3 tahun (2023-2026). Persiapan administrasi dan perizinan ekspor semen beku ke Malaysia berupa: <ul style="list-style-type: none"> Pengajuan surat permohonan izin ke |

| No | Kegiatan | Progres | Tindak Lanjut |
|----|---|--|--|
| | | (10 Februari 2023) c. Permohonan ekspor semen bekusebanyak 5000 dosis d. Penyusunan Service Proposal untuk MyTernak Trading Malaysia | Eselon I, • Health certificate, • NIB untuk pengajuan rekomendasi ekspor. |
| 4 | Training Course on Frozen Semen Production and Handling (Jordan) | a. Permohonan pelatihan teknis terkait produksi dan handling semen beku untuk 2(dua) orang petugas teknis dari Yordania. b. Penyusunan dan general information untuk memberikan gambaran rinci kepada pemohon mencakup teknis kegiatan dan rincian biaya. c. Pelaksanaan direncanakan pada Agustus/September 2023. | a. Koordinasi internal dengan tim teknis/instruktur/narasumber b. Persiapan akomodasi dan transportasi untuk peserta c. Komunikasi intensif dengan calon peserta |
| 5 | Optimalisasi Program Inseminasi Buatan Pada Ternak Untuk Mendukung Ketahanan Pangan Di Negara-Negara Afrika (LDKPI) | a. Penyusunan Kerangka Acuan Kegiatan(KAK) usulan kegiatan LDKPI b. Penyusunan Rencana Anggaran Biaya(RAB) usulan kegiatan LDKPI | KAK dan RAB sedang sudah disetujui oleh LDKPI untuk dilaksanakan di tahun 2024. |

17. PRESTASI BALAI

Sebagai bentuk pengakuan dari pihak luar atas kinerja Balai, maka BBIB Singosari telah mendapatkan penghargaan yang diperoleh pada tahun 2023 antara lain:

- Peringkat I terkait Pengguna Kartu Kredit Pemerintah (KKP) dari KPPN wilayah Malang
- Peringkat 3 Satker Terbaik Pengelolaan Anggaran TW 2 dari KPPN wilayah Malang
- Penghargaan SNI Award perak kategori Jasa Menengah & Kontributor Lebih dari 10 Tahun SNI dari Badan Standardisasi Nasional (BSN)
- Piagam penghargaan Keterbukaan Informasi Publik peringkat 2 kategori Unit Kerja Eselon 2
- Penghargaan Website Terbaik pada ajang Keterbukaan Informasi Publik
- Petugas PPID Terbaik pada ajang Keterbukaan Informasi Publik

4. HAMBATAN DAN KENDALA

BBIB Singosari dalam melaksanakan tugas dan fungsi Tahun Anggaran 2023 telah berjalan dengan baik, namun masih dijumpai beberapa hambatan/kendala sebagai berikut:

- a. Ketersediaan semen beku yang belum optimal
 - 1) Beberapa stock semen beku (pejantan, rumpun, jumlah) yang tersedia belum dapat memenuhi kebutuhan pelanggan sehingga berdampak pada pelanggan beralih pada produsen lain
 - 2) Pemetaan dan perencanaan kebutuhan yang belum mengakomodir distribusi dan produksi semen beku pada rumpun-rumpun ternak tertentu (Sapi Limousin, Simental, Madura, Brahman, Belgian Blue, Glacian Blonde, Brangus, Angus, Wagyu, Red Brahman, Red Angus, Jersey, Black Limousin; Kerbau Belang, Kerbau Sungai, Kerbau Rawa, Kerbau Murah, Domba Dorper, Domba Sapudi, Domba Awasi, Domba Marino; Kambing Peranakan Etawa, Kambing Senduro dan Kambing Boer);
 - 3) Terdapat beberapa pejantan yang produktivitasnya rendah
 - 4) Tidak semua semen segar dari pejantan dapat dilakukan proses sexing, sehingga permintaan pelanggan tidak dapat terpenuhi
 - 5) Keterbatasan sarana dan prasarana untuk produksi semen beku.
 - 6) Tingginya kasus kematian pejantan pada tahun 2023 menyebabkan produksi semen beku tidak dapat optimal
- b. Kurangnya sinkronisasi antara penetapan sasaran mutu dengan Renstra.
Penetapan sasaran mutu balai mengacu pada kontrak kinerja dan bukan mengacu Renstra Tahun 2020 – 2024.
- c. Pengelolaan Sumber Daya Manusia
Jumlah pegawai yang pensiun atau mutasi lebih banyak di bandingkan dengan penambahan pegawai berdampak pada :
 - Berkurangnya jumlah SDM sehingga beban kerja meningkat;
 - Penyelesaian pekerjaan tidak optimal; dan
 - Keselamatan dan keamanan kerja tidak optimal.
- d. Jaringan/ Instalasi Listrik
 - 1) Dengan bertambahnya sarana dan prasarana diperlukan penambahan daya listrik.

- 2) Instalasi listrik yang telah berumur sehingga perlu adanya peremajaan sehingga berdampak pada kerusakan alat.
- 3) Jaringan CCTV belum tersedia pada beberapa tempat strategis sehingga berdampak pada kurang optimalnya pemantauan keamanan.
- 4) Jaringan internet belum stabil karena kondisi geografis sehingga berdampak pada kurang optimalnya kinerja balai.

e. Bimbingan Teknis

- 1) Keterbatasan sarana prasarana (kapasitas kamar, kendaraan dan ruang kelas terbatas) sehingga tidak bisa mengakomodir semua permintaan Bimtek.
- 2) Lokasi RPH yang jauh dari kantor BBIB Singosari sehingga pelaksanaan kegiatan di RPH kurang efektif.
- 3) Ketersediaan jumlah betina yang dijadikan praktek di RPH masih sangat terbatas.
- 4) Keterbatasan SDM pelaksana Bimtek (Narasumber, Instruktur dan fasilitator) sehingga kegiatan Bimtek kurang optimal.

f. Pengelolaan Barang Milik Negara (BMN).

- 1) Keterbatasan gudang penyimpanan peralatan dan mesin yang sudah tidak berfungsi sehingga menurunkan nilai lelang
- 2) Kondisi iklim (kelembaban tinggi) sehingga gedung dan bangunan mudah rusak
- 3) Belum semua lahan dilakukan pemagaran sehingga rawan pencurian
- 4) Proses penghapusan barang milik negara dari Kementerian Pertanian dan Kementerian Keuangan memerlukan waktu yang lama (eksternal).
- 5) Jumlah bangunan yang terlalu banyak, mengakibatkan meningkatnya beban pemeliharaan.
- 6) Kualitas dan kuantitas alat mesin pertanian masih kurang untuk mendukung produksi pakan secara efisien.

g. Pelayanan Masyarakat

- 1) Objek kunjungan layanan kurang variatif sehingga minat masyarakat berkurang
- 2) Keterbatasan sarana dan prasarana layanan masyarakat sehingga pelaksanaan layanan tidak maksimal

h. Pengelolaan Sumber Air

- 1) Sumber air yang berasal dari lereng gunung Arjuna sangat tergantung dengan kondisi alam sehingga apabila terjadi gangguan alam (longsor dan banjir), maka distribusi air akan terhambat.
- 2) Instalasi air yang belum mampu mengakomodir apabila salah satu sumber air mengalami kerusakan, sehingga berdampak tidak terpenuhinya kebutuhan air pada beberapa titik.
- 3) Sebagian besar lahan HPT masih tergantung dari air hujan sehingga produksi HPT tidak dapat tersedia kontinyu sepanjang tahun akibat penyediaan sumber air dari sumur bor belum mengakomodir untuk kebutuhan lahan HPT.

5. UPAYA DAN TINDAK LANJUT

Untuk mengatasi kendala yang ada, BBIB Singosari melakukan upaya sebagai berikut :

1. Melakukan replacement pejantan secara terarah dan terprogram sesuai dengan kebutuhan pengguna (konsumen) serta optimalisasi penampungan terhadap pejantan yang ada.
2. Melakukan perbaikan manajemen pakan dan pemeliharaan terhadap pejantan yang memiliki produksi rendah.
3. Meningkatkan pengendalian penyakit dan penanganan kesehatan ternak untuk meminimalisir kasus kematian pada ternak.
4. Melakukan penyempurnaan dokumen Renstra dalam rangka sinkronisasi dengan target perjanjian kinerja dan sasaran mutu Balai.
5. Mengajukan usulan pegawai PNS ke Eselon I dan menambah pegawai untuk mengatasi kekurangan tenaga dalam menyelesaikan tugas pokok dan fungsi Balai.
6. Melakukan perbaikan sarana prasarana yang mendukung langsung kegiatan Balai antara lain: penambahan daya listrik, penambahan alat CCTV pada beberapa titik strategis dan pengadaan genset beserta rumahnya pada Laboratorium untuk kegiatan produksi semen.
7. Dalam rangka mengantisipasi keterbatasan instruktur RPH dilakukan dengan cara melibatkan instruktur dari pihak luar Balai.
8. Perlu mencari lokasi RPH yang lebih dekat dengan lokasi kantor dan memastikan kecukupan jumlah ketersediaan betina yang digunakan.

9. Dalam rangka mengantisipasi keterbatasan gudang penyimpanan peralatan dan mesin yang sudah tidak berfungsi, maka perlu diajukan usulan anggaran pembangunan gudang.
10. Telah melakukan pengadaan alat mesin pertanian untuk pengolahan lahan HPT pada tahun 2023 dan telah mengalokasikan anggaran pengadaan peralatan dan mesin pertanian untuk mendukung produksi pakan secara efisien.
11. Telah mengajukan usulan anggaran pembuatan sumur bor pada tahun 2024 dan usulan anggaran 2025 melalui anggaran SBSN.

BAB IV PENUTUP

1. Kesimpulan

Berdasarkan uraian pada bab sebelumnya, dapat disimpulkan sebagai berikut :

a. Capaian perjanjian kinerja Esselon I :

Berdasarkan jumlah 10 (sepuluh) indikator kinerja sebagaimana yang tertuang pada perjanjian kinerja BBIB Singosari dengan Dirjend PKH tahun 2023, sebanyak 8 indikator kinerja yang tercapai diatas 100% sedangkan terdapat 2 indikator kinerja yang tercapai dibawah 100% yakni indikator pakan olahan dan bahan pakan serta indikator ternak ruminansia potong.

Nilai capaian tertinggi indikator kinerja terdapat pada Pengamatan dan Identifikasi Penyakit Hewan yang telah tercapai sebesar 1.275 sampel dari target yang ditetapkan sebesar 398 sampel atau terealisasi sebesar 320,35%. Sedangkan capaian terendah terdapat pada indikator kinerja Ternak Ruminansia Potong terealisasi sebanyak 1.000 ekor dari target sebanyak 1.140 ekor atau tercapai sebesar 88%.

b. Capaian Kinerja BLU

Perjanjian Kinerja BLU antara Kepala BBIB Singosari dengan Direktur Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan tahun 2023 sebanyak 11 indikator kinerja utama. Berdasarkan revisi perjanjian kinerja BLU yang telah disepakati pada bulan Oktober 2023 dapat dijelaskan bahwa semua indikator kinerja utama secara keseluruhan berhasil tercapai $\geq 100\%$. Nilai capaian tertinggi terdapat pada indikator Realisasi Pendapatan BLU dari Optimalisasi aset yang tercapai sebesar Rp. 4.408.125.000,- dari target sebesar Rp. 2.000.000.000 atau tercapai sebesar 220,41%. Sedangkan capaian terendah terdapat pada indikator Jumlah Layanan Penjualan Semen Beku yang tercapai sebanyak 3.008.899 dosis dari target sebanyak 3.000.000 dosis atau tercapai sebesar 100,30%. Sedangkan 2 (dua) indikator lainnya belum dapat dilakukan penilaian karena langsung dilakukan penilaian oleh PK BLU yakni indikator Persentasi Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan BLU dan indikator Persentase penyelesaian rekomendasi hasil monev dari Direktorat PK BLU secara Tepat Waktu yang Memadai dan sesuai dengan ketentuan.

c. Realisasi Anggaran

Total anggaran sebesar Rp. 90.566.427.000,- dengan realisasi sebesar Rp. 87.315.124.051,- atau 96,41% sehingga sudah memenuhi target minimal yang ditetapkan (95%). Realisasi anggaran yang bersumber dari APBN sebesar Rp. 32.500.128.681,- dari target yang ditetapkan sebesar Rp. 34.797.230.000,- atau sebesar 93,40%. Sedangkan realisasi anggaran yang bersumber dari BLU sebesar Rp. 54.814.995.370,- dari target yang ditetapkan sebesar Rp. 55.769.197.000,- atau sebesar 98,29%.

d. Capaian kinerja layanan

Nilai capaian tertinggi pada jenis layanan BLU BBIB Singosari terdapat pada jasa layanan penelitian sebesar 23 kegiatan dari target yang ditetapkan sebanyak 7 kegiatan atau terealisasi sebesar 328,57%. Sedangkan Nilai terendah layanan BLU BBIB Singosari terdapat pada jenis layanan Jasa Fotografi dan Video Komersial yang pada tahun 2023 tidak ada realisasi fisik atau sebesar 0%.

2. Saran

- a. Menetapkan strategi layanan yang tepat pada semua jenis layanan dalam rangka peningkatan jumlah penerimaan dan keberhasilan pencapaian fisik layanan.
- b. Masih terdapat jenis layanan BLU belum ada realisasi fisik sehingga hal ini perlu mendapatkan perhatian khusus berupa evaluasi dan tindak lanjut secara konkret agar semua layanan dapat berjalan secara optimal.
- c. Pengukuran perhitungan capaian kinerja indikator Dukungan Manajemen Internal kurang dapat dipahami sehingga perlu dilakukan pembahasan dan penyamaan persepsi secara bersama sama dengan Esselon I.

LAMPIRAN

Lampiran 1. Perjanjian Kinerja Awal Antara Direktur Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan dengan Kepala Balai Tahun 2023

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Akbar

Jabatan : Kepala Balai Besar Inseminasi Buatan (BBIB) Singosari

berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan.

Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Jakarta, Januari 2023

Kepala Balai,



Akbar

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Akbar

Jabatan : Kepala Balai Besar Inseminasi Buatan (BBIB) Singosari

Selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : Nasrullah

Jabatan : Direktur Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan

Selaku atasan langsung pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, Januari 2023

Pihak Kedua,


Nasrullah

Pihak Pertama,


Akbar

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023
KEPALA BALAI BESAR INSEMINASI BUATAN (BBIB) SINGOSARI
DENGAN DIREKTUR JENDERAL PETERNAKAN DAN KESEHATAN HEWAN**

I. Kinerja Bulanan

1. Pencapaian Target Kinerja Output Kegiatan sesuai POK/DIPA alokasi **Rp 65.255.036.000,- (Enam Puluh Lima Miliar Dua ratus Lima Puluh Lima Juta Tiga Puluh Enam Ribu Rupiah);**
2. Target Penyerapan Anggaran kumulatif pada bulan : I (1%); II (10%); III (30%); IV (40%); V (50%); VI (60%); VII (70%); VIII (80%); IX (90%); X (95%); XI (98%); dan XII (100%),
3. Pelaporan Kinerja Output Fisik bulanan dalam penyerapan anggaran
4. Penyelesaian Kerugian Negara (KN): -

II. Kinerja Tahunan

| NO | Sasaran Kegiatan | Indikator | Target |
|----|--|---|-------------------|
| 1. | Terwujudnya Birokrasi Ditjen Peternakan dan Kesehatan Hewan yang Efektif, Efisien, dan Berorientasi pada Layanan Prima | Indeks kepuasan masyarakat atas layanan Balai Besar Inseminasi Buatan (BBIB) Singosari yang diberikan | 3,44 Skala Likert |
| 2. | Peningkatan produksi pakan ternak | Hijauan Pakan Ternak | 1 Unit (2.650 Ha) |
| | | Pakan Olahan dan Bahan Pakan | 1 Unit (344 Ton) |
| 3. | Peningkatan layanan pengendalian dan penanggulangan penyakit hewan | Pengamatan dan Identifikasi Penyakit Hewan | 398 Sampel |
| 4. | Peningkatan Pengembangan Pengolahan dan Pemasaran Hasil Ternak | Lembaga yang tereduksi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor | 1 Lembaga |
| 5. | Peningkatan penyediaan benih dan bibit serta peningkatan produksi ternak | Benih Ternak Unggul | 3.325.000 Dosis |
| | | Ternak Ruminansia Potong | 1.360 Ekor |

| NO | Sasaran Kegiatan | Indikator | Target |
|----|--|-------------------------------------|-----------|
| | | Sarana Balai Perbibitan Ternak | 1 Unit |
| 6. | Peningkatan Layanan Dukungan Manajemen | Layanan Dukungan Manajemen Internal | 2 Layanan |
| | | Layanan Manajemen Kinerja Internal | 4 Layanan |

III. Alokasi Kegiatan dan Anggaran

| Kegiatan | Anggaran |
|--|----------------------------|
| 1. Peningkatan Produksi Pakan Ternak | Rp 3.687.350.000,- |
| 2. Pengendalian dan Penanggulangan Penyakit Hewan | Rp 329.700.000,- |
| 3. Penyediaan Benih dan Bibit serta peningkatan produksi ternak | Rp 51.392.000.000,- |
| 4. Pengembangan Pengolahan dan Pemasaran Hasil Ternak | Rp 50.000.000,- |
| 5. Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis lainnya Ditjen Peternakan dan Kesehatan Hewan | Rp 9.795.986.000,- |
| Jumlah | Rp 65.255.036.000,- |
| Terbilang : (Enam Puluh Lima Miliar Dua Ratus Lima Puluh Lima Juta Tiga Puluh Enam Ribu Rupiah) | |

Jakarta, Januari 2023

Pihak Kedua,

Pihak Pertama,


Nasrullah


Akbar

Lampiran 2. Revisi Perjanjian Kinerja Antara Direktur Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan dengan Kepala Balai Tahun 2023

REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Akbar

Jabatan : Kepala Balai Besar Inseminasi Buatan (BBIB) Singosari

berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan.

Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Jakarta, Nopember 2023

Kepala Balai,



Akbar

REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Akbar

Jabatan : Kepala Balai Besar Inseminasi Buatan (BBIB) Singosari

Selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : Nasrullah

Jabatan : Direktur Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan

Selaku atasan langsung pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, Nopember 2023

Pihak Kedua,



Nasrullah

Pihak Pertama,



Akbar

REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023

KEPALA BALAI BESAR INSEMINASI BUATAN (BBIB) SINGOSARI DENGAN DIREKTUR JENDERAL PETERNAKAN DAN KESEHATAN HEWAN

I. Kinerja Bulanan

1. Pencapaian Target Kinerja Output Kegiatan sesuai POK/DIPA alokasi **Rp 90.566.427.000,-** (Sembilan Puluh Milyar Lima Ratus Enam Puluh Enam Juta Empat Ratus Dua Puluh Tujuh Ribu Rupiah),
2. Target Penyerapan Anggaran kumulatif pada bulan: I (10,42%); II (18,75%); III (29,17%); IV (37,50%); V (47,92%); VI (56,25%); VII (64,58%); VIII (75,00%); IX (83,33%); X (91,67%); XI (95%); dan XII (98%),
3. Pelaporan Kinerja Output Fisik bulanan dalam penyerapan anggaran
4. Penyelesaian Kerugian Negara (KN): -

II. Kinerja Tahunan

| NO | Sasaran Kegiatan | Indikator | Target |
|----|--|---|-----------------------|
| 1. | Terwujudnya Birokrasi Ditjen Peternakan dan Kesehatan Hewan yang Efektif, Efisien, dan Berorientasi pada Layanan Prima | Indeks kepuasan masyarakat atas layanan Balai Besar Inseminasi Buatan (BBIB) Singosari yang diberikan | 3,44 Skala Likert |
| 2. | Peningkatan produksi pakan ternak | Hijauan Pakan Ternak | 1 Unit (2.650 Ton) |
| | | Pakan Olahan dan Bahan Pakan | 1 Unit (344 Ton) |
| 3. | Peningkatan layanan pengendalian dan penanggulangan penyakit hewan | Pengamatan dan Identifikasi Penyakit Hewan | 398 Sampel |
| 4. | Peningkatan Pengembangan Pengolahan dan Pemasaran Hasil Ternak | Lembaga yang tereduksi akses pembiayaan, investasi, jaringan pemasaran dan ekspor | 1 Lembaga |
| 5. | Peningkatan penyediaan benih dan bibit serta peningkatan produksi ternak | Benih Ternak Unggul | 3.325.000 Dosis |
| | | Ternak Ruminansia Potong | 1.140 Ekor |
| | | Sarana Balai Perbibitan Ternak | 1 Unit |
| 6. | Peningkatan Layanan Dukungan Manajemen | Layanan Dukungan Manajemen Internal | 2 Layanan/ Dokumen |
| | | Layanan Manajemen Kinerja Internal | 4 Layanan/ Dokumen |

III. Alokasi Kegiatan dan Anggaran

| Kegiatan | | Anggaran |
|---|-----------|-------------------------|
| 1. Peningkatan Produksi Pakan Ternak | Rp | 3.687.350.000,- |
| 2. Pengendalian dan Penanggulangan Penyakit Hewan | Rp | 329.700.000,- |
| 3. Penyediaan Benih dan Bibit serta peningkatan produksi ternak | Rp | 77.010.697.000,- |
| 4. Pengembangan Pengolahan dan Pemasaran Hasil Ternak | Rp | 50.000.000,- |
| 5. Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis lainnya Ditjen Peternakan dan Kesehatan Hewan | Rp | 9.488.680.000,- |
| Jumlah | Rp | 90.566.427.000,- |
| Terbilang : (Sembilan Puluh Milyar Lima Ratus Enam Puluh Enam Juta Empat Ratus Dua Puluh Tujuh Ribu Rupiah) | | |

Jakarta, Nopember 2023

Pihak Kedua,



Nasrullah

Pihak Pertama,



Akbar

Lampiran 3. Perjanjian Kinerja BLU Awal Antara Direktur Jenderal Perbendaharaan dengan Kepala Balai Tahun 2023

| No. | Sasaran Strategis | Uraian Indikator Kinerja Utama | Target |
|-----|---|--|--------------------|
| A. | Kinerja Pengelolaan Keuangan BLU yang efektif, efisien, akuntabel, dan modern | 1. Realisasi PNPB BLU | Rp27.000.000.000,- |
| | | 2. Rasio Pendapatan BLU Terhadap Biaya Operasional | 60% |
| | | 3. Realisasi Pendapatan BLU dari Optimalisasi aset | Rp2.000.000.000,- |
| | | 4. Penilaian Maturity Rating BLU | 100% |
| | | 5. Persentasi Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan BLU | 100% |
| B. | Layanan Prima BLU | 6. Jumlah Layanan Produksi Semen Beku | 3.325.000 (dosis) |
| | | 7. Jumlah Layanan Penjualan Semen Beku | 3.350.000 (dosis) |
| | | 8. Jumlah Peserta Layanan Bimbingan Teknis Manajemen Inseminasi Buatan | 630 (orang) |
| | | 9. Jumlah Layanan Eduwisata | 1.115 (orang) |
| | | 10. Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat | 3,5 (indeks 4) |
| | | 11. Persentase penyelesaian rekomendasi hasil monitoring dan | 100% |

| No. | Sasaran Strategis | Uraian Indikator Kinerja Utama | Target |
|-----|-------------------|--|--------|
| | | evaluasi dari Direktorat Pembinaan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum secara Tepat Waktu yang Memadai dan sesuai dengan ketentuan | |

2. PIHAK KEDUA bersedia menerima konsekuensi atas capaian target kinerja tersebut.
3. PIHAK PERTAMA akan melakukan reviu dan evaluasi atas capaian kinerja dan dipergunakan sebagai pertimbangan pemberian remunerasi.

Jakarta, 31 Januari 2023



PIHAK PERTAMA

PIHAK KEDUA

Astera Primanto Bhakti

Akbar

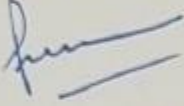
Lampiran 4. Revisi Perjanjian Kinerja BLU Antara Direktur Jenderal Perbendaharaan dengan Kepala Balai Tahun 2023

|  | <p>REVISI PERJANJIAN KINERJA (PK) ANTARA DIREKTUR JENDERAL PERBENDAHARAAN KEMENTERIAN KEUANGAN RI DENGAN KEPALA BALAI BESAR INSEMINASI BUATAN SINGOSARI KEMENTERIAN PERTANIAN RI TAHUN 2023</p> <p style="text-align: right;"><i>PPK-BLU 39301233</i></p> <p>Nomor : PRJ- 307.1 /PB/2023 Nomor : B-17071 /HK.230/F2A/10/2023</p> |  | |
|--|---|---|--------------------|
| <p>Dalam rangka mewujudkan Badan Layanan Umum yang efektif, transparan, akuntabel, serta berorientasi pada hasil dan memperhatikan perubahan Postur dan Rincian Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara Tahun Anggaran 2023 serta langkah strategis Badan Layanan Umum dalam rangka Penanganan Dampak Penyakit Mulut dan Kuku (PMK), kami yang bertandatangan di bawah ini:</p> | | | |
| <p>1. Nama : Astera Primanto Bhakti Jabatan : Direktur Jenderal Perbendaharaan, Kementerian Keuangan RI Selanjutnya disebut sebagai PIHAK PERTAMA</p> | | | |
| <p>2. Nama : Akbar Jabatan : Kepala Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari, Kementerian Pertanian RI Selanjutnya disebut sebagai PIHAK KEDUA</p> | | | |
| <p>Bersepakat bahwa untuk mencapai tujuan dimaksud, ditetapkan perubahan Perjanjian Kinerja dengan ketentuan:</p> | | | |
| <p>1. PIHAK KEDUA menyatakan kesanggupan untuk mencapai target pada Indikator Kinerja Utama sebagai berikut:</p> | | | |
| No. | Sasaran Strategis | Uraian Indikator Kinerja Utama | Target |
| A. | Kinerja Pengelolaan Keuangan BLU yang efektif, efisien, akuntabel, dan modern | 1. Realisasi PNPB BLU | Rp27.000.000.000,- |
| | | 2. Rasio Pendapatan BLU Terhadap Biaya Operasional | 55% |
| | | 3. Realisasi Pendapatan BLU dari Optimalisasi aset | Rp2.000.000.000,- |
| | | 4. Penilaian Maturity Rating BLU | 100% |
| | | 5. Persentasi Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan BLU | 100% |
| B. | Layanan Prima BLU | 6. Jumlah Layanan Produksi Semen Beku | 3.325.000 (dosis) |
| | | 7. Jumlah Layanan Penjualan Semen Beku | 3.000.000 (dosis) |

| No. | Sasaran Strategis | Uraian Indikator Kinerja Utama | Target |
|-----|-------------------|---|----------------|
| | | 9. Jumlah Layanan Eduwisata | 2.750 (orang) |
| | | 10. Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat | 3,5 (indeks 4) |
| | | 11. Persentase penyelesaian rekomendasi hasil monitoring dan evaluasi dari Direktorat Pembinaan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum secara Tepat Waktu yang Memadai dan sesuai dengan ketentuan | 100% |

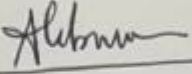
2. PIHAK KEDUA bersedia menerima konsekuensi atas capaian target kinerja tersebut.
3. PIHAK PERTAMA akan melakukan reviu dan evaluasi atas capaian kinerja dan dipergunakan sebagai pertimbangan pemberian remunerasi.

PIHAK PERTAMA

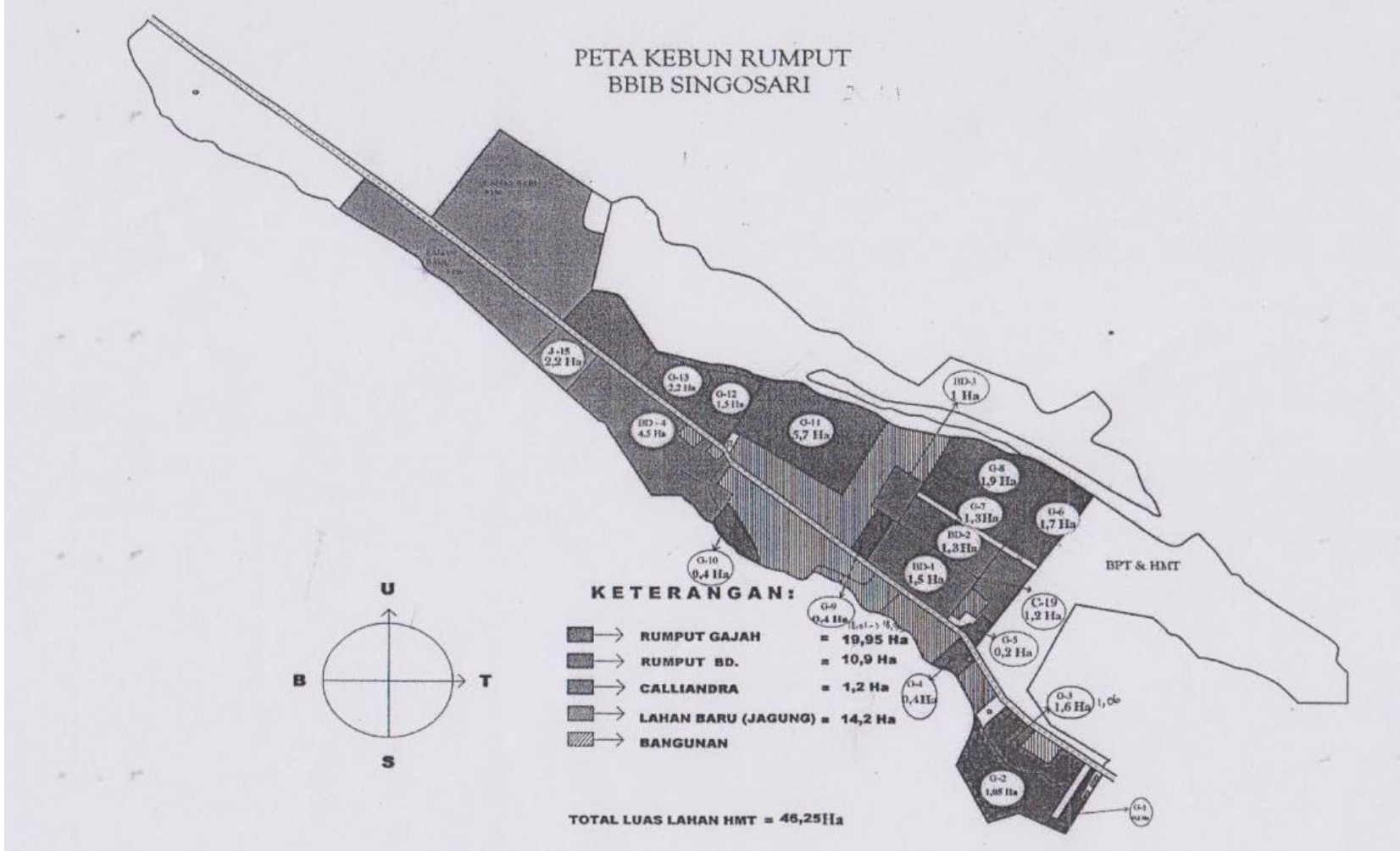

Astera Primanto Bhakti

Jakarta, 17 Oktober 2023

PIHAK KEDUA


Akbar

Lampiran 5. Peta Kebun Rumput BBIB Singosari



Lampiran 6. Laporan Populasi Sapi dan Produksi Hijauan Pakan Ternak (HPT) BBIB Singosari Tahun 2023

DATA POPULASI SAPI DI BALAI BESAR INSEMINASI BUATAN SINGOSARI DESEMBER 2023

| NO | JENIS/BANGSA | KEADAAN AWAL BULAN | | | | BERTAMBAH | | | | BERKURANG | | | | | | | | | | | | KEADAAN AKHIR BULAN | | | |
|-----------------------|------------------|--------------------|-----------|------------|------------|-----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------------------|-----------|------------|------------|
| | | | | | | | | | | LELANG | | | | POT PAKSA | | | | KEMATIAN | | | | | | | |
| | | BANTUAN | APBN | BLU | JML | BANTUAN | APBN | BLU | JML | BANTUAN | APBN | BLU | JML | BANTUAN | APBN | BLU | JML | BANTUAN | APBN | BLU | JML | BANTUAN | APBN | BLU | JML |
| I SAPI PERAH | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. | Frisian Holstein | 1 | 1 | 11 | 13 | | | | 0 | | | | 0 | 1 | | | 1 | | | 1 | 1 | 0 | 1 | 10 | 11 |
| 2. | Jersey | 1 | 0 | 0 | 1 | | | | 0 | | | | 0 | | | | 0 | | | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| II SAPI POTONG | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. | Bali | 22 | 0 | 1 | 23 | | | | 0 | 4 | | 4 | | | | 0 | | | 0 | 18 | 0 | 1 | 19 | | |
| 2. | Brahman | 9 | 2 | 8 | 19 | | | | 0 | | | 0 | 1 | 1 | | | 0 | | | 0 | 9 | 1 | 8 | 18 | |
| 3. | Ongole | 4 | 4 | 2 | 10 | | | | 0 | | | 0 | | | | 0 | | | 0 | 4 | 4 | 2 | 10 | | |
| 4. | Limousin | 11 | 14 | 43 | 67 | | | 1 | 1 | | | 0 | | | | 0 | | | 0 | 11 | 14 | 44 | 68 | | |
| 5. | Simental | 13 | 18 | 34 | 64 | | | 3 | 3 | | | 0 | | | | 0 | | | 0 | 13 | 18 | 37 | 67 | | |
| 6. | Madura | 4 | 0 | 1 | 5 | | | | 0 | | | 0 | | | | 0 | | | 0 | 4 | 0 | 1 | 5 | | |
| 7. | A.Angus | 0 | 1 | 9 | 10 | | | | 0 | | | 0 | | | | 0 | | | 0 | 0 | 1 | 9 | 10 | | |
| 8. | Banteng Cross | 1 | 0 | 0 | 1 | | | | 0 | | | 0 | | | | 0 | | | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | | |
| 9. | Brangus | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 | | | 0 | | | | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 10. | Wagyu | 2 | 0 | 4 | 6 | | | | 0 | | | 0 | | | | 0 | | | 0 | 2 | 0 | 4 | 6 | | |
| 11. | Galekan | 1 | 0 | 0 | 1 | | | | 0 | | | 0 | | | | 0 | | | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | | |
| 12. | Belgian Blue | 2 | 0 | 1 | 3 | | | | 0 | | | 0 | | | | 0 | | | 0 | 2 | 0 | 1 | 3 | | |
| 13. | Aceh | 0 | 0 | 2 | 2 | | | | 0 | | | 0 | | | | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | | |
| 14. | Sumba Ongole | 2 | 0 | 0 | 2 | | | | 0 | | | 0 | | | | 0 | | | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | | |
| TOTAL SAPI | | 73 | 40 | 116 | 227 | 0 | 0 | 4 | 4 | 4 | 0 | 0 | 4 | 1 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 1 | 1 | 68 | 39 | 119 | 224 |

Keterangan:

- Pejantan Prima Siap Tampung : Target 92%, Realisasi 105,590%,
- Survive Ability Pejantan : Target 97 %, Realisasi 91,90 % , capaian 94,9 %
- Pada bulan Desember terdapat kematian pejantan sapi FH sebanyak 1 ekor (Sindu)
- Pada bulan Desember terdapat potong paksa sebanyak 2 ekor sapi FH dan Brahman
- Pada bulan Desember terdapat lelang sapi bali sebanyak 4 ekor
- Pada bulan Desember terdapat sapi impor masuk 4 ekor, terdiri dari 1 ekor sapi limousin dan 3 simental
- Realisasi Pengembangan kebun rumput APBN seluas 25 Ha, realisasi 24,62, ha capaian 98,46 % dengan hasil :
 - 1) Realisasi Produksi HPT total 2.727.512 kg, dari target 2.650.000 kg. Capaian 102,92 % dengan rincian :
 - a. Produksi Rumput terealisasi 2.329.598 kg, capaian 104,62%
 - b. Produksi Silase Target 258.200 kg Realisasi 263.860 kg, Capaian 102,19 %
 - c. Produksi Legum terealisasi 87.674 kg, dari target 150.00 kg capaian 58,45 %
 - d. Produksi Hay Target 15.000 kg. Realisasi 46.375 Capaian 309,17 %

Singosari, 02 Januari 2024
Koordinator Pelayanan Teknis

Suharyanta, S.Pt. M.Pt.
NIP. 19641228 198903 1 001

Lampiran 8. Laporan Rekapitulasi Produksi Semen Beku per Bangsa tahun 2023

REKAPITULASI PRODUKSI SEMEN BEKU BALAI BESAR INSEMINASI BUATAN SINGOSARI T.A. 2023 S/D DESEMBER

| Bangsa | Target | Realisasi | % |
|---------------------|------------------|------------------|--------------|
| Target Total | 3.325.000 | | |
| FH | - | 157.967 | - |
| FH Grade B | - | 156.244 | - |
| FH Grade A | - | - | - |
| FH Proven Sire | - | 1.723 | - |
| FH Elite Bull | - | - | - |
| Jersey | - | 23.688 | - |
| Jersey Y | - | 202 | |
| Jersey X | - | 193 | |
| Bali | - | 186.893 | - |
| Madura | - | 15.576 | - |
| Ongole/PO | - | 158.520 | - |
| Brahman | - | 151.354 | - |
| Brangus | - | - | - |
| Angus | - | 122.576 | - |
| Simental | - | 1.130.063 | - |
| Limousin | - | 1.401.343 | - |
| FH X/Y | - | 14.738 | - |
| Bali X/Y | - | 1.675 | - |
| Ongole/PO X/Y | - | 812 | - |
| Brahman X/Y | - | 371 | - |
| Banteng Cross | - | 2.029 | - |
| Sapi Wagyu | - | 123.182 | - |
| Sapi Wagyu X/Y | - | 460 | |
| Sapi Galekan | - | 0 | - |
| Sapi Aceh | - | 8.586 | - |
| Belgian Blue | - | 4.667 | - |
| Kambing PE | - | 29.231 | - |
| Kambing BOER | - | 3.514 | - |
| Kambing Senduro | - | 5.657 | - |
| Kambing Sa'anen | - | 7.887 | - |
| Total | 3.325.000 | 3.551.184 | 106,8 |

Sub Koordinator
Produksi Semen dan Pengembangan IB



drh. Anny Amaliya, M. Si
NIP. 197710312002122002

03 Januari 2024
Koordinator Yantek



Suharyanta, S.Pt M.Pt
NIP. 196412281989031001

Laporan Kinerja 2023

Lampiran 9. Rekapitulasi Produksi Semen Beku Per Bangsa Per Bulan Tahun 2023

REALISASI PRODUKSI SEMEN BEKU SAMPAI DENGAN DESEMBER 2023

| Bangsa | Realisasi Produksi (tonis) | | | | | | | | | | | | Total (tonis) |
|-----------------|----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| | Januari | Februari | Maret | April | Mai | Juni | Juli | Agustus | September | Oktober | November | Desember | |
| FH | 17.551 | 15.539 | 15.770 | 8.741 | 11.728 | 17.729 | 16.873 | 14.993 | 10.593 | 10.510 | 9.354 | 8.546 | 157.907 |
| FH X | 1.780 | 1.004 | 601 | 792 | 422 | 877 | 2.439 | 1.560 | 2.704 | 850 | 1.104 | 625 | 14.738 |
| Jersey | 2.562 | 1.753 | 2.638 | 1.624 | 3.006 | 2.591 | 3.197 | 3.511 | 2.479 | 329 | | | 23.688 |
| Jersey Y | | 202 | | | | | | | | | | | 202 |
| Jersey X | | 193 | | | | | | | | | | | 193 |
| Bali | 20.581 | 20.310 | 15.122 | 6.545 | 18.194 | 14.800 | 13.625 | 15.418 | 9.730 | 15.615 | 23.947 | 13.106 | 186.893 |
| Bali X | | | | | 136 | | 707 | 178 | | | | | 1.024 |
| Bali Y | | | | | 136 | | 515 | | | | | | 651 |
| Madura | 540 | 907 | 1.008 | 224 | 694 | 728 | 862 | | 1.452 | 2.432 | 3.883 | 2.846 | 15.576 |
| Ongole/PO | 9.408 | 8.596 | 10.891 | 4.096 | 16.233 | 14.780 | 13.710 | 14.456 | 18.144 | 17.696 | 16.119 | 14.392 | 158.520 |
| Ongole X | | 238 | | | 156 | | | | | | | | 394 |
| Ongole Y | | 152 | | | 266 | | | | | | | | 418 |
| Brahman | 8.116 | 10.173 | 7.075 | 3.863 | 10.401 | 9.509 | 15.957 | 17.430 | 14.986 | 18.420 | 19.793 | 15.631 | 151.364 |
| Brahman X | 213 | | | | | | | | | | | | 213 |
| Brahman Y | 158 | | | | | | | | | | | | 158 |
| Angus | 11.662 | 12.192 | 9.260 | 5.131 | 8.528 | 11.320 | 9.496 | 10.609 | 9.458 | 9.445 | 12.827 | 12.648 | 122.576 |
| Simental | 89.596 | 82.231 | 61.472 | 61.797 | 92.892 | 95.797 | 122.086 | 106.966 | 102.501 | 108.676 | 95.084 | 80.963 | 1.130.083 |
| Limousin | 122.808 | 116.755 | 126.259 | 88.771 | 106.433 | 106.092 | 131.260 | 126.899 | 111.881 | 129.053 | 118.419 | 114.714 | 1.401.343 |
| Banteng Cross | 442 | 421 | 99 | | 477 | 324 | | | 266 | | | | 2.029 |
| Sapi Wagyu | 8.940 | 9.221 | 8.527 | 4.968 | 8.354 | 8.854 | 7.373 | 12.246 | 10.123 | 10.101 | 17.213 | 17.462 | 123.182 |
| Sapi Wagyu X | | | | | | | | 236 | | | | | 236 |
| Sapi Wagyu Y | | | | | | | | 224 | | | | | 224 |
| Sapi Aceh | | | | | | 814 | 1.179 | 1.700 | 1.067 | 947 | 1.689 | 1.190 | 8.586 |
| Belgian Blue | 125 | 1.367 | 586 | 470 | 608 | 835 | 363 | 265 | | 48 | | | 4.667 |
| Kambing PE | 2.682 | 2.439 | 1.004 | 1.922 | 1.863 | 1.854 | 3.424 | 3.622 | 1.586 | 2.837 | 3.970 | 2.028 | 29.231 |
| Kambing Bover | 330 | 285 | 183 | 149 | 166 | 46 | 258 | 293 | 239 | 366 | 775 | 424 | 3.514 |
| Kambing Senduro | 512 | 161 | 464 | 340 | 493 | 209 | 471 | 366 | 364 | 748 | 1.001 | 530 | 5.657 |
| Kambing Sa'anen | 711 | 552 | 142 | 519 | 443 | 442 | 529 | 1.384 | 323 | 694 | 1.325 | 823 | 7.887 |
| Total | 368.699 | 284.691 | 283.101 | 189.952 | 281.631 | 287.401 | 344.324 | 332.356 | 297.895 | 328.765 | 326.441 | 285.928 | 3.531.184 |

SNI ISO 9001 : 2015
SNI ISO 37001 : 2016


F-LAB-10

Laporan Kinerja 2023

Lampiran 10. Capaian Sasaran Mutu Produksi Semen BBIB Singosari Tahun 2023

SASARAN MUTU Subkelompok Produksi Semen dan Pengembangan Inseminasi Buatan Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari S/D DESEMBER 2023

| NO | Data Bulanan | Jan | Feb | Mar | Apr | Mei | Jun | Jul | Agust | Sep | Okt | Nop | Des | Rata-rata | |
|-------------------|---------------------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
| 1 | Keterampilan | Target | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% |
| | | Realisasi | 90,30% | 91,3% | 94,2% | 92,4% | 93,5% | 95,1% | 90,8% | 91,2% | 92,9% | 92,2% | 90,1% | 94,3% | 92,4% |
| 2 | Quality Control | Target | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% |
| | | Realisasi | 92,7% | 91,7% | 92,0% | 93,3% | 90,9% | 91,3% | 93,9% | 90,2% | 90,0% | 91,9% | 91,8% | 92,8% | 91,9% |
| | Segar ¹⁾ | Target | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% |
| | | Realisasi | 92,7% | 91,7% | 92,0% | 93,3% | 90,9% | 91,3% | 93,9% | 90,2% | 90,0% | 91,9% | 91,8% | 92,8% | 91,9% |
| | BF ²⁾ | Target | 80% | 80% | 80% | 80% | 80% | 80% | 80% | 80% | 80% | 80% | 80% | 80% | 80% |
| | | Realisasi | 90,2% | 89,0% | 88,6% | 88,6% | 87,8% | 92,8% | 91,5% | 89,2% | 88,8% | 91,4% | 88,0% | 88,9% | 89,6% |
| PTM ³⁾ | Target | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | |
| | Realisasi | 96,8% | 97,6% | 98,7% | 98,6% | 98,8% | 99,5% | 99,4% | 99,0% | 99,2% | 98,1% | 97,9% | 98% | 98,5% | |
| 3 | Produksi Semen Beku | Target | 290.000 | 280.000 | 280.000 | 170.000 | 290.000 | 280.000 | 290.000 | 290.000 | 285.000 | 295.000 | 295.000 | 280.000 | 3.325.000 |
| | | Realisasi | 308.699 | 284.691 | 283.101 | 189.952 | 281.631 | 287.401 | 344.324 | 332.356 | 297.895 | 328.765 | 326.441 | 285.928 | 3.551.184 |
| 4 | Straw Layak Pakai | Target | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | |
| | | Realisasi | 96,4% | 97,2% | 95,5% | 95,0% | 95,2% | 94,7% | 96,3% | 96,8% | 96,6% | 96,9% | 97,3% | 96,5% | 96,2% |

03 Januari 2024
 Koordinator Yantek,

 Samaryanta, S.P., M.Pt.
 NIP. 197710312002122002



Lampiran 11. Stock Semen Beku Balai Besar Inseminasi Buatan (BBIB) Singosari S/D 31 Desember 2023

| No | Bangsa | Stock Desember 2022 | Jumlah (Dosis) | | | | | Stock |
|----|---------------------------|---------------------|------------------|------------------|--------------------|-----------------|---------------------|------------------|
| | | | Produksi | Distribusi | Koreksi Pencatatan | Hibah/ Transfer | Sample Afkir/ Rusak | |
| 1 | Limousin | 181.499 | 1.401.343 | 1.123.020 | | | 74.040 | 385.782 |
| 2 | Simental | 123.385 | 1.130.063 | 997.199 | | | 8.283 | 247.966 |
| 3 | PO/ Ongole | 165.561 | 158.520 | 94.270 | | 2.593 | 377 | 226.841 |
| 4 | Brahman | 19.277 | 151.354 | 127.264 | | | 4.259 | 39.108 |
| 5 | Bali | 842.782 | 186.893 | 274.526 | | 100 | 91 | 754.958 |
| 6 | Angus | 51.048 | 122.576 | 57.883 | | | 29 | 115.712 |
| 7 | Madura | 7.068 | 15.576 | 21.043 | 6.278 | | 4.386 | 3.493 |
| 8 | Aceh | 37.000 | 8.586 | 144 | | 150 | 4 | 45.288 |
| 9 | Belgian Blue (Gatot Kaca) | 1.993 | 4.667 | 2.770 | | | 644 | 3.246 |
| 10 | Wagyu | 139.857 | 123.182 | 5.963 | | | 29 | 257.047 |
| | SAPI POTONG | 1.569.470 | 3.302.760 | 2.704.082 | 6.278 | 2.843 | 92.142 | 2.079.441 |
| 11 | FH Grade B | 1.471.132 | 156.244 | 164.081 | | 7.453 | 48 | 1.455.794 |
| 12 | FH Proven sire | 70.734 | 1.723 | 87.983 | 15.532 | | 6 | 0 |
| 13 | Jersey | 5.230 | 23.688 | 1.000 | | 200 | 2 | 27.716 |
| | SAPI PERAH | 1.547.096 | 181.655 | 253.064 | 15.532 | 7.653 | 56 | 1.483.510 |
| 14 | Kambing PE | 1.311 | 29.231 | 28.256 | | | 7 | 2.279 |
| 15 | Kambing Boer | 408 | 3.514 | 3.089 | | | | 833 |
| 16 | Kambing Senduro | 1.632 | 5.657 | 2.075 | | | 3 | 5.211 |
| 17 | Kambing Sa'anen | 18.959 | 7.887 | 1.905 | | | 2 | 24.939 |
| | KAMBING | 22.310 | 46.289 | 35.325 | 0 | 0 | 12 | 33.262 |

Laporan Kinerja 2023

| No | Bangsa | Stock Desember 2022 | Jumlah (Dosis) | | | | | Stock |
|----|------------------------------|---------------------|------------------|------------------|--------------------|-----------------|---------------------|------------------|
| | | | Produksi | Distribusi | Koreksi Pencatatan | Hibah/ Transfer | Sample Afkir/ Rusak | |
| 18 | Sexing | 33.851 | 18.451 | 16.428 | | | 0 | 35.874 |
| | SEXING | 33.851 | 18.451 | 16.428 | 0 | 0 | 0 | 35.874 |
| 19 | Sapi Galekan | 2.232 | 0 | | | | | 2.232 |
| 20 | Banteng Cross | 41.621 | 2.029 | | | 100 | 27 | 43.523 |
| 21 | Brangus | 495 | 0 | | | | | 495 |
| 22 | Belgian Blue (Blue Fountain) | 5.673 | 0 | | | | | 5.673 |
| 23 | Kambing Boerawa | 9.855 | 0 | | | | | 9.855 |
| 24 | Kambing Gembrong | 503 | 0 | | | | | 503 |
| 25 | Kambing Marica | 87 | 0 | | | | | 87 |
| 26 | Domba Sapudi | 976 | 0 | | | | | 976 |
| 27 | Domba Awasi | 142 | 0 | | | | | 142 |
| 28 | Domba Dorper | 133 | 0 | | | 50 | | 83 |
| 29 | Unggas | 256 | 0 | | | | | 256 |
| 30 | Ikan | 4.258 | 0 | | | | | 4.258 |
| 31 | Kuda | 1.329 | 0 | | | | | 1.329 |
| 32 | Anjing | 305 | 0 | | | | | 305 |
| | Konservasi | 67.865 | 2.029 | 0 | 0 | 150 | 27 | 69.717 |
| | Jumlah | 3.240.592 | 3.551.184 | 3.008.899 | 21.810 | 10.646 | 92.237 | 3.701.804 |

Lampiran 12. Lokasi Distribusi Semen Beku per Propinsi Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari per Desember 2023

| No | Propinsi | Jumlah Distribusi Per Jenis (Dosis) | | | | Jumlah Total (dosis) |
|----|--------------------|-------------------------------------|------------|---------|--------|----------------------|
| | | Sapi Potong | Sapi Perah | Kambing | Sexing | |
| 1 | Aceh | 22.440 | 330 | 25 | 275 | 23.070 |
| 2 | Sumatera Utara | 108.989 | 1.450 | - | - | 110.439 |
| 3 | Sumatera Barat | 36.968 | 908 | - | - | 37.876 |
| 4 | Jambi | 25.450 | - | 950 | 350 | 26.750 |
| 5 | Riau | 10.742 | 200 | 150 | - | 11.092 |
| 6 | Kepulauan Riau | 1.000 | - | - | - | 1.000 |
| 7 | Bengkulu | - | - | - | - | - |
| 8 | Sumatera Selatan | 61.290 | 400 | 1.450 | 152 | 63.292 |
| 9 | Lampung | 192.948 | 1.105 | - | - | 194.053 |
| 10 | Bangka Belitung | 4.685 | 100 | - | - | 4.785 |
| 11 | DKI Jakarta | - | - | - | - | - |
| 12 | Jawa Barat | 58.225 | 46.805 | 25 | 20 | 105.075 |
| 13 | Banten | - | - | - | - | - |
| 14 | Jawa Tengah | 451.910 | 28.003 | 11.650 | 375 | 491.938 |
| 15 | DIY | 33.332 | 4.800 | 50 | - | 38.182 |
| 16 | Jawa Timur | 1.356.411 | 167.185 | 18.029 | 13.894 | 1.555.519 |
| 17 | NTB | 141.755 | 250 | 50 | 20 | 142.075 |
| 18 | NTT | 325 | - | 100 | 80 | 505 |
| 19 | Kalimantan Tengah | 11.358 | - | - | 212 | 11.570 |
| 20 | Kalimantan Selatan | 17.006 | 305 | 400 | - | 17.711 |
| 21 | Kalimantan Timur | 16.627 | 100 | 1.362 | - | 18.089 |
| 22 | Kalimantan Utara | 3.720 | - | - | - | 3.720 |

| No | Propinsi | Jumlah Distribusi Per Jenis (Dosis) | | | | Jumlah Total (dosis) |
|----------------------------|-------------------|-------------------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------------|
| | | Sapi Potong | Sapi Perah | Kambing | Sexing | |
| 23 | Kalimantan Barat | 1.700 | - | - | - | 1.700 |
| 24 | Sulawesi Barat | 7.857 | - | - | - | 7.857 |
| 25 | Sulawesi Tenggara | 31.775 | 1.098 | 397 | 300 | 33.570 |
| 26 | Sulawesi Utara | 12.000 | - | - | - | 12.000 |
| 27 | Sulawesi Selatan | 23.200 | - | - | 500 | 23.700 |
| 28 | Sulawesi Tengah | 13.400 | - | 77 | - | 13.477 |
| 29 | Gorontalo | 46.070 | - | 400 | - | 46.470 |
| 30 | Maluku | 2.300 | - | - | 50 | 2.350 |
| 31 | Maluku Utara | 2.000 | - | 50 | - | 2.050 |
| 32 | Papua | 5.722 | 25 | 160 | 10 | 5.917 |
| 33 | Papua Barat | 2.000 | - | - | 60 | 2.060 |
| 34 | Papua Selatan | 600 | - | - | 120 | 720 |
| 35 | Papua Tengah | 277 | - | - | 10 | 287 |
| 35 | Bali | - | - | - | - | - |
| Total Terdistribusi | | 2.704.082 | 253.064 | 35.325 | 16.428 | 3.008.899 |

Lampiran 13. Realisasi Distribusi Semen Beku BLU Per Bangsa Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari Per 31 Desember 2023

| No. | Bangsa | Realisasi Distribusi (dosis) | | | | | | | | | | | | Jumlah | % |
|--------------------|-----------------|------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|------------------|---------------|
| | | Jan | Peb | Mar | Apr | Mei | Jun | Jul | Agst | Sept | Okt | Nop | Des | | |
| 1 | Limousin | 17.033 | 51.419 | 289.644 | 8.875 | 43.800 | 176.848 | 15.749 | 14.525 | 209.045 | 96.461 | 188.200 | 11.421 | 1.123.020 | 34,29% |
| 2 | Simental | 24.500 | 56.509 | 235.072 | 12.000 | 33.096 | 107.030 | 22.951 | 14.575 | 179.997 | 108.410 | 180.845 | 22.214 | 997.199 | 30,45% |
| 3 | Brahman | 1.000 | 13.483 | 18.550 | 500 | 1.400 | 12.550 | 1.375 | 1.200 | 20.886 | 35.550 | 19.570 | 1.200 | 127.264 | 3,89% |
| 4 | Bali | 7.000 | 107.265 | 65.405 | 3.440 | 24.920 | 12.787 | 1.300 | 420 | 29.169 | 13.230 | 7.940 | 1.650 | 274.526 | 8,38% |
| 5 | Madura | 0 | 159 | 3.850 | 0 | 700 | 6.610 | 250 | 0 | 3.100 | 991 | 5.383 | 0 | 21.043 | 0,64% |
| 6 | PO/ Ongole | 0 | 29.405 | 46.641 | 0 | 200 | 5.500 | 1.000 | 225 | 974 | 4.570 | 5.755 | 0 | 94.270 | 2,88% |
| 7 | Angus | 5.500 | 8.858 | 19.651 | 0 | 450 | 6.010 | 850 | 500 | 4.485 | 8.022 | 2.157 | 1.400 | 57.883 | 1,77% |
| 8 | Aceh | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | | 144 | 0 | 0 | 0 | 144 | 0,00% |
| 9 | Belgian Blue | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 120 | 1.815 | 440 | 245 | 150 | 2.770 | 0,08% |
| 10 | Wagyu | 0 | 2.580 | 1.815 | 0 | 400 | | 30 | 838 | 200 | 0 | 100 | 0 | 5.963 | 0,18% |
| SAPI POTONG | | 55.033 | 269.678 | 680.628 | 24.815 | 104.966 | 327.335 | 43.505 | 32.403 | 449.815 | 267.674 | 410.195 | 38.035 | 2.704.082 | 82,57% |
| 11 | FH Grade B | 19.055 | 2.148 | 24.775 | 7.265 | 9.945 | 7.459 | 20.800 | 11.045 | 16.000 | 16.828 | 10.600 | 18.161 | 164.081 | 5,01% |
| 12 | FH Proven Sire | 8.200 | 5.100 | 58.500 | 1.360 | 1.100 | 520 | 1.225 | 1.698 | 540 | 0 | 8.500 | 1.240 | 87.983 | 2,69% |
| 13 | Jersey | | | | | 1.000 | | | 0 | | | 0 | 0 | 1.000 | 0,03% |
| SAPI PERAH | | 27.255 | 7.248 | 83.275 | 8.625 | 12.045 | 7.979 | 22.025 | 12.743 | 16.540 | 16.828 | 19.100 | 19.401 | 253.064 | 7,73% |
| 14 | Kambing PE | 1.500 | 300 | 4.175 | 1.000 | 1.020 | 1.825 | 4.455 | 600 | 4.430 | 2.950 | 3.554 | 2.447 | 28.256 | 0,86% |
| 15 | Kambing Boer | 0 | 200 | 385 | 300 | 177 | 150 | 250 | 100 | 421 | 250 | 531 | 325 | 3.089 | 0,09% |
| 16 | Kambing Senduro | 0 | 150 | 150 | | 0 | 0 | 295 | 500 | 300 | | 660 | 20 | 2.075 | 0,06% |

Laporan Kinerja 2023

| No. | Bangsa | Realisasi Distribusi (dosis) | | | | | | | | | | | | Jumlah | % |
|----------------|----------------|------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|------------------|----------------|
| | | Jan | Peb | Mar | Apr | Mei | Jun | Jul | Agst | Sept | Okt | Nop | Des | | |
| 17 | Kambing Saanen | 300 | | 580 | 200 | 0 | 275 | 50 | 0 | 325 | 5 | 150 | 20 | 1.905 | 0,06% |
| KAMBING | | 1.800 | 650 | 5.290 | 1.500 | 1.197 | 2.250 | 5.050 | 1.200 | 5.476 | 3.205 | 4.895 | 2.812 | 35.325 | 1,08% |
| 18 | Sexing | 10 | 150 | 60 | 0 | 300 | 5.753 | 50 | 912 | 6.732 | 85 | 362 | 2.014 | 16.428 | 0,50% |
| TOTAL | | 84.098 | 277.726 | 769.253 | 34.940 | 118.508 | 343.317 | 70.630 | 47.258 | 478.563 | 287.792 | 434.552 | 62.262 | 3.008.899 | 100,30% |

Lampiran 14. Rekapitulasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sampai dengan 31 Desember 2023

| No | Jenis Penerimaan | MAP | Target | Jumlah | Prosentase |
|----|--|-----------------|----------------|--------------------|------------|
| I | Penerimaan Negara Bukan Pajak Umum | | | | |
| 1 | Pendapatan Sewa Tanah, Gedung & Bangunan | 425131 | - | 7.049.910 | - |
| 2 | Pendapatan Penjualan Hasil Non Litbang Lainnya | 425119 | - | 109.045.000 | - |
| 3 | Pendapatan dari Penjualan Tanah, Gedung dan Bangunan | 425121 | - | - | - |
| 4 | Pendapatan dari Penjualan Peralatan dan Mesin | 425122 | - | - | - |
| 5 | Pendapatan dari Pemindahtanganan BMN Lainnya | 425129 | - | 635.096.599 | - |
| 6 | Pendapatan Jasa Lainnya | 425699 | - | - | - |
| 7 | Pendapatan Penyelesaian Tuntutan Ganti Kerugian Negara Terhadap Pegawai Negeri Bukan Bendahara atau Pejabat Lain | 425791 | - | - | - |
| 8 | Pendapatan Penyelesaian Tuntutan Ganti Kerugian Negara Terhadap Bendahara | 425792 | - | - | - |
| 9 | Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan Pemerintah | 425811 | - | 3.521.225 | - |
| 10 | Penerimaan Pengembalian Belanja Pegawai TAYL | 425911 | - | 2.590.000 | - |
| 11 | Penerimaan Pengembalian Belanja Barang TAYL | 425912 | - | 30.000 | - |
| | Jumlah Penerimaan Umum | | - | 757.332.734 | - |
| II | Pendapatan Badan Layanan Umum | | | | |
| 1 | Layanan Penjualan Semen Beku | 424119,424113 | 22.782.500.000 | 24.757.302.721 | 108,67% |
| 2 | Layanan Bimbingan Teknis | 424119,424113 | 2.000.000.000 | 4.183.200.000 | 209,16% |
| 3 | Layanan Pengujian Mutu Semen | 424119 | 20.000.000 | 49.470.000 | 247,35% |
| 4 | Layanan Masyarakat | 424119, 424117 | 20.000.000 | 126.230.000 | 631,15% |
| 5 | Layanan Instruktur/Juri Kontes Ternak | 424119,424113 | 5.000.000 | 5.259.600 | 105,19% |
| 6 | Layanan Jasa Konsultasi, Narasumber dan Selektor | 424119,424113 | 55.000.000 | 22.580.000 | 41,05% |
| 7 | Layanan Penggunaan Sarana dan Prasarana | 424.113.424.119 | 40.000.000 | 157.975.000 | 394,94% |

Laporan Kinerja 2023

| No | Jenis Penerimaan | MAP | Target | Jumlah | Prosentase |
|---|--|-----------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
| 8 | Layanan Penelitian S2, S3 dan Program Kampus | 424119,424113 | 25.000.000 | 29.500.000 | 118,00% |
| 9 | Layanan Penjualan Pakan Ternak | 424119 | 1.500.000 | 350.475 | 23,37% |
| 10 | Layanan Penjualan Benih / Bibit Pakan Ternak | 424119 | 100.000 | 4.061.000 | 4061,00% |
| 11 | Layanan Penjualan Pupuk | 424119 | 250.000 | 257.000 | 102,80% |
| 12 | Layanan Jasa Teknis Lapangan | 424119,424113 | 150.000 | 400.000 | 266,67% |
| 13 | Lokasi Untuk Fotografi/Video | 424119 | 500.000 | - | 0,00% |
| 14 | Layanan Tempat Uji Kompetensi / Sertifikasi | 424.119.424.113 | 50.000.000 | 226.500.000 | 453,00% |
| 15 | Layanan Penjualan Anak Kambing | 424119 | - | 500.000 | 0,00% |
| 16 | Layanan Penjualan Sapi Afkir | 424119,4249 | - | 66.450.000 | 0,00% |
| | Penjualan Produk/ Jasa/Sewa Lainnya | 424119 | - | 2.226.000 | 0,00% |
| 17 | Pendapatan Lain-lain BLU | 424919 | - | 661.426.272 | 0,00% |
| 18 | Layanan Jasa Perbankan BLU | 424911 | 2.000.000.000 | 3.490.524.047 | 174,53% |
| Jumlah Penerimaan Badan Layanan Umum | | | 27.000.000.000 | 33.784.212.115 | 125,13% |
| Jumlah Total penerimaan | | | 27.000.000.000 | 34.541.544.849 | 127,93% |

Lampiran 15. Alokasi Anggaran Rupiah Murni Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari Per 31 Desember 2023

| No | Kode | Program / Kegiatan Output | Anggaran | Belanja Gaji | | Belanja Barang | | Belanja Modal | |
|------------------|----------|---|-----------------------|----------------------|---------------|-----------------------|---------------|--------------------|--------------|
| | | | | Anggaran | % | Anggaran | % | Anggaran | % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1 | 1783.QEG | Bantuan Peralatan / Sarana | 3.687.350.000 | - | 0,00% | 3.687.350.000 | 100,00% | - | 0,00% |
| 2 | 1784.QJC | Penyidikan dan Pengujian Penyakit | 329.700.000 | - | 0,00% | 329.700.000 | 100,00% | - | 0,00% |
| 3 | 1785.CAG | Sarana Bidang Pertanian, Kehutanan dan Lingkungan Hidup | 120.000.000 | - | 0,00% | 120.000.000 | 100,00% | - | 0,00% |
| 4 | 1785.PDA | Standarisasi Produk | 1.732.000.000 | - | 0,00% | 1.732.000.000 | 100,00% | - | 0,00% |
| 5 | 1785.QEL | Bantuan Hewan | 19.279.500.000 | - | 0,00% | 19.279.500.000 | 100,00% | - | 0,00% |
| 6 | 1785.RAG | Sarana Bidang Pertanian, Kehutanan dan Lingkungan Hidup | 110.000.000 | - | 0,00% | 8.020.000 | 7,29% | 101.980.000 | 92,71% |
| 7 | 1787.EBA | Layanan Dukungan Manajemen Internal | 9.321.058.000 | 5.874.446.000 | 63,02% | 3.446.612.000 | 36,98% | - | 0,00% |
| 8 | 1787.EBD | Layanan Manajemen Kinerja Internal | 167.622.000 | - | 0,00% | 167.622.000 | 100,00% | - | 0,00% |
| 9 | 5891.QDB | Fasilitasi dan Pembinaan Lembaga | 50.000.000 | - | 0,00% | 50.000.000 | 100,00% | - | 0,00% |
| JUMLAH RM | | | 34.797.230.000 | 5.874.446.000 | 16,88% | 28.820.804.000 | 82,82% | 101.980.000 | 0,29% |

Lampiran 16. Alokasi Anggaran Badan Layanan Umum Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari Per 31 Desember 2023

| No | Kode | Program / Kegiatan Output | Anggaran | Belanja Gaji | | Belanja Barang | | Belanja Modal | |
|-------------------|----------|--|-----------------------|--------------|--------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| | | | | Anggaran | % | Anggaran | % | Anggaran | % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1 | 1785.PDA | Standarisasi Produk | 44.994.742.000 | - | 0,00% | 44.994.742.000 | 100,00% | - | 0,00% |
| 2 | 1785.RAG | Sarana Bidang Pertanian, Kehutanan dan Lingkungan Hidup | 5.656.333.000 | - | 0,00% | - | 0,00% | 5.656.333.000 | 100,00% |
| 3 | 1785.RBK | Prasarana Bidang Pertanian, Kehutanan dan Lingkungan Hidup | 5.118.122.000 | - | 0,00% | - | 0,00% | 5.118.122.000 | 100,00% |
| Jumlah BLU | | | 55.769.197.000 | - | 0,00% | 44.994.742.000 | 80,68% | 10.774.455.000 | 19,32% |

Lampiran 17. Alokasi Anggaran Total Balai Besar Inseminasi Buatan Singosari Per 31 Desember 2023

| No | Sumber Anggaran | Anggaran | Belanja Gaji | | Belanja Barang | | BELANJA MODAL | |
|-----------------------|-----------------|-----------------------|----------------------|--------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| | | | Anggaran | % | Anggaran | % | ANGGARAN | % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 1 | APBN | 34.797.230.000 | 5.874.446.000 | 16,88% | 28.820.804.000 | 82,82% | 101.980.000 | 0,29% |
| 2 | BLU | 55.769.197.000 | 0 | 0,00% | 44.994.742.000 | 80,68% | 10.774.455.000 | 19,32% |
| Total Anggaran | | 90.566.427.000 | 5.874.446.000 | 6,49% | 73.815.546.000 | 81,50% | 10.876.435.000 | 12,01% |

Lampiran 18. Realisasi Anggaran APBN s/d Tanggal 31 Desember 2023

| No | Program / Kegiatan Output | Belanja Gaji | | | Belanja Barang | | | Belanja Modal | | | Total | | |
|------------------|---|----------------------|----------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|--------------|--------------------|-------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| | | Anggaran | Realisasi | % | Anggaran | Realisasi | % | Anggaran | Realisasi | % | Anggaran | Realisasi | % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| 1 | Bantuan Peralatan / Sarana | - | - | - | 3.687.350.000 | 3.678.508.330 | 99,76 | - | - | - | 3.687.350.000 | 3.678.508.330 | 99,76 |
| 2 | Penyidikan dan Pengujian Penyakit | - | - | - | 329.700.000 | 327.690.104 | 99,39 | - | - | - | 329.700.000 | 327.690.104 | 99,39 |
| 3 | Sarana Bidang Pertanian, Kehutanan dan Lingkungan Hidup | - | - | - | 120.000.000 | 119.878.479 | 99,90 | - | - | - | 120.000.000 | 119.878.479 | 99,90 |
| 4 | Standarisasi Produk | - | - | - | 1.732.000.000 | 1.729.126.116 | 99,83 | - | - | - | 1.732.000.000 | 1.729.126.116 | 99,83 |
| 5 | Bantuan Hewan | - | - | - | 19.279.500.000 | 17.077.761.419 | 88,58 | - | - | - | 19.279.500.000 | 17.077.761.419 | 88,58 |
| 6 | Sarana Bidang Pertanian, Kehutanan dan Lingkungan Hidup | - | - | - | 8.020.000 | 7.970.100 | 99,38 | 101.980.000 | 96.130.000 | 94,26 | 110.000.000 | 104.100.100 | 94,64 |
| 7 | Layanan Dukungan Manajemen Internal | 5.874.446.000 | 5.804.752.212 | 98,81 | 3.446.612.000 | 3.442.775.217 | 99,89 | - | - | - | 9.321.058.000 | 9.247.527.429 | 99,21 |
| 8 | Layanan Manajemen Kinerja Internal | - | - | - | 167.622.000 | 165.562.204 | 98,77 | - | - | - | 167.622.000 | 165.562.204 | 98,77 |
| 9 | Fasilitasi dan Pembinaan Lembaga | - | - | - | 50.000.000 | 49.974.500 | 99,95 | - | - | - | 50.000.000 | 49.974.500 | 99,95 |
| Jumlah RM | | 5.874.446.000 | 5.804.752.212 | 98,81 | 28.820.804.000 | 26.599.246.469 | 92,29 | 101.980.000 | 96.130.000 | 94,26 | 34.797.230.000 | 32.500.128.681 | 93,40% |

Lampiran 19. Realisasi Anggaran BLU s/d Tanggal 31 Desember 2023

| No | Program / Kegiatan Output | Belanja Gaji | | | Belanja Barang | | | Belanja Modal | | | Total | | |
|-------------------|--|--------------|-----------|---|----------------|-----------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| | | Anggaran | Realisasi | % | Anggaran | Realisasi | % | Anggaran | Realisasi | % | Anggaran | Realisasi | % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| 1 | Standarisasi Produk | - | - | - | 44.994.742.000 | 44.153.541.671 | 98,13 | - | - | - | 44.994.742.000 | 44.153.541.671 | 98,13 |
| 2 | Sarana Bidang Pertanian, Kehutanan dan Lingkungan Hidup | - | - | - | - | - | - | 5.656.333.000 | 5.583.949.892 | 98,72 | 5.656.333.000 | 5.583.949.892 | 98,72 |
| 3 | Prasarana Bidang Pertanian, Kehutanan dan Lingkungan Hidup | - | - | - | - | - | - | 5.118.122.000 | 5.077.503.807 | 99,21 | 5.118.122.000 | 5.077.503.807 | 99,21 |
| JUMLAH BLU | | - | - | - | - | 44.153.541.671 | 98,13 | 10.774.455.000 | 10.661.453.699 | 98,95 | 55.769.197.000 | 54.814.995.370 | 98,29 |

Lampiran 20. Realisasi Anggaran APBN dan BLU s/d Tanggal 31 Desember 2023

| No | Sumber Anggaran | Belanja Gaji | | | Belanja Barang | | | Belanja Modal | | | Total | | |
|-----------------------|-----------------|----------------------|----------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| | | Anggaran | Realisasi | % | Anggaran | Realisasi | % | Anggaran | Realisasi | % | Anggaran | Realisasi | % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| 1 | APBN | 5.874.446.000 | 5.804.752.212 | 98,81 | 28.820.804.000 | 26.599.246.469 | 92,29 | 101.980.000 | 96.130.000 | 94,26 | 34.797.230.000 | 32.500.128.681 | 93,40 |
| 2 | BLU | 0 | 0 | - | 44.994.742.000 | 44.153.541.671 | 98,13 | 10.774.455.000 | 10.661.453.699 | 98,95 | 55.769.197.000 | 54.814.995.370 | 98,29 |
| Total Anggaran | | 5.874.446.000 | 5.804.752.212 | 98,81 | 73.815.546.000 | 70.752.788.140 | 95,85 | 10.876.435.000 | 10.757.583.699 | 98,91 | 90.566.427.000 | 87.315.124.051 | 96,41 |

Lampiran 21. Perbandingan realisasi anggaran APBN dan BLU per Bulan 2023

| No | Bulan | Pagu Anggaran (Rp) | | | Realisasi Anggaran (Rp) | | | | | |
|------------------|-----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| | | APBN | BLU | Total | Realisasi APBN (Rp) | % | Realisasi BLU (Rp) | % | Total (Rp) | % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| 1 | Januari | 38.255.036.000 | 27.000.000.000 | 65.255.036.000 | 433.939.516 | 1,13% | 0 | 0,00% | 433.939.516 | 0,66% |
| 2 | Pebruari | 33.215.036.000 | 27.000.000.000 | 60.215.036.000 | 1.153.560.152 | 3,47% | 545.294.120 | 2,02% | 1.698.854.272 | 2,82% |
| 3 | Maret | 33.215.036.000 | 54.000.000.000 | 87.215.036.000 | 1.818.264.582 | 5,47% | 1.345.031.768 | 2,49% | 3.163.296.350 | 3,63% |
| 4 | April | 33.198.378.000 | 54.000.000.000 | 87.198.378.000 | 2.157.799.705 | 6,50% | 1.921.856.199 | 3,56% | 4.079.655.904 | 4,68% |
| 5 | Mei | 38.652.378.000 | 54.000.000.000 | 92.652.378.000 | 2.450.593.684 | 6,34% | 5.138.673.092 | 9,52% | 7.589.266.776 | 8,19% |
| 6 | Juni | 38.652.378.000 | 54.000.000.000 | 92.652.378.000 | 1.015.777.091 | 2,63% | 4.089.859.456 | 7,57% | 5.105.636.547 | 5,51% |
| 7 | Juli | 38.652.378.000 | 54.000.000.000 | 92.652.378.000 | 5.303.465.195 | 13,72% | 2.438.740.415 | 4,52% | 7.742.205.610 | 8,36% |
| 8 | Agustus | 38.652.378.000 | 55.769.197.000 | 94.421.575.000 | 2.327.735.057 | 6,02% | 2.868.917.746 | 5,14% | 5.196.652.803 | 5,50% |
| 9 | September | 38.652.378.000 | 55.769.197.000 | 94.421.575.000 | 3.672.679.905 | 9,50% | 2.339.220.976 | 4,19% | 6.011.900.881 | 6,37% |
| 10 | Oktober | 38.652.378.000 | 55.769.197.000 | 94.421.575.000 | 3.258.502.333 | 8,43% | 5.480.671.645 | 9,83% | 8.739.173.978 | 9,26% |
| 11 | Nopember | 34.797.230.000 | 55.769.197.000 | 90.566.427.000 | 3.340.323.878 | 9,60% | 7.339.589.496 | 13,16% | 10.679.913.374 | 11,79% |
| 12 | Desember | 34.797.230.000 | 55.769.197.000 | 90.566.427.000 | 5.567.487.583 | 16,00% | 21.307.140.457 | 38,21% | 26.874.628.040 | 29,67% |
| Akumulasi | | 34.797.230.000 | 55.769.197.000 | 90.566.427.000 | 32.500.128.681 | 93,40% | 54.814.995.370 | 98,29% | 87.315.124.051 | 96,41% |

Lampiran 22. Laporan Target dan Realisasi Kinerja Layanan BLU Tahun 2023

**TARGET DAN REALISASI LAYANAN
BALAI BESAR INSEMINASI BUATAN SINGOSARI
s/d 30 Desember 2023**

| No | Sasaran | Target | Realisasi | Persentase |
|---------------|---|-----------|-----------|----------------|
| 1 | Distribusi Semen beku (dosis) | 3.000.000 | 3.019.545 | 100,65% |
| 2 | Bimbingan Teknis (orang) | 700 | 1.050 | 150,00% |
| 3 | Layanan Masyarakat/ Eduwisata (orang) | 2.750 | 6.130 | 222,91% |
| 4 | Instruktur dan Juri Kontes (Kegiatan) | 10 | 5 | 50,00% |
| 5 | Pengujian Mutu Semen (dosis) | 1.000 | 1.185 | 118,50% |
| 6 | Konsultasi/ Narasumber (kegiatan) | 50 | 21 | 42,00% |
| 7 | Layanan Penelitian S2/ S3 (kegiatan) | 7 | 23 | 328,57% |
| 8 | Sewa Aset Balai (unit) | 400 | 748 | 187,00% |
| 9 | Tempat Uji Kompetensi (orang) | 150 | 178 | 118,67% |
| 10 | Penjualan Pakan Ternak (kg) | 10.000 | 60 | 0,60% |
| 11 | Penjualan Benih & Bibit Hijauan Pakan Ternak (kg) | 34 | 60 | 176,47% |
| 12 | Penjualan pupuk organik (kg) | 200 | 327 | 163,50% |
| 13 | Jasa Teknisi Lapangan (orang) | 6 | 8 | 133,33% |
| 14 | Lokasi Fotografi dan Video Komersial (kegiatan) | 4 | 0 | 0,00% |
| RATAAN | | | | 130,12% |

Singosari, 30 Desember 2023

Koordinator Substansi Pemasaran dan Informasi



drh. Sarastina, MP

NIP. 196706151992032002

Lampiran 23. Laporan Penerimaan Bukan Pajak (PNBP) Tahun 2023

LAPORAN PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK DAN PENDAPATAN BADAN LAYANAN UMUM

KEMENTERIAN/LEMBAGA
SATKER
PROVINSI
SEBAGAI BENDAHARA PENERIMAAN
PENGANGKATAN
NOMOR : 06/Kpts/KU.010/01/2018 TGL.02-01-2018

: PERTANIAN
: BBIB SINGOSARI
: JAWA TIMUR

BULAN : DESEMBER 2023
TA. 2023
DASAR PUNGUTAN PP No. 35 Tahun 2016
PMK No. 39/PMK.05/2019 Tgl.2 April 2019

| NO. | JENIS PENERIMAAN | MAP | TARGET TA. 2023 | PENERIMAAN | | | Penysetoran | PENYETORAN PADA REKENING KAS NEGARA | | | PENJELASAN |
|-----|--|-----------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------|-------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|
| | | | | s/d bulan yg lalu | Bulan Ini | Jumlah | | s/d bulan lalu | Bulan Ini | Jumlah | |
| I | PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK UMUM | | | | | | | | | | |
| 1 | Pendapatan Sewa Tanah, Gedung & Bangunan | 425131 | | 6.510.545 | 539.365 | 7.049.910 | - | 6.510.545 | 539.365 | 7.049.910 | |
| 2 | Pendapatan Penjualan Hasil Non Litbang Lainnya | 425119 | | 109.045.000 | - | 109.045.000 | - | 109.045.000 | - | 109.045.000 | |
| 3 | Pendapatan dari Penjualan Tanah, Gedung dan Bangunan | 425121 | | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 | Pendapatan dari Penjualan Peralatan dan Mesin | 425122 | | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 | Pendapatan dari Pemindahtanganan BMN Lainnya | 425129 | | 522.862.600 | 112.233.999 | 635.096.599 | - | 522.862.600 | 112.233.999 | 635.096.599 | |
| 6 | Pendapatan Jasa Lainnya | 425699 | | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 | Pendapatan Penyelesaian Tuntutan Ganti Kerugian Negara Terhadap Pegawai Negeri Bukan Bendahara atau Pejabat Lain | 425791 | | - | - | - | - | - | - | - | |
| 8 | Pendapatan Penyelesaian Tuntutan Ganti Kerugian Negara Terhadap Bendahara | 425792 | | - | - | - | - | - | - | - | |
| 9 | Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan Pemerintah | 425811 | | 3.521.225 | - | 3.521.225 | - | 3.521.225 | - | 3.521.225 | |
| 10 | Penerimaan Pengembalian Belanja Pegawai TAYL | 425911 | | 2.590.000 | - | 2.590.000 | - | 2.590.000 | - | 2.590.000 | |
| 11 | Penerimaan Pengembalian Belanja Barang TAYL | 425912 | | 30.000 | - | 30.000 | - | 30.000 | - | 30.000 | |
| | JUMLAH PENERIMAAN UMUM | | | 644.559.370 | 112.773.364 | 757.332.734 | | 644.559.370 | 112.773.364 | 757.332.734 | |
| II | PENDAPATAN BADAN LAYANAN UMUM | | | | | | | | | | |
| 1 | Layanan Penjualan Semen Beku | 424119,424113 | 22.782.500.000 | 23.482.744.521 | 1.274.558.200 | 24.757.302.721 | 108,67% | - | - | - | PNBP yang digunakan langsung |
| 2 | Layanan Bimbingan Teknis | 424119,424113 | 2.000.000.000 | 3.777.200.000 | 406.000.000 | 4.183.200.000 | 209,16% | - | - | - | |
| 3 | Layanan Pengujian Mutu Semen | 424119 | 20.000.000 | 30.720.000 | 18.750.000 | 49.470.000 | 247,35% | - | - | - | |
| 4 | Layanan Masyarakat | 424119, 424117 | 20.000.000 | 64.525.000 | 61.705.000 | 126.230.000 | 631,15% | - | - | - | |
| 5 | Layanan Instruktur/Juri Kontes Ternak | 424119,424113 | 5.000.000 | 4.550.000 | 709.600 | 5.259.600 | 105,19% | - | - | - | |
| 6 | Layanan Jasa Konsultasi, Narasumber dan Selektor | 424119,424113 | 55.000.000 | 20.580.000 | 2.000.000 | 22.580.000 | 41,05% | - | - | - | |
| 7 | Layanan Penggunaan Sarana dan Prasarana | 424.113.424.119 | 40.000.000 | 66.997.500 | 90.977.500 | 157.975.000 | 394,94% | - | - | - | |
| 8 | Layanan Penelitian S2, S3 dan Program Kampus | 424119,424113 | 25.000.000 | 20.250.000 | 9.250.000 | 29.500.000 | 118,00% | - | - | - | |
| 9 | Layanan Penjualan Pakan Ternak | 424119 | 1.500.000 | 325.475 | 25.000 | 350.475 | 23,37% | - | - | - | |
| 10 | Layanan Penjualan Benih / Bibit Pakan Ternak | 424119 | 100.000 | 2.520.000 | 1.541.000 | 4.061.000 | 4061,00% | - | - | - | |
| 11 | Layanan Penjualan Pupuk | 424119 | 250.000 | 177.000 | 80.000 | 257.000 | 102,80% | - | - | - | |
| 12 | Layanan Jasa Teknis Lapangan | 424119,424113 | 150.000 | 400.000 | - | 400.000 | 266,67% | - | - | - | |
| 13 | Lokasi Untuk Fotografi/Video | 424119 | 500.000 | - | - | - | 0,00% | - | - | - | |
| 14 | Layanan Tempat Uji Kompetensi / Sertifikasi | 424.119.424.113 | 50.000.000 | 145.000.000 | 81.500.000 | 226.500.000 | 453,00% | - | - | - | |
| 15 | Layanan Penjualan Anak Kambing | 424119 | - | - | 500.000 | 500.000 | 0,00% | - | - | - | |
| 16 | Layanan Penjualan Sapi Akhir Penjualan Produk/ Jasa/Sewa Lainnya | 424119,4249 | - | 66.150.000 | 300.000 | 66.450.000 | 0,00% | - | - | - | |
| 17 | Pendapatan Lain-lain BLU | 424919 | - | 90.000 | 2.136.000 | 2.226.000 | 0,00% | - | - | - | |
| 18 | Layanan Jasa Perbankan BLU | 424919 | - | 474.262.972 | 187.163.300 | 661.426.272 | 0,00% | - | - | - | |
| | JML.PENERIMAAN BADAN LAYANAN UMUM | | 27.000.000.000 | 31.150.593.750 | 2.633.618.365 | 33.784.212.115 | 125,13% | | | | |
| | JUMLAH I + II | | 27.000.000.000 | 31.795.153.120 | 2.746.391.729 | 34.541.544.849 | 127,93% | 644.559.370 | 112.773.364 | 757.332.734 | |


Atasan Langsung Bendahara Penerimaan

Reza Bai

 dr. ARSAR MP
 NIP.19751103 200801 1 016

Singosari, 31 Desember 2023

Bendahara Penerimaan,


 NUR HIDAYAH
 NIP.19921124 201101 2 001

Laporan Kinerja 2023

Lampiran 24. Rekapitulasi Perbandingan Penerimaan per Bulan Tahun Anggaran 2023

| No | Bulan | Target | Realisasi | | |
|-------------------------|-----------|-----------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | | Penerimaan Umum | Penerimaan BLU | Penerimaan Total |
| 1 | Januari | 27.000.000.000 | 687.945 | 0 | 687.945 |
| 2 | Pebruari | | 620.249 | 1.277.400.513 | 1.278.020.762 |
| 3 | Maret | | 16.330.974 | 729.163.325 | 745.494.299 |
| 4 | April | | 590.249 | 7.271.723.879 | 7.272.314.128 |
| 5 | Mei | | 28.725.249 | 1.588.913.982 | 1.617.639.231 |
| 6 | Juni | | 427.422 | 1.095.675.888 | 1.096.103.310 |
| 7 | Juli | | 27.519.012 | 4.154.911.250 | 4.182.430.262 |
| 8 | Agustus | | 519.012 | 1.197.191.246 | 1.197.710.258 |
| 9 | September | | 18.669.012 | 1.245.782.264 | 1.264.451.276 |
| 10 | Oktober | | 539.241.469 | 5.019.700.307 | 5.558.941.776 |
| 11 | Nopember | | 11.228.777 | 7.570.131.096 | 7.581.359.873 |
| 12 | Desember | | 112.773.364 | 2.633.618.365 | 2.746.391.729 |
| Total Penerimaan | | 27.000.000.000 | 757.332.734 | 33.784.212.115 | 34.541.544.849 |